



In collaborazione con:



Bocconi

Cattedra AIDAF – EY  
di Strategia delle Aziende Familiari  
in memoria di Alberto Falck



Università Commerciale  
Luigi Bocconi

# DIECI ANNI DI CAPITALISMO FAMILIARE X Osservatorio AUB

*a cura di*

*Guido Corbetta, Fabio Quarato e Alessandro Minichilli*

- I. **L'aumento della rilevanza delle aziende - familiari e non familiari - dell'Osservatorio AUB**
- II. **Il numero e l'incidenza delle aziende familiari sono aumentate nell'ultimo decennio**
- III. **2007-2017: due popolazioni di aziende familiari a confronto**
- IV. **La metà della popolazione delle aziende familiari è cambiata nell'ultimo decennio**
- V. **Le aziende familiari «nuove entrate» nella popolazione 2017**
- VI. **Le 500 aziende familiari Benchmark 2017**

# L'aumento della rilevanza delle aziende - familiari e non familiari - dell'Osservatorio AUB



Il peso dell'Osservatorio AUB in termini di incidenza sul PIL è passato dal **23,3% della I edizione** al **27,7% della X edizione**

Bocconi

<b>Aziende Oltre 50 mln €</b>	<b>Valore aggiunto Osservatorio AUB (mld €)</b>	<b>PIL ITALIA a prezzi di mercato* (mld €)</b>	<b>Incidenza Osservatorio AUB</b>
I edizione (31.12.2007)	375,0	1.609,6	<b>23,3%</b>
X edizione (31.12.2016)	397,3	1.680,6	<b>23,6%</b>

<b>Aziende Oltre 20 mln €</b>	<b>Valore aggiunto Osservatorio AUB (mld €)</b>	<b>PIL ITALIA a prezzi di mercato* (mld €)</b>	<b>Incidenza Osservatorio AUB</b>
X edizione (31.12.2016)	465,1	1.680,6	<b>27,7%</b>

\* Fonte: ISTAT.

**Bocconi**

Il numero e l'incidenza delle  
aziende familiari sono aumentate  
nell'ultimo decennio



Il numero delle aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln € è cresciuto **di circa 350 unità** (pari all'8,1%) nell'ultimo decennio

AZIENDE FAMILIARI	I edizione	VII edizione	X edizione
<b>Aziende Familiari 20-50 mln €</b>	-	6.047	6.579
<b>Aziende Familiari &gt; 50 mln €</b>	4.251	4.184	4.597
<b>Totale</b>	<b>4.251</b>	<b>10.231</b>	<b>11.176</b>

Nelle aziende con fatturato superiore a 50 mln € l'incidenza dell'occupazione delle aziende familiari è cresciuta di quasi 10 punti

	I edizione			VII edizione			X edizione		
Dipendenti	Familiari	Tutte	Incidenza Aziende familiari	Familiari	Tutte	Incidenza Aziende familiari	Familiari	Tutte	Incidenza Aziende familiari
<b>Aziende Familiari 20-50 mln €</b>				452.207	951.301	<b>47,5%</b>	522.315	1.042.861	<b>50,1%</b>
<b>Aziende Familiari &gt; 50 mln €</b>	1.471.674	4.095.510	<b>35,9%</b>	1.893.080	4.337.083	<b>43,6%</b>	1.885.771	4.209.557	<b>44,8%</b>
<b>Totale</b>				2.345.287	5.288.384	<b>44,3%</b>	2.408.086	5.252.418	<b>45,8%</b>

Nelle aziende con fatturato superiore a 50 mln € l'incidenza del fatturato delle aziende familiari è cresciuta di 5 punti

Fatturato (mld euro)	I edizione			VII edizione			X edizione		
	Familiari	Tutte	Incidenza Aziende familiari	Familiari	Tutte	Incidenza Aziende familiari	Familiari	Tutte	Incidenza Aziende familiari
<b>Aziende Familiari 20-50 mln €</b>				149,3	230,8	64,7%	166,6	241,6	69,0%
<b>Aziende Familiari &gt; 50 mln €</b>	539,1	1.661,0	32,5%	640,6	1.734,4	36,9%	567,1	1.514,1	37,5%
<b>Totale</b>				789,8	1.965,2	40,2%	733,7	1.755,7	41,8%



**Bocconi**

# 2007-2017: due popolazioni di aziende familiari a confronto



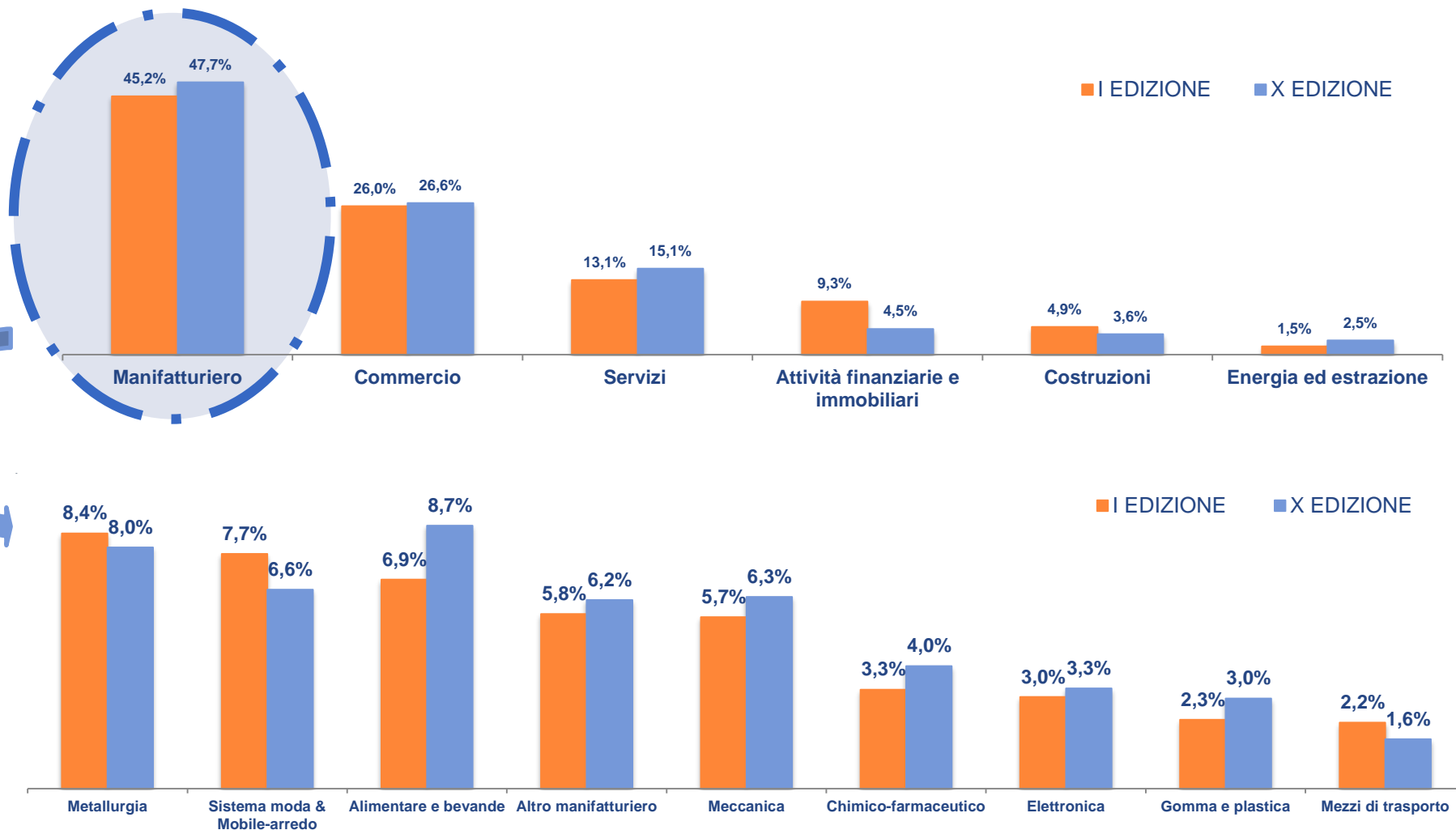
Le aziende familiari hanno **recuperato la redditività pre-crisi** e hanno **migliorato la solidità**

	I edizione		X edizione	
	F	NF	F	NF
Tasso crescita dei ricavi	9,3%	7,9%	6,5%	5,5%
ROI	9,5%	7,7%	9,6%	8,5%
ROE	9,6%	8,3%	13,6%	12,0%
PFN/EBITDA	5,5	5,0	5,0	4,4
Rapporto di indebitamento *	6,5	7,8	5,0	6,2

\* Rapporto di indebitamento: Totale Attivo / Patrimonio Netto (Fonte: Aida).

# I cambiamenti nella distribuzione settoriale nell'ultimo decennio

Nel decennio cresce l'incidenza di alimentari e bevande, meccanica, chimico-farmaceutico



\* Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro.

## Le prime 10 province per incremento di aziende familiari \*

PROVINCIA	I EDIZIONE	X EDIZIONE	Variazione
Monza Brianza	23	85	269,6%
Ravenna	26	46	76,9%
Udine	35	54	54,3%
Cuneo	42	62	47,6%
Bari	42	58	38,1%
Forlì-Cesena	29	40	37,9%
Cremona	24	33	37,5%
Mantova	53	68	28,3%
Perugia	48	59	22,9%
Napoli	97	119	22,7%

## Le prime 10 province per riduzione di aziende familiari \*\*

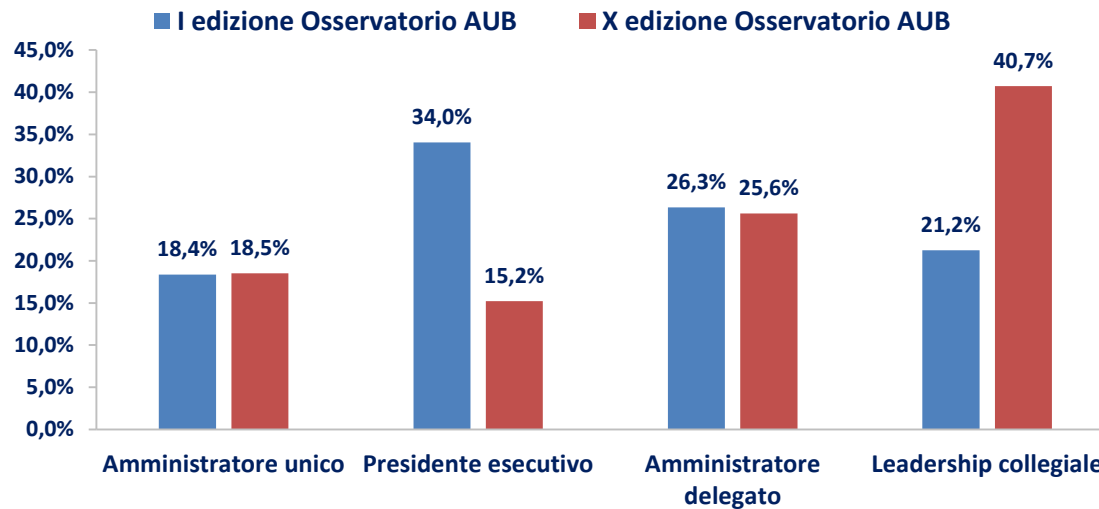
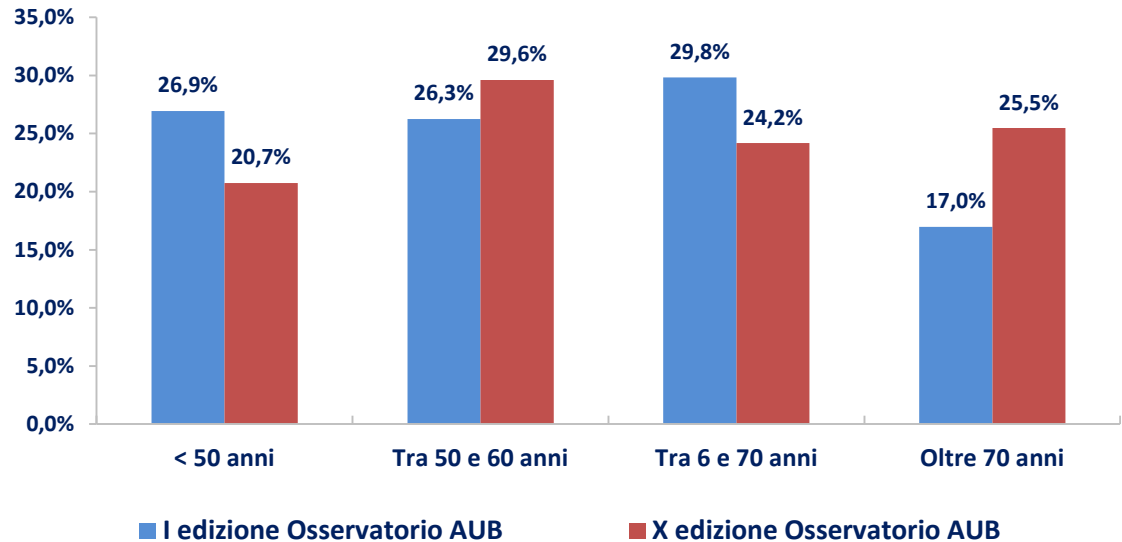
PROVINCIA	I EDIZIONE	X EDIZIONE	Variazione
Modena	113	92	-18,6%
Trento	51	42	-17,6%
Alessandria	46	38	-17,4%
Rimini	34	29	-14,7%
Padova	122	110	-9,8%
Torino	210	191	-9,0%
Ancona	34	31	-8,8%
Biella	25	23	-8,0%
Reggio Emilia	102	98	-3,9%
Pordenone	26	25	-3,8%

\* Sono state selezionate soltanto le province con più di 30 aziende familiari nella X edizione

\*\* Sono state selezionate soltanto le province con più di 20 aziende familiari nella X edizione

I leader ultra-settantenni sono aumentati di quasi 10 punti in un decennio...

Bocconi

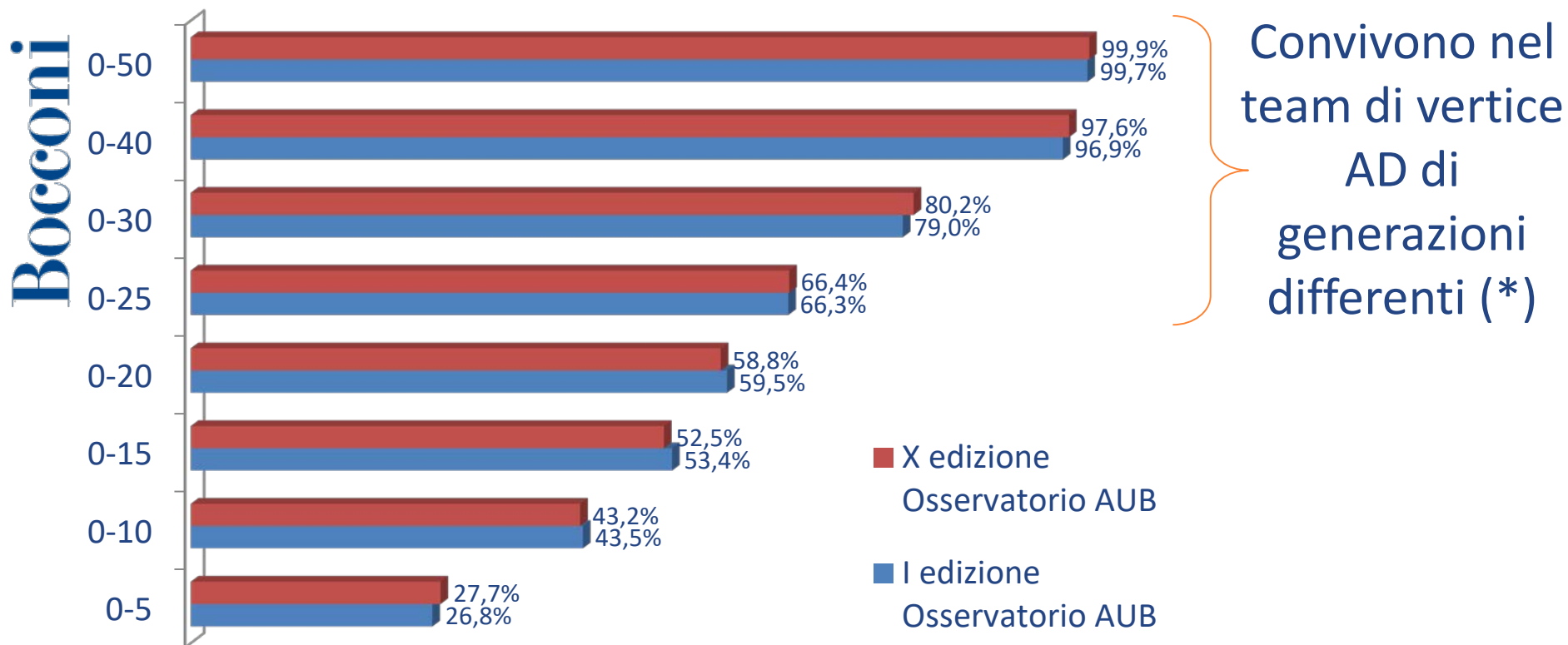


... ma il peso del modello collegiale è raddoppiato nell'ultimo decennio

\* Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro.

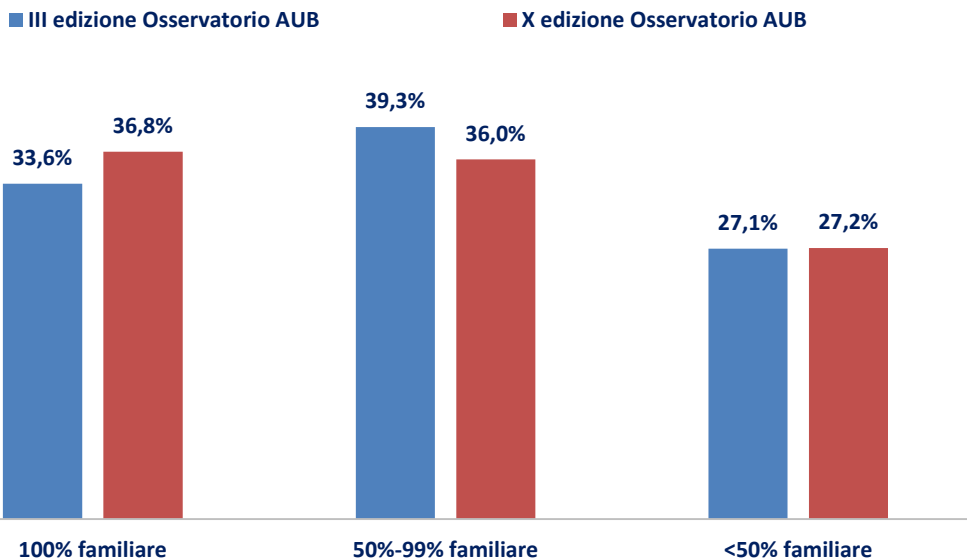
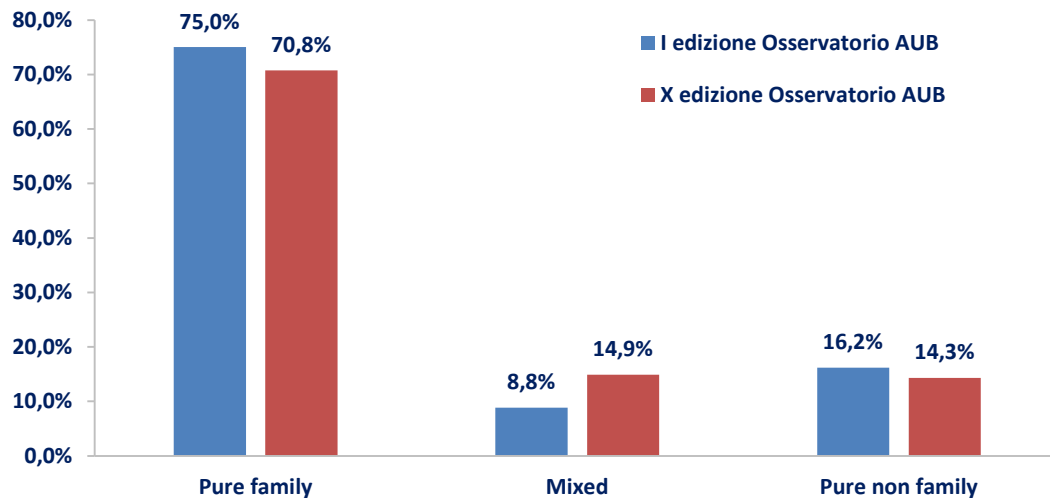
In circa il **40%** dei casi il modello collegiale prevede un affiancamento tra membri **di generazioni differenti**

## Differenza di età tra l'AD più anziano e l'AD più giovane



• Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro con un modello di leadership collegiale.

I leader familiari sono diminuiti nell'ultimo decennio ...



... mentre la presenza dei familiari nei CdA è rimasta sostanzialmente stabile

\* Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro.

Dopo la riduzione registrata con la crisi post 2007, il numero delle aziende AUB quotate è tornato a crescere, e **le aziende familiari continuano a rappresentare i 2/3 del listino**

ASSETTO PROPRIETARIO	I edizione		VII edizione		X edizione	
	N	%	N	%	N	%
<b>Familiari</b>	127	65,1%	110	66,7%	116	66,3%
<b>Non Familiari</b>	68	34,9%	55	33,3%	59	33,3%
<b>Totale &gt; 50 mln</b>	<b>195</b>	<b>100,0%</b>	<b>165</b>	<b>100,0%</b>	<b>175</b>	<b>100,0%</b>
<b>Familiari 20-50 mln</b>			17		27	
<b>Non Familiari 20-50 mln</b>			12		9	
<b>Totale &gt; 20 mln</b>			<b>194</b>		<b>211</b>	

\* Dalla popolazione di aziende dell'Osservatorio AUB sono escluse banche e assicurazioni.



Le aziende AUB quotate sono tornate ai livelli di redditività e di solidità del 2007, e le aziende familiari continuano a mostrare gap positivi di performance

Aziende AUB quotate	I edizione		X edizione	
	F	NF	F	NF
Tasso crescita ricavi	11,5%	13,0%	8,2%	7,8%
ROI	9,5%	8,2%	8,4%	7,8%
ROE	10,4%	9,2%	10,2%	9,3%
PFN/EBITDA	3,4	2,8	3,4	3,7
Rapporto di indebitamento *	2,9	2,8	3,4	3,1

\* Rapporto di indebitamento: Totale Attivo / Patrimonio Netto (Fonte: Aida).

Nelle aziende familiari AUB quotate si evidenziano:

- i) la maggiore apertura verso **leader non familiari**;
- ii) la maggiore apertura verso le **donne** nel CdA
- iii) Il progressivo **invecchiamento** dei leader

Familiari AUB Quotate		
	I edizione	X edizione
Leadership familiare	52,7%	40,2%
% CdA maggioranza non familiare	89,1%	93,5%
% consiglieri outsider	n.d.	60,9%
% consiglieri donna	8,0%	26,2%
% leader ultra-settantenni	10,3%	20,6%

## I primi 20 gruppi familiari presenti nella X edizione AUB

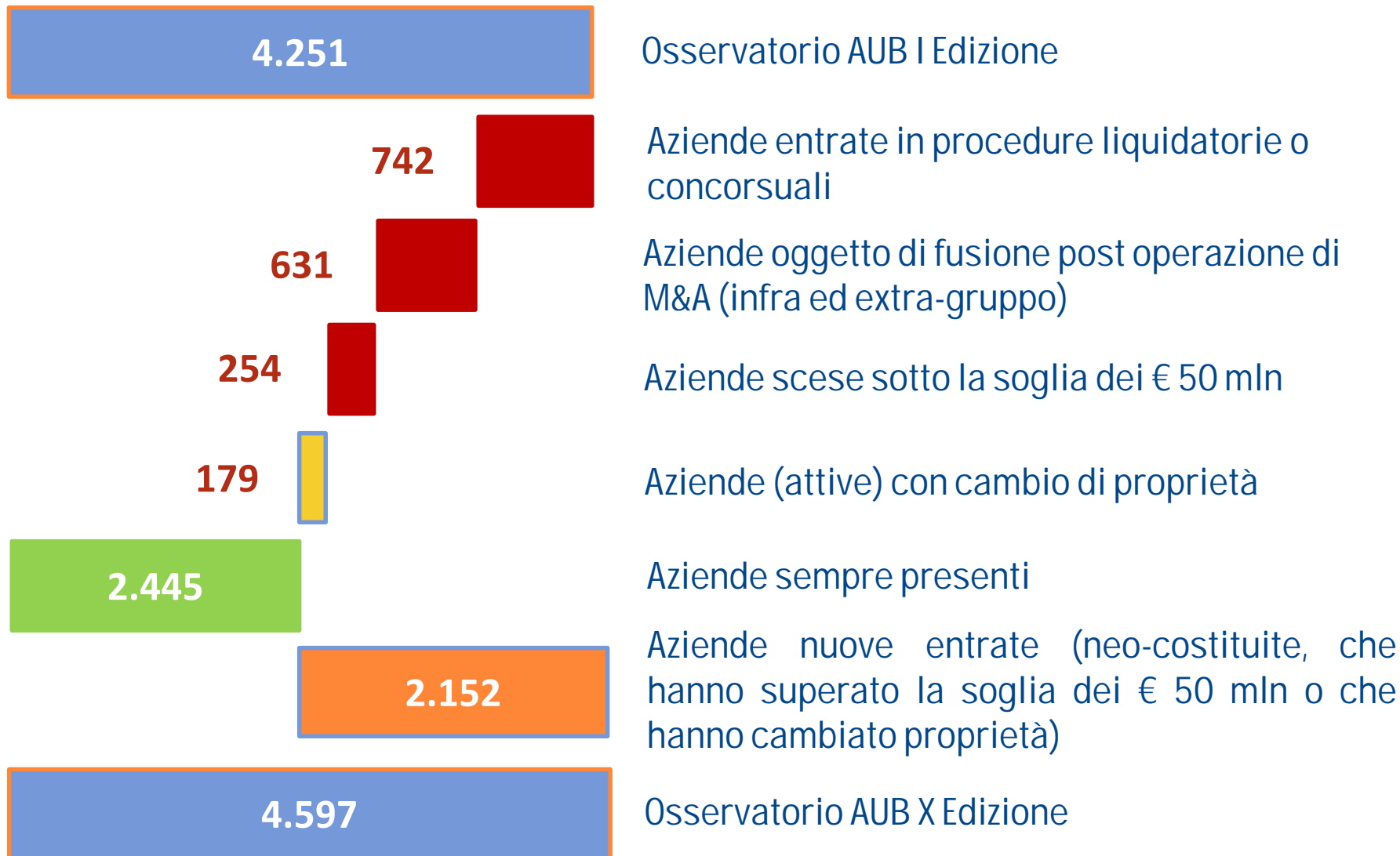
	Denominazione sociale	Quotata	Ricavi 2016 (mln €)
1	EXOR S.P.A.	1	140.163
2	EDIZIONE S.R.L.	0	12.374
3	FERRERO - SOCIETA' PER AZIONI	0	10.812
4	LUXOTTICA GROUP SPA	1	9.086
5	ESSELUNGA SPA	0	7.508
6	ITALIANA PETROLI S.P.A.	0	7.498
7	SARAS S.P.A.	1	6.762
8	SALINI IMPREGILO SPA	1	5.760
9	DE AGOSTINI S.P.A.	0	5.193
10	FININVEST S.P.A.	0	4.972
11	ALRESCHA INVESTIMENTI S.R.L. (ENOI SPA)	0	4.787
12	MARCEGAGLIA HOLDING S.P.A.	0	3.991
13	CREMONINI S.P.A.	0	3.634
14	A. MENARINI - INDUSTRIE FARMACEUTICHE RIUNITE - S.R.L.	0	3.527
15	GUIDO M. BARILLA E F.LLI S.R.L. & C. S.A.P.A.	0	3.416
16	DANIELI & C. S.P.A.	1	3.202
17	PRADA S.P.A.	1	3.184
18	ESPRINET S.P.A.	1	3.042
19	FIN.AST. S.R.L.	0	2.852
20	VERONESI HOLDING S.P.A.	0	2.804

**Bocconi**

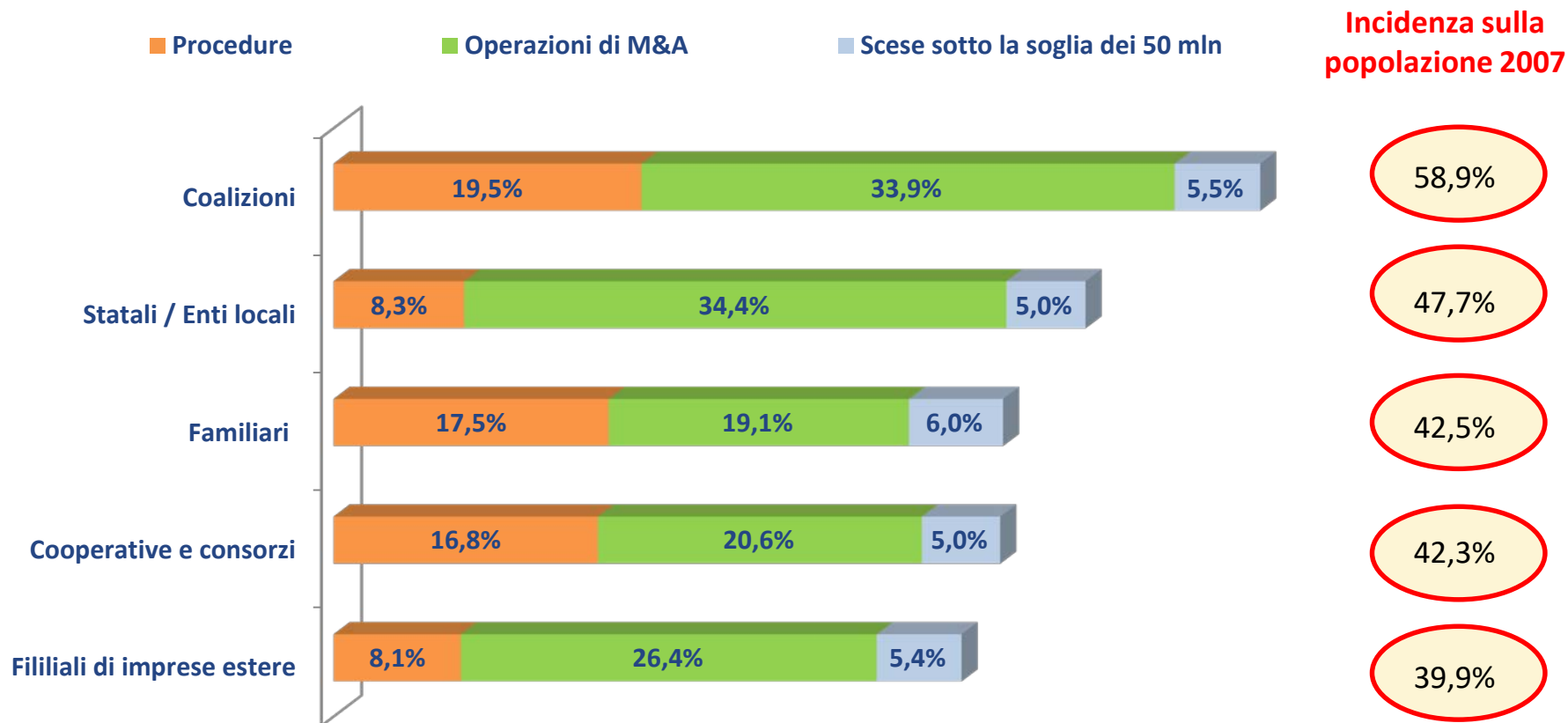
La metà della popolazione delle  
aziende familiari è cambiata  
nell'ultimo decennio



Dalle **4.251** aziende familiari della I edizione dell'Osservatorio AUB alle **4.597** della X edizione



Le aziende familiari uscite dall'Osservatorio delle precedenti edizioni a confronto con gli altri assetti proprietari (\*)



(\*) Le percentuali sono calcolate come numero delle aziende uscite nel corso delle dieci edizioni dell'Osservatorio AUB sul totale delle aziende monitorate al 31/12/2007 (Fonte: Aida).

## I primi 100 gruppi familiari Italiani della X edizione AUB

66



34



100

erano tra i primi 100  
gruppi anche dieci anni fa

nuovi gruppi

Di questi:

▪ 21 hanno "scalato"  
più di 10 posizioni



▪ 13 hanno "perso"  
più di 10 posizioni



- Dei 34 gruppi non più presenti:
- 5 sono cessati per procedure
  - 12 sono stati oggetto di M&A
  - 17 hanno perso fatturato

	I edizione	X edizione
Fatturato complessivo (mld €)	254	363
Numero gruppi quotati	24	25
Fatturato 100esimo gruppo (mln €)	727	793

Le aziende **oggetto di M&A** mostrano una distribuzione uniforme per area geografica ...

	Sempre presenti	Aziende oggetto di M&A
Nord Ovest	44,6%	45,2%
Nord Est	33,6%	31,2%
Centro	13,8%	15,4%
Sud e Isole	8,0%	8,1%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Le prime 10 regioni	Aziende oggetto di M&A	% sul totale della Regione
Trentino-Alto Adige	25	29,6%
Abruzzo	16	28,6%
Emilia-Romagna	98	23,5%
Toscana	27	23,4%
Lazio	73	22,9%
<b>MEDIA</b>		<b>19,1%</b>
Lombardia	268	19,1%
Piemonte	91	18,3%
Veneto	114	18,3%
Campania	15	14,3%
Marche	16	10,8%

... ma l'incidenza nelle prime 10 regioni (per numero di imprese oggetto di M&A) è molto differente



Le aziende manifatturiere sono state meno **oggetto di M&A** ...

Settori	Sempre presenti	Aziende oggetto di M&A
Manifatturiero	52,2%	42,3%
Commercio	25,2%	21,6%
Servizi	13,0%	14,8%
Attività finanziarie e immobiliari	3,6%	16,9%
Costruzioni	4,3%	3,1%
Energia ed estrazione	1,8%	1,3%
	100,0%	100,0%

Bocconi

Settori	Aziende oggetto di M&A	% sul totale del settore
Attività finanziarie e immobiliari	130	33,8%
Mezzi di trasporto	25	27,8%
Chimico-farmaceutico	30	22,2%
Gomma e plastica	20	21,3%
Servizi	114	21,1%
<b>MEDIA</b>		<b>19,1%</b>
Meccanica	44	18,8%
Sistema moda & Mobile-arredo	56	17,5%
Energia ed estrazione	10	16,4%
Metallurgia	56	16,1%
Commercio	166	15,5%
Elettronica	19	15,2%
Alimentare e bevande	43	15,1%
Altro manifatturiero	33	13,9%
Costruzioni	24	11,9%

... e tra questi, in particolare, i settori dell'alimentare e bevande, dell'altro manifatturiero e delle costruzioni

Le **procedure** hanno riguardato in misura minore le aziende delle regioni del Nord Italia

	Sempre presenti	Aziende oggetto di procedure
Nord Ovest	44,6%	38,7%
Nord Est	33,6%	26,8%
Centro	13,8%	20,1%
Sud e Isole	8,0%	14,4%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Le prime 10 regioni	Aziende oggetto di procedure	% sul totale della Regione
Puglia	29	40,3%
Toscana	49	25,9%
Campania	35	25,2%
Sicilia	16	23,9%
Lazio	73	22,9%
Marche	17	18,1%
<b>MEDIA</b>		<b>17,5%</b>
Veneto	98	15,7%
Emilia-Romagna	82	15,3%
Lombardia	214	15,2%
Piemonte	59	15,2%

6 tra le prime 10 regioni con la maggiore percentuale di aziende oggetto di procedure sono localizzate al Centro-Sud

# Il settore di attività delle aziende oggetto di procedure

Le aziende  
manifatturiere sono  
state meno oggetto di  
procedure ...

Settori	Sempre presenti	Aziende oggetto di procedure
Manifatturiero	52,2%	30,7%
Commercio	25,2%	35,2%
Servizi	13,0%	11,8%
Attività finanziarie e immobiliari	3,6%	14,4%
Costruzioni	4,3%	7,1%
Energia ed estrazione	1,8%	0,9%
	100,0%	100,0%

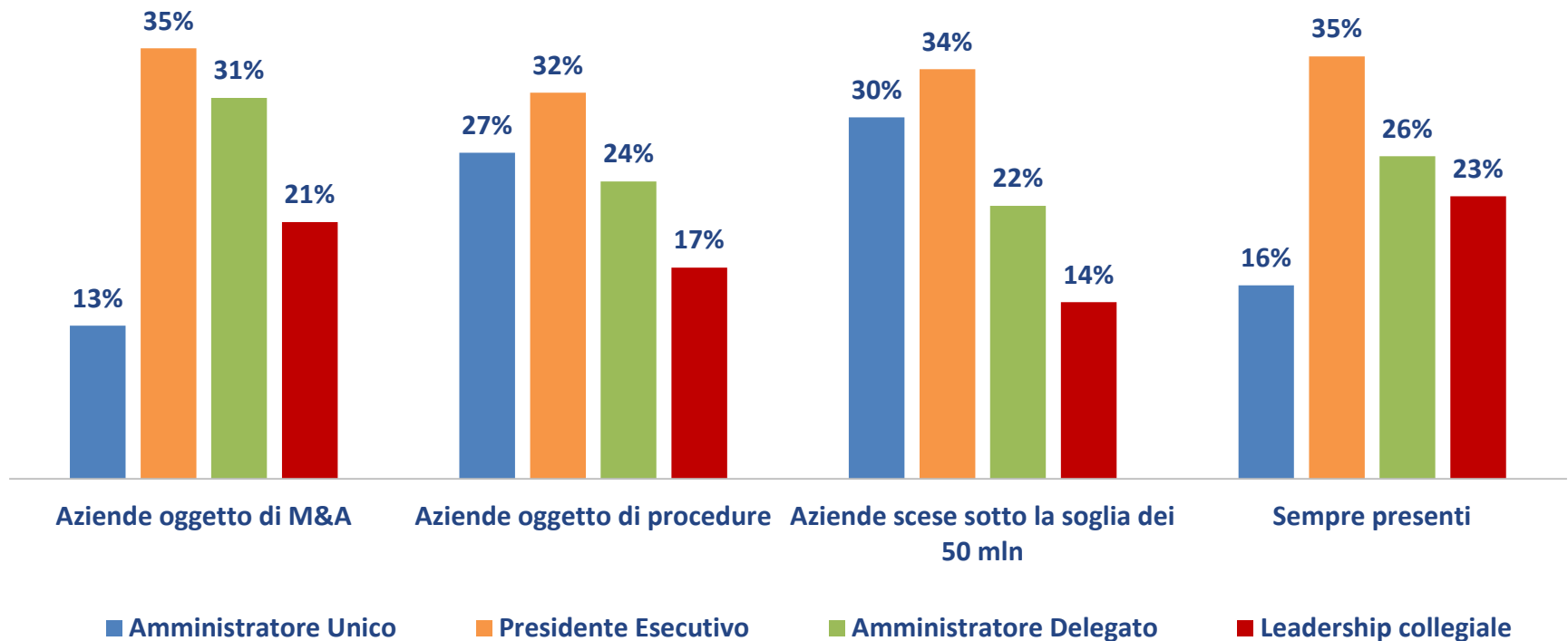
Settori	Aziende oggetto di procedure	% sul totale del settore
Attività fin. e immobiliari	99	25,7%
Costruzioni	49	24,4%
Commercio	242	22,5%
<b>MEDIA</b>		<b>17,5%</b>
Mezzi di trasporto	15	16,7%
Elettronica	19	15,2%
Servizi	81	15,0%
Altro manifatturiero	34	14,3%
Sistema moda & Mobile-arredo	44	13,8%
Alimentare e bevande	30	10,5%
Metallurgia	35	10,1%
Energia ed estrazione	6	9,8%
Meccanica	21	9,0%
Gomma e plastica	7	7,4%
Chimico-farmaceutico	6	4,4%

... e tra questi, in particolare, i settori del chimico-farmaceutico, della gomma-plastica e della meccanica

Le aziende della I edizione che avevano un Amministratore Unico sono state:

- **più** soggette a procedure e a perdite di fatturato
- **meno** «appealing» per eventuali acquirenti

Bocconi



\* Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro.

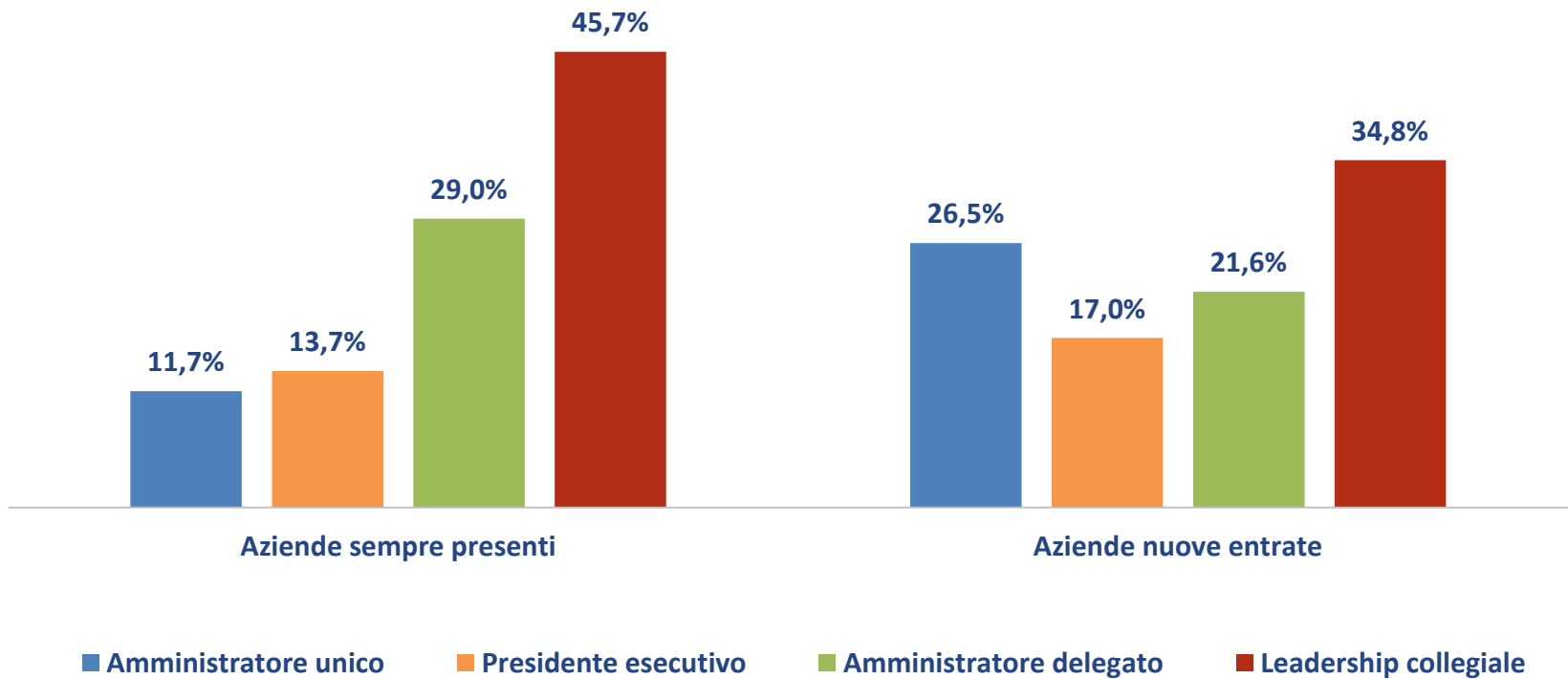
**Bocconi**

# Le aziende familiari «nuove entrate» nella popolazione 2017



Di converso, **più del 25% delle 2.152 aziende entrate** nell'ultimo decennio ha al vertice un Amministratore Unico

Bocconi



\* Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro.

Le aziende nuove entrate sono localizzate in misura maggiore al Centro-sud

	Sempre presenti	Nuove entrate
Nord Ovest	46,9%	41,2%
Nord Est	32,5%	28,2%
Centro	13,3%	17,4%
Sud e Isole	7,3%	13,2%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Le prime 10 regioni per incidenza di aziende nuove entrate

Le prime 10 regioni	Nuove entrate	% sul totale della Regione
Puglia	54	66,7%
Sicilia	55	63,2%
Campania	116	62,4%
Lazio	190	57,9%
Friuli-Venezia Giulia	50	54,3%
Toscana	107	51,9%
<b>MEDIA</b>		<b>47,5%</b>
Veneto	304	46,0%
Piemonte	166	45,4%
Lombardia	703	43,9%
Emilia-Romagna	222	40,9%

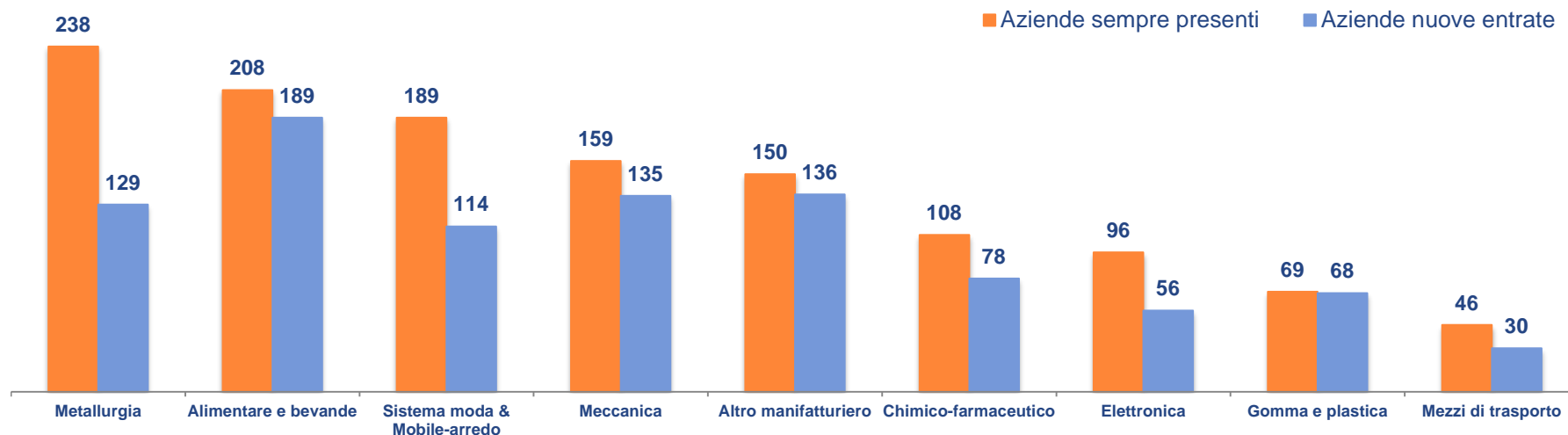
\* Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro.

# Il (differente) settore di attività delle aziende nuove entrate

Le aziende nuove entrate sono meno concentrate nel manifatturiero ...

Settori	Sempre presenti		Nuove entrate	
	N	%	N	%
Manifatturiero	1263	52,3%	935	42,9%
Commercio	610	25,3%	608	27,9%
Servizi	315	13,0%	376	17,2%
Attività finanziarie e immobiliari	88	3,6%	78	3,6%
Costruzioni	88	3,6%	119	5,5%
Energia ed estrazione	50	2,1%	64	2,9%
	2.445	100,0%	2.152	100,0%

... ed in particolare sono meno presenti in metallurgia, sistema moda e mobile-arredo

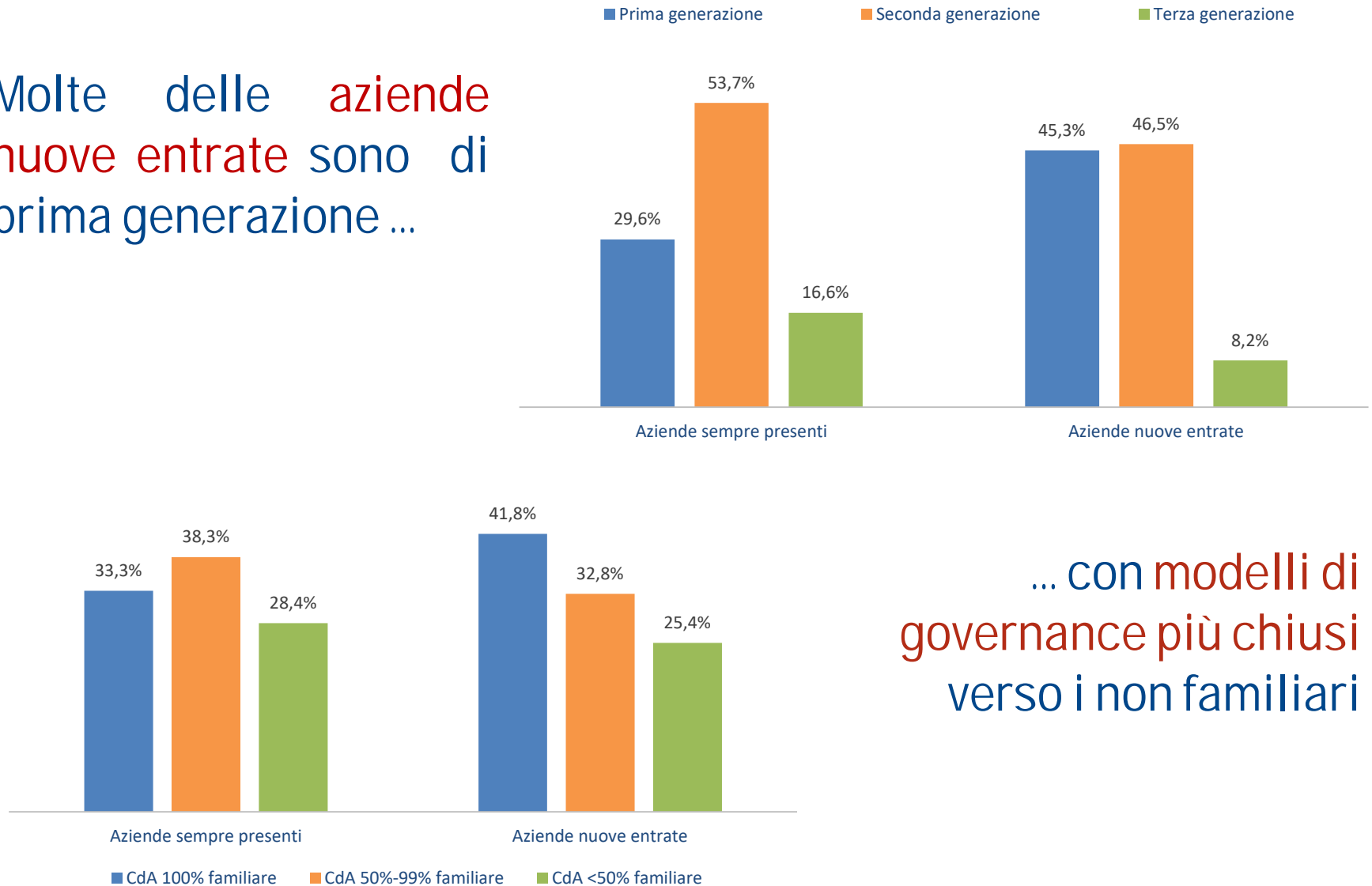




# Le (differenti) strutture di governance delle aziende nuove entrate

Molte delle aziende nuove entrate sono di prima generazione ...

Bocconi



... con modelli di governance più chiusi verso i non familiari

\* Il confronto è relativo alle sole aziende familiari con fatturato superiore a 50 mln euro.

**Bocconi**

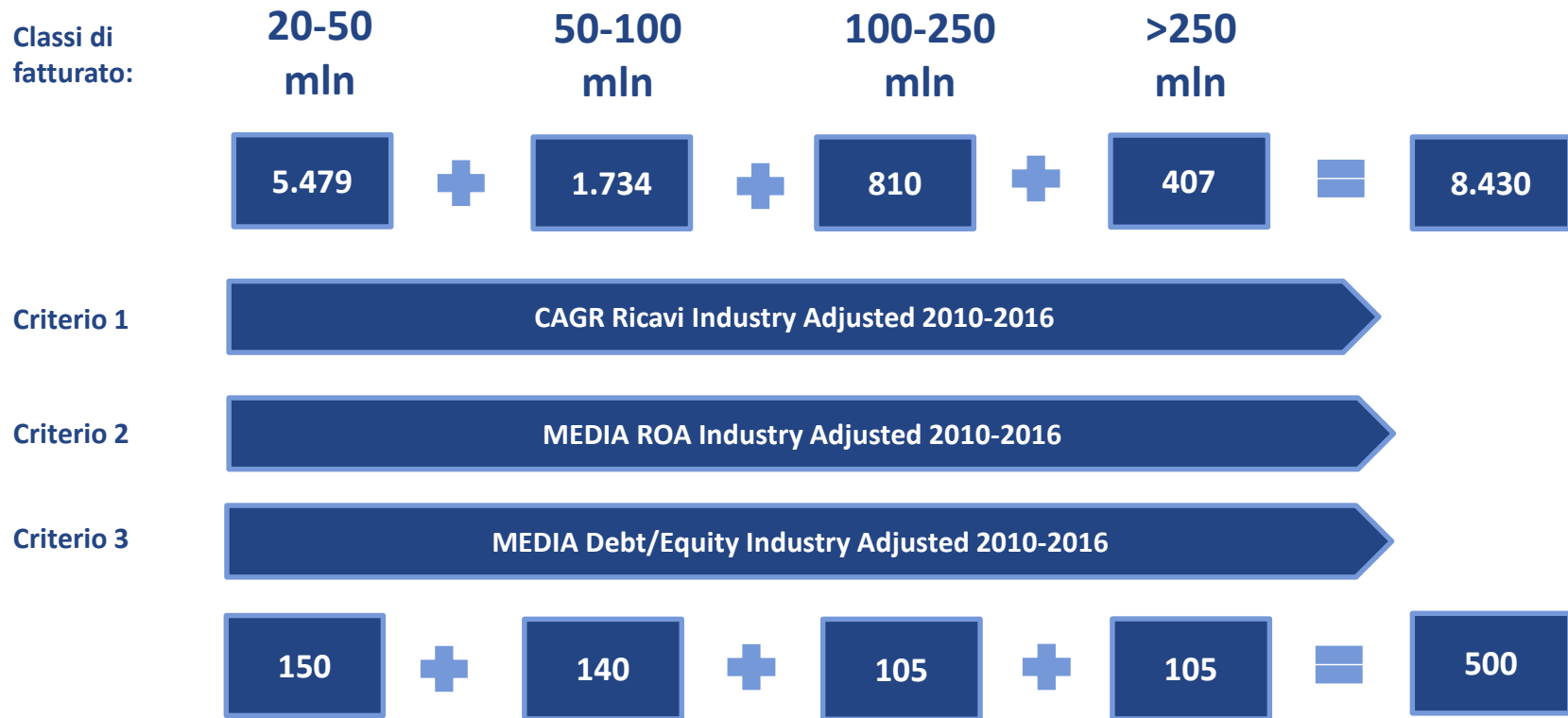
# Le 500 aziende familiari Benchmark 2017



# I criteri di selezione delle 500 aziende familiari Benchmark

A partire dalle circa **8.500** aziende familiari dell'Osservatorio AUB con fatturato superiore a 20 milioni di euro, sono state individuate **500 aziende** che mostrano le migliori performance rispetto a quelle dei propri competitors nella medesima classe dimensionale\*:

Bocconi



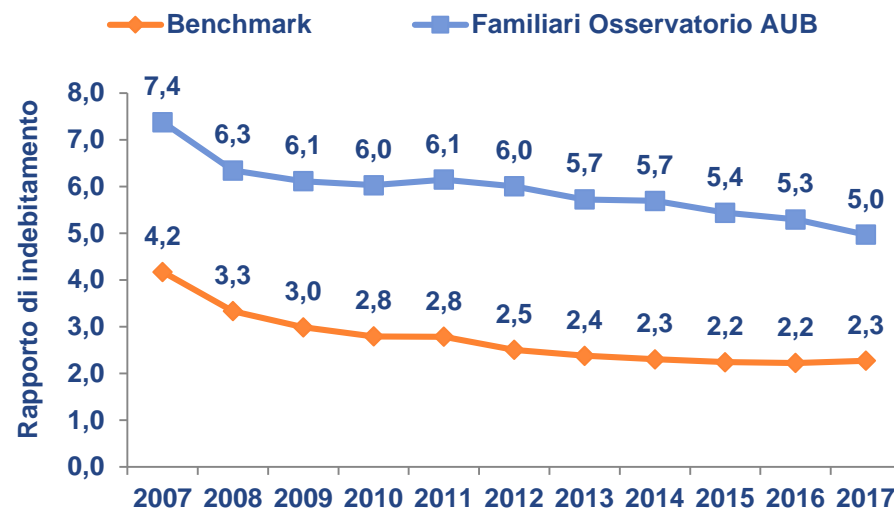
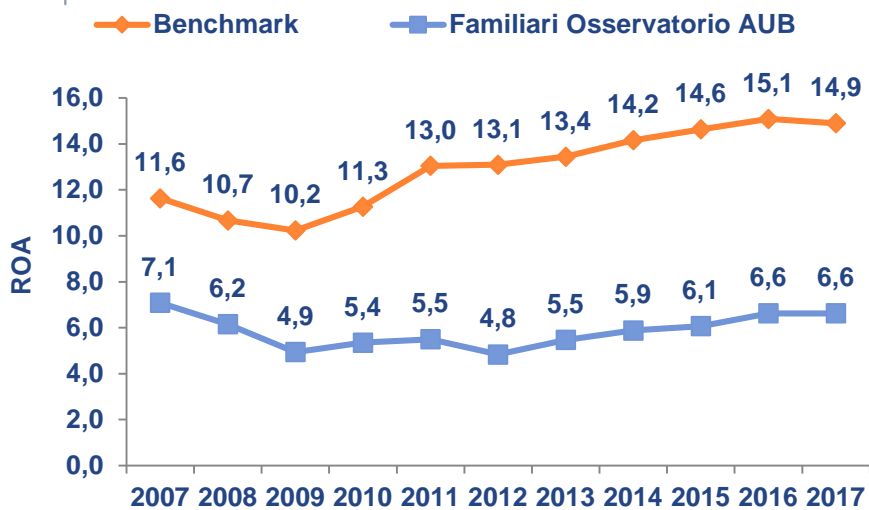
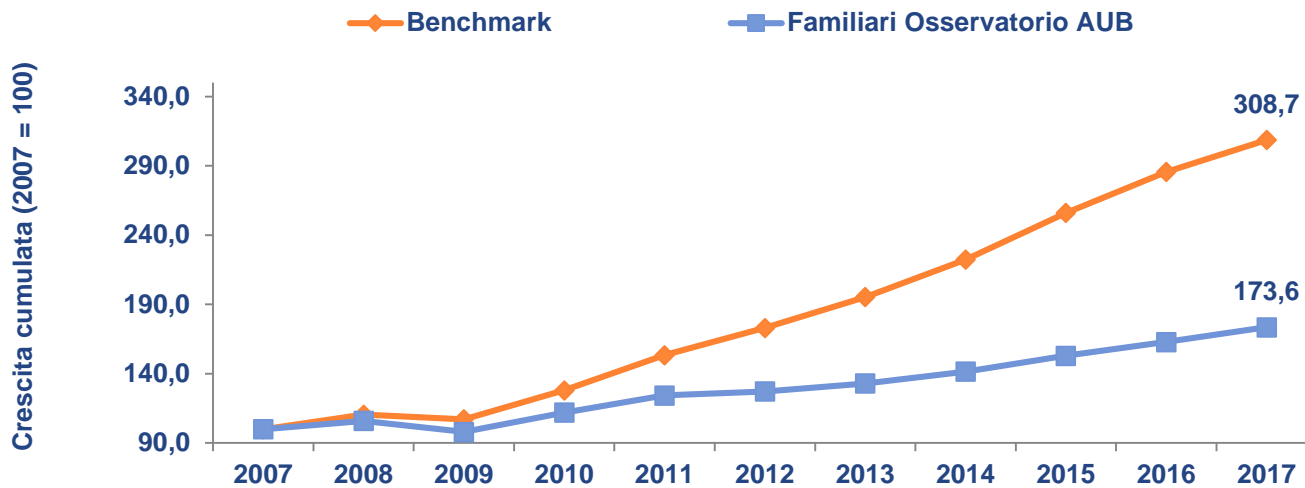
(\*) In ciascuna classe dimensionale sono state selezionate le migliori aziende calcolando il differenziale di performance per ciascuno dei 3 indicatori analizzati rispetto alla mediana di settore.

Tra le aziende familiari Benchmark di **maggiori dimensioni (> 250 mln €)** ci sono 20 nuove aziende, di cui 7 quotate

Denominazione sociale	Settore	Quotata	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)
ESPRINET S.P.A.	Commercio all'ingrosso	1	Monza Brianza	3.042.330
CALZEDONIA S.P.A.	Sistema moda	0	Verona	1.721.664
COESIA S.P.A.	Meccanica	0	Bologna	1.457.027
HSE S.P.A.	Servizi alle imprese	0	Firenze	1.223.446
ALFASIGMA S.P.A.	Farmaceutica	0	Milano	939.580
INTERPUMP GROUP S.P.A.	Meccanica	1	Reggio Emilia	922.818
GRUPPO IPG HOLDING S.P.A.	Meccanica	0	Milano	922.818
MASSIMO ZANETTI BEVERAGE GROUP S.P.A.	Alimentare e bevande	1	Treviso	917.475
SOL S.P.A.	Chimico	1	Monza Brianza	703.369
TEDDY - S.P.A.	Commercio all'ingrosso	0	Rimini	622.228
BRUNELLO CUCINELLI S.P.A.	Sistema moda	1	Perugia	455.971
MARPOSS SOCIETA' PER AZIONI	Meccanica	0	Bologna	455.423
F.I.L.A - FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI – S.P.A.	Altro manifatturiero	1	Milano	422.609
FURLA - S.P.A.	Sistema moda	0	Bologna	422.013
EMAK S.P.A.	Meccanica	1	Reggio Emilia	391.879
MANULI RUBBER INDUSTRIES S.P.A.	Gomma e plastica	0	Milano	326.752
STERILGARDA ALIMENTI S.P.A.	Alimentare e bevande	0	Mantova	313.529
FINSUGE - S.P.A. (BONDIOLI & PAVESI)	Meccanica	0	Mantova	270.229
TAMPIERI - S.P.A.	Alimentare e bevande	0	Ravenna	268.006
BLM S.P.A.	Meccanica	0	Como	262.114

# Aziende familiari Benchmark a confronto con l'Osservatorio AUB

Bocconi



# La distribuzione delle aziende familiari Benchmark per regione

Sebbene a livello di macro-area geografica emerga soltanto una leggera prevalenza di aziende Benchmark nel Nord-est ...

	Benchmark	Osservatorio AUB
Nord Ovest	40,2%	39,7%
Nord Est	32,4%	28,9%
Centro	15,0%	16,6%
Sud e Isole	12,4%	14,8%
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>











Bocconi

Le prime 10 regioni (per numero di aziende Benchmark)	N aziende Benchmark	% sul totale della Regione
Toscana	36	7,4%
Veneto	85	7,2%
Emilia-Romagna	63	6,8%
Piemonte	44	6,8%
Lombardia	153	6,0%
<b>MEDIA</b>		<b>5,9%</b>
Puglia	14	5,8%
Campania	28	5,5%
Sicilia	11	5,1%
Marche	10	4,5%
Lazio	25	4,3%

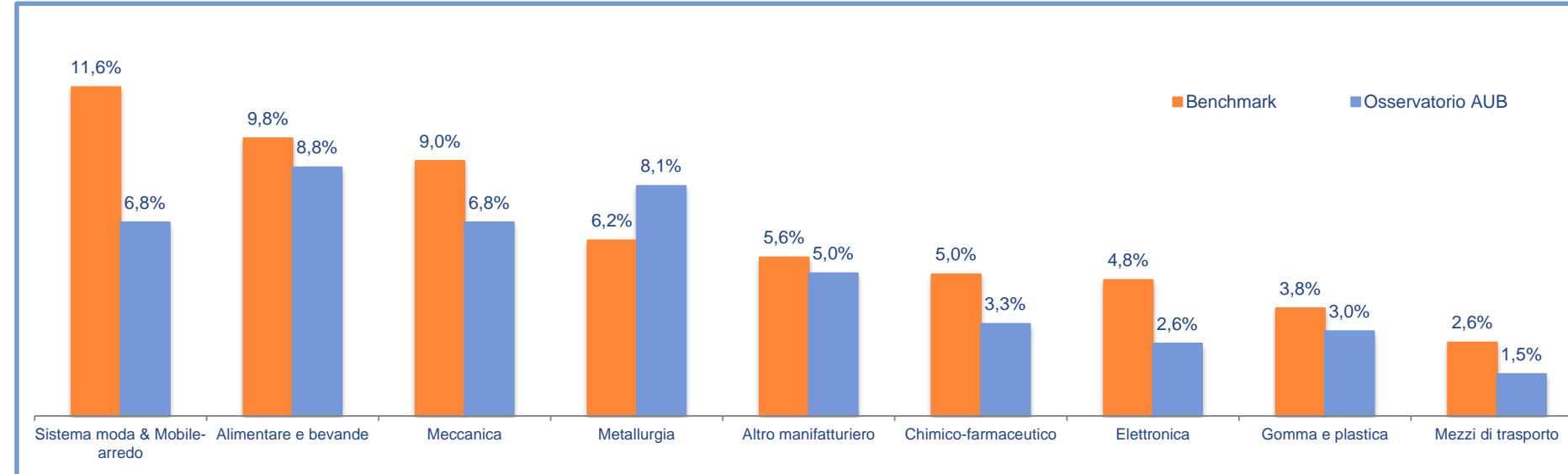
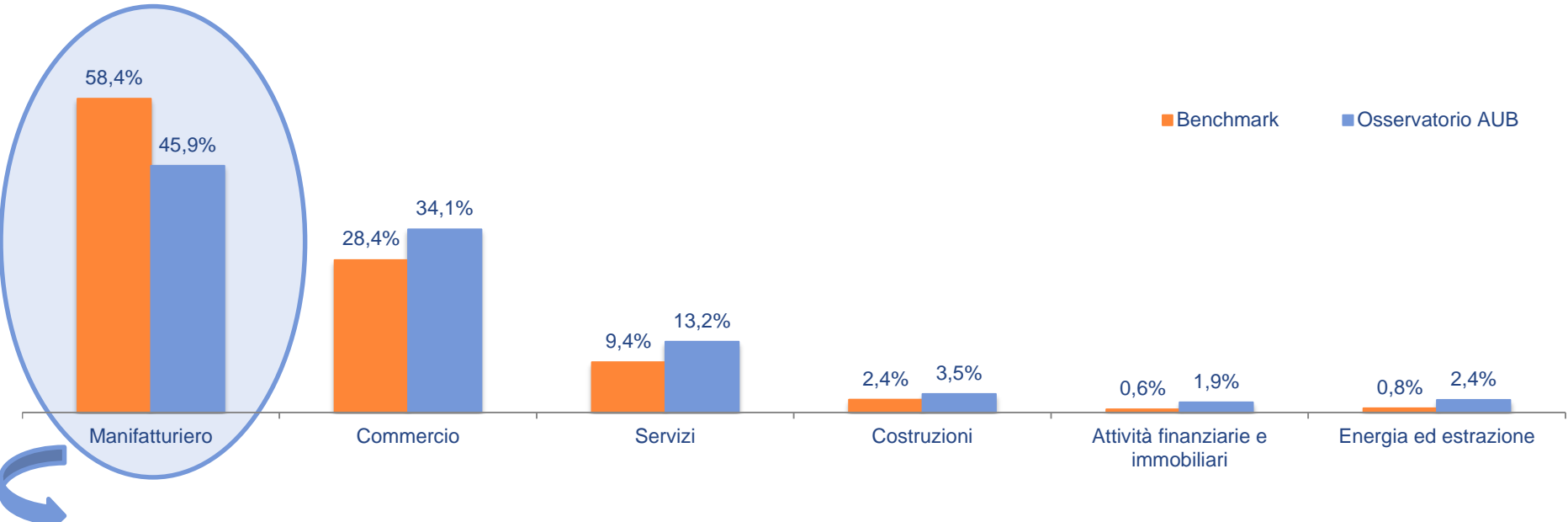
... la percentuale di  
incidenza per regioni  
si presenta più  
differenziata

# Le prime 10 province delle aziende familiari Benchmark

Nelle prime 10 province si concentra il 50% delle aziende familiari Benchmark

Province	Osservatorio AUB	Benchmark	%
 <b>Bologna</b>	202	19	9,4%
 <b>Verona</b>	236	22	9,3%
 <b>Bergamo</b>	315	25	7,9%
 <b>Treviso</b>	245	19	7,8%
 <b>Vicenza</b>	303	20	6,6%
 <b>Brescia</b>	414	26	6,3%
 <b>Napoli</b>	314	19	6,1%
 <b>Torino</b>	328	19	5,8%
 <b>Milano</b>	1047	59	5,6%
 <b>Roma</b>	503	23	4,6%
	<b>3.907</b>	<b>251</b>	<b>5,9%</b>

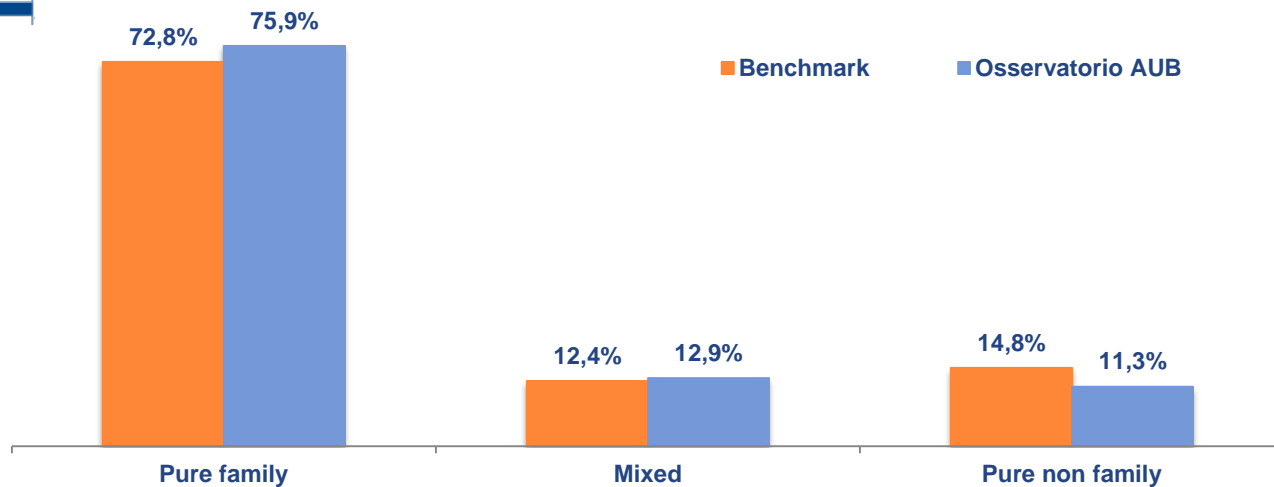
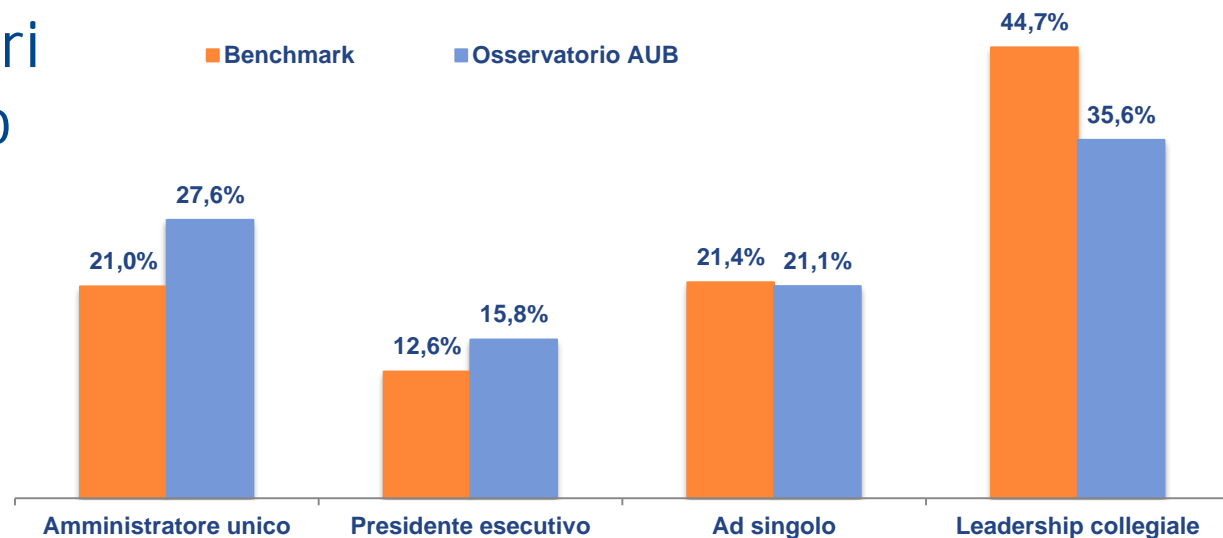
# Il settore di attività delle aziende familiari Benchmark



(\* ) Altro manifatturiero: i) industrie del tabacco; ii) riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature; iii) fabbricazione di gioiellerie, bigiotteria, strumenti musicali, articoli sportivi, giocattoli e forniture mediche; iv) carta e stampa. Per maggiori informazioni si veda la nota metodologica.



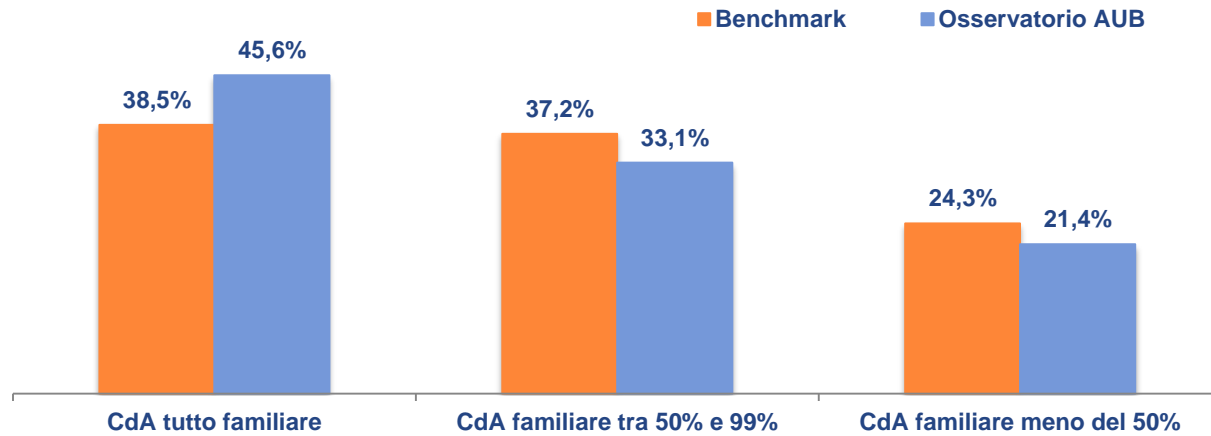
Le aziende familiari Benchmark hanno modelli di leadership più strutturati ...



... e in molti casi sono guidate da leader familiari

Le aziende familiari Benchmark hanno un CdA più aperto verso i non familiari

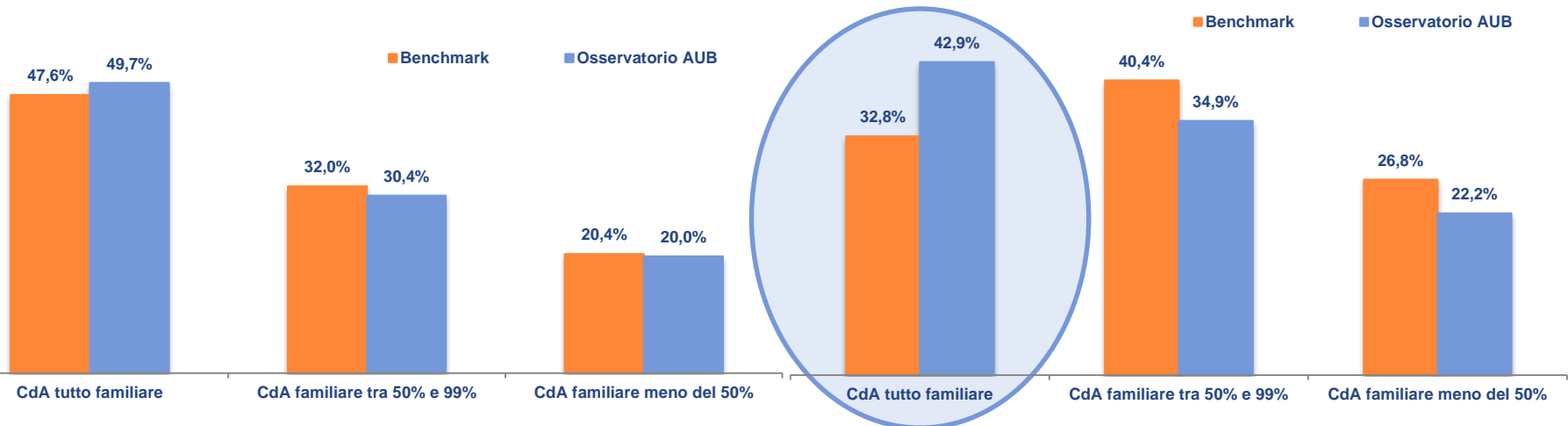
Bocconi



... soprattutto nelle aziende di generazione successiva alla prima

Prima generazione

Generazioni successive



# Aziende familiari Benchmark a confronto con l'Osservatorio AUB

	Familiari Benchmark	Familiari Osservatorio AUB
<b>Età aziendale</b>	30,4	29,0
<b>Localizzazione</b>		
- Nord Ovest	40,2%	39,7%
- Nord Est	32,4%	28,9%
- Centro, Sud e Isole	27,4%	31,3%
<b>Settore Manifatturiero</b>	58,4%	45,9%
<b>Prima Generazione</b>	43,3%	45,7%
<b>Amministratore Unico</b>	21,0%	27,6%
<b>Leadership Collegiale</b>	44,7%	35,6%
<b>N. Medio Consiglieri di amministrazione</b>	4,7	4,0
<b>% Consiglieri familiari</b>	67,7%	72,7%
<b>Almeno 20% donne nel CdA</b>	56,8%	51,5%
<b>Numero (medio) consiglieri non familiari</b>	1,3	0,8
<b>Pure family (leadership familiare)</b>	72,8%	75,9%
<b>Età media leader</b>	59,2	59,5

Bocconi

# Nota metodologica



Sono state considerate familiari:

- Le società controllate almeno al 50% (+1) da una o due famiglie (se non quotate);
- Le società controllate al 25% da una o due famiglie (se quotate);
- Le società controllate da un'entità giuridica riconducibile ad una delle due situazioni sopra descritte.

In caso di gruppi monobusiness:

Sono state considerate le società controllanti nei seguenti casi:

- i) la società controllante è una pura finanziaria di partecipazioni;
- ii) esiste una sola controllata operativa con ricavi superiori a 20 Mio €;
- iii) il perimetro di consolidamento della controllante coincide sostanzialmente con le dimensioni della principale controllata.

Sono state escluse tutte le società controllate, sia di primo livello che dei livelli successivi.

### In caso di gruppi multibusiness:

- Sono state escluse le controllanti - capogruppo (spesso società finanziarie).
- Sono state incluse le società controllate (operative) al secondo livello della catena di controllo.
- Sono state incluse le società finanziarie di partecipazioni di secondo livello (sub-holding, individuate come tali mediante il codice ATECO 2007) soltanto nelle seguenti circostanze:
  - i) le società da queste controllate con oltre il 50% e con fatturato superiore ai € 20 mln svolgono attività tra loro simili;
  - ii) vi è una sola società controllata con oltre il 50% e con fatturato superiore ai € 20 mln.
- Sono state escluse anche le società controllate al terzo livello e successivi della catena di controllo poiché le informazioni risultano in larga parte contenute nel bilancio consolidato delle controllanti di secondo livello, incluse nella lista secondo i criteri di cui sopra.

La raccolta di dati ed informazioni su azionariato, organi di governo e leader aziendali delle aziende familiari è avvenuta tramite la codifica di quanto contenuto nelle “visure camerali storiche” e negli “assetti proprietari” delle aziende considerate (fonte: Camera di Commercio, Industria, Agricoltura ed Artigianato di Milano).

Per questo motivo, è stato necessario effettuare alcune scelte metodologiche:

- la familiarità di tutti i membri del Consiglio di Amministrazione è stata rilevata per affinità di cognome con quello dei proprietari. I dati sulla familiarità potrebbero dunque risultare lievemente sottostimati;
- l'unica eccezione per non sottostimare i dati è stata possibile per il coniuge dei soggetti di cui sopra, considerato familiare nel caso in cui è stato rilevato il medesimo indirizzo di residenza;
- Le stesse scelte metodologiche sono state effettuate per l'appartenenza alla famiglia di controllo dei soggetti detentori di quote del capitale sociale.

## Identificazione dei comparti e dei settori manifatturieri a partire dal codice Ateco 2007

Comparto di attività	Codice Ateco 2007
Energia e Estrazione	5, 6, 7, 8, 9, 19, 35, 36
<b>Manifatturiero</b>	
Costruzioni	41, 42, 43
Commercio	45, 46, 47
Servizi	37, 38, 39, 49, 50, 51, 52, 53, 55, 56, 58, 59, 60, 61, 62, 63.1, 63.9, 65, 66, 69, 70.2, 71, 72, 73, 74, 75, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 84, 85, 86, 87, 88, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99
Attività finanziarie e immobiliari	70.1, 64, 68

Settore di attività	Codice Ateco 2007
Alimentare e bevande	01, 02, 03, 04, 10, 11
Altro manifatturiero	12, 17, 18, 23, 32, 33.1, 33.2, 33.3
Sistema moda & Mobile-arredo	13, 14, 15, 16, 31
Chimico e farmaceutico	20, 21, 26.8
Gomma e plastica	22
Prodotti metallo	24, 25 (escluso 25.4)
Meccanico	25.4, 26.5, 26.6, 26.7, 28
Elettrico	26.1, 26.2, 26.3, 26.4, 27
Mezzi di trasporto	29, 30



# Appendice. I nomi delle aziende familiari «Benchmark» \*

\* L'ordinamento è stato effettuato sulla base del fatturato



N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
1	LUXOTTICA GROUP SPA	Milano	9.086	Altro manifatturiero
2	A. MENARINI - INDUSTRIE FARMACEUTICHE RIUNITE - S.R.L.	Firenze	3.527	Farmaceutica
3	PRADA S.P.A.	Milano	3.184	Sistema moda
4	ESPRINET S.P.A.	Monza-Brianza	3.042	Commercio all'ingrosso
5	GIORGIO ARMANI S.P.A.	Milano	2.511	Sistema moda
6	FRENI BREMBO - S.P.A. O ANCHE PIU' BREVEMENTE BREMBO S.P.A.	Bergamo	2.279	Mezzi di trasporto
7	ALI HOLDING S.R.L.	Milano	2.152	Meccanica
8	CHIMET - S.P.A.-	Arezzo	1.997	Prodotti in metallo
9	ITALPREZIOSI S.P.A.	Arezzo	1.984	Commercio all'ingrosso
10	FACTOR HOLDING S.R.L.	Milano	1.962	Alimentare e bevande
11	LUIGI LAVAZZA - SOCIETA' PER AZIONI ABBREVIABILE ANCHE NELLA SIGLA: LAVAZZA S.P.A.	Torino	1.896	Alimentare e bevande
12	DE' LONGHI S.P.A.	Treviso	1.822	Elettronica
13	INALCA SOCIETA' PER AZIONI	Modena	1.744	Alimentare e bevande
14	DAVIDE CAMPARI-MILANO S.P.A.	Milano	1.727	Alimentare e bevande
15	CALZEDONIA S.P.A.	Verona	1.722	Sistema moda
16	CHIESI FARMACEUTICI S.P.A.	Parma	1.571	Farmaceutica
17	CASILLO PARTECIPAZIONI S.R.L.	Bari	1.511	Alimentare e bevande
18	MARR S.P.A.	Rimini	1.503	Commercio all'ingrosso
19	COESIA S.P.A.	Bologna	1.457	Meccanica
20	ARISTON THERMO S.P.A.	Ancona	1.429	Elettronica
21	SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.	Firenze	1.425	Sistema moda
22	HSE S.P.A.	Firenze	1.223	Servizi alle imprese
23	AMPLIFON S.P.A.	Milano	1.133	Commercio al dettaglio
24	COMPUTER GROSS ITALIA S.P.A.	Firenze	1.051	Commercio all'ingrosso
25	MONCLER S.P.A.	Milano	1.040	Sistema moda
26	EDIL TRE COSTRUZIONI S.P.A.	Roma	1.009	Costruzioni
27	ALI' S.P.A.	Padova	981	Commercio al dettaglio
28	DIMAR S.P.A.	Cuneo	945	Commercio all'ingrosso
29	ALFASIGMA S.P.A.	Milano	940	Farmaceutica
30	INTERPUMP GROUP S.P.A.	Reggio Emilia	923	Meccanica
31	GRUPPO IPG HOLDING S.P.A.	Milano	923	Meccanica
32	MASSIMO ZANETTI BEVERAGE GROUP S.P.A.	Treviso	917	Alimentare e bevande
33	EPTA S.P.A.	Milano	814	Altro manifatturiero
34	GOTTARDO S.P.A.	Padova	793	Commercio al dettaglio
35	REPLY S.P.A.	Torino	781	Servizi alle imprese
36	PADANA TUBI E PROFILATI ACCIAIO - S.P.A.	Reggio Emilia	761	Prodotti in metallo
37	HUMANITAS SOCIETA' PER AZIONI	Milano	725	Altri servizi
38	C.O.I.M. S.P.A. - CHIMICA ORGANICA INDUSTRIALE MILANESE	Milano	723	Gomma e plastica
39	SOL S.P.A.	Monza-Brianza	703	Chimico
40	INDUSTRIE CARTARIE TRONCHETTI - S. P. A. ABBREVIABILE IN ICT S.P.A.	Lucca	680	Carta e stampa

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
41	BERETTA HOLDING S.P.A.	Brescia	679	Meccanica
42	LA DORIA - S.P.A.	Salerno	653	Alimentare e bevande
43	ARNEG S.P.A.	Padova	641	Meccanica
44	SUPERMERCATI TOSANO CEREAL S.R.L.	Verona	624	Commercio al dettaglio
45	TEDDY - S.P.A.	Rimini	622	Commercio all'ingrosso
46	ITALFARMACO S.P.A.	Milano	612	Farmaceutica
47	SMEG S.P.A.	Reggio Emilia	589	Elettronica
48	DATALOGIC S.P.A.	Bologna	576	Elettronica
49	DIASORIN S.P.A.	Vercelli	569	Farmaceutica
50	F.LLI LANDO S.P.A.	Padova	549	Commercio al dettaglio
51	METALMECCANICA TIBERINA S.R.L.	Perugia	530	Prodotti in metallo
52	TIGROS SPA	Varese	494	Commercio al dettaglio
53	UMANA S.P.A.	Venezia	487	Altri servizi
54	APULIA DISTRIBUZIONE S.R.L.	Bari	479	Commercio all'ingrosso
55	KOS S.P.A.	Milano	461	Altri servizi
56	ILLYCAFFE' S.P.A.	Trieste	460	Alimentare e bevande
57	BRUNELLO CUCINELLI S.P.A.	Perugia	456	Sistema moda
58	MARPOSS SOCIETA' PER AZIONI	Bologna	455	Meccanica
59	LAMBERTI S.P.A.	Varese	453	Chimico
60	ROSSETTO TRADE S.P.A.	Verona	443	Commercio al dettaglio
61	VALVITALIA S.P.A.	Milano	438	Meccanica
62	F.I.L.A - FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI - SOCIETA' PER AZIONI	Milano	423	Altro manifatturiero
63	COSMO S.P.A.	Teramo	422	Commercio al dettaglio
64	FURLA - S.P.A.	Bologna	422	Sistema moda
65	ALIMCO FIN S.P.A.	Bolzano/Bozen	419	Commercio all'ingrosso
66	GIUSEPPE CITTERIO S.R.L. O IN FORMA ABBREVIATA G. CITTERIO S. R.L.	Milano	415	Alimentare e bevande
67	ZANETTI S.P.A.	Bergamo	415	Commercio all'ingrosso
68	EMAK S.P.A.	Reggio Emilia	392	Meccanica
69	LUCCHINI RS S.P.A.	Brescia	390	Mezzi di trasporto
70	UVET VIAGGI TURISMO SPA	Milano	384	Altri servizi
71	F.I.S. - FABBRICA ITALIANA SINTETICI S.P.A.	Vicenza	382	Farmaceutica
72	GNUTTI CARLO S.P.A.	Brescia	365	Meccanica
73	MIGROSS S.P.A.	Verona	361	Commercio al dettaglio
74	CASA OLEARIA ITALIANA SOCIETA' PER AZIONI IN SIGLA CASA OLEARIA ITALIANA S.P.A.	Verona	361	Alimentare e bevande
75	VIVIGAS S.P.A.	Brescia	358	Energia ed estrazione
76	INDUSTRIE DE NORA S.P.A.	Milano	346	Chimico
77	HOLDING UMBERTO GNUTTI S.P.A.	Brescia	344	Commercio all'ingrosso
78	CESAR DI BARBAROSSA ENIO E F.LLI S.R.L.	Pescara	330	Commercio all'ingrosso
79	MANULI RUBBER INDUSTRIES S.P.A.(E IN FORMA ABBREVIATA MRI S.P.A.)	Milano	327	Gomma e plastica
80	COMOLI, FERRARI E C. - S.P.A	Novara	325	Commercio all'ingrosso

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
81	SUPERMERCATI MARTINELLI S.R.L.	Verona	325	Commercio al dettaglio
82	BRANCA INTERNATIONAL S.P.A.	Milano	318	Alimentare e bevande
83	STERILGARDA ALIMENTI S.P.A.	Mantova	314	Alimentare e bevande
84	NICE S.P.A.	Treviso	306	Elettronica
85	CAMOZZI GROUP S.P.A.	Brescia	304	Prodotti in metallo
86	LIU.JO S.P.A.	Modena	302	Sistema moda
87	F. DIVELLA S.P.A.	Bari	302	Alimentare e bevande
88	ATTIVA S.P.A.	Vicenza	301	Commercio all'ingrosso
89	LAMINAZIONE SOTTILE SOC.PER AZIONI.	Napoli	299	Prodotti in metallo
90	GRUPPO SDA S.R.L. - SERVIZI DISTRIBUZIONE ASSOCIATI	Roma	295	Commercio all'ingrosso
91	MEDIA PROFILI - S.R.L.	Treviso	293	Mobile-arredo
92	EUROITALIA S.R.L.	Monza-Brianza	281	Commercio all'ingrosso
93	CONCERIA PASUBIO S.P.A.	Vicenza	277	Sistema moda
94	BONALDI MOTORI S.P.A.	Bergamo	271	Commercio di autoveicoli
95	FRATELLI CUOCOLO S.R.L.	Napoli	271	Commercio all'ingrosso
96	FINSUGE - S.P.A.	Mantova	270	Meccanica
97	TAMPIERI - S.P.A.	Ravenna	268	Alimentare e bevande
98	BRUNO S.P.A.	Catania	267	Commercio al dettaglio
99	BLM S.P.A.	Como	262	Meccanica
100	EIGENMANN & VERONELLI S.P.A.	Milano	262	Chimico
101	SALCEF COSTRUZIONI EDILI E FERROVIARIE S.P.A. ED IN FORMA ABBREVIATA SALCEF S.P.A.	Roma	261	Costruzioni
102	SIAE-MICROELETTRONICA - S.P.A.	Milano	259	Elettronica
103	POLTRONESOFA' S.P.A.	Bologna	259	Commercio al dettaglio
104	CAPRI S.R.L.	Napoli	256	Commercio al dettaglio
105	CASTEL DEL CHIANTI S.P.A.	Firenze	251	Alimentare e bevande
106	OLSA S.P.A.	Torino	248	Mezzi di trasporto
107	RIELLO ELETTRONICA S.P.A.	Verona	247	Elettronica
108	CAME GROUP S.R.L.	Treviso	247	Elettronica
109	MARCHESINI GROUP S.P.A.	Bologna	246	Meccanica
110	SICURITALIA - S.P.A.	Como	233	Altri servizi
111	AUTOSTAR S.P.A.	Udine	221	Commercio di autoveicoli
112	NUOVA OMPI S.R.L.	Padova	219	Altro manifatturiero
113	REAGENS S.P.A.	Bologna	217	Chimico
114	MARKAS S.R.L.	Bolzano/Bozen	216	Altri servizi
115	CIVE S.P.A.	Milano	210	Commercio al dettaglio
116	GALBUSERA S.P.A.	Sondrio	207	Alimentare e bevande
117	GRUPPO SOCIETA' GAS RIMINI S.P.A.	Rimini	202	Energia ed estrazione
118	TECNIPLAST S.P.A.	Varese	200	Gomma e plastica
119	FONTI DI VINADIO S.P.A.	Cuneo	200	Alimentare e bevande
120	FORMENTI & GIOVENZANA S.P.A.	Monza-Brianza	197	Mobile-arredo

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
121	FRATELLI IBBA S.R.L.	Oristano	197	Commercio all'ingrosso
122	OVERMACH GROUP S.P.A.	Parma	195	Meccanica
123	ELEMASTER S.P.A. TECNOLOGIE ELETTRONICHE	Lecco	191	Elettronica
124	ICE S.P.A.	Reggio Emilia	189	Commercio all'ingrosso
125	MIDI EUROPE S.R.L.	Verona	187	Mezzi di trasporto
126	FORNAROLI CARTA S.P.A.	Piacenza	186	Commercio all'ingrosso
127	GRUPPO BORGHI S.P.A.	Bologna	185	Attività finanziarie e imm.
128	CEIT S.P.A.	Chieti	184	Costruzioni
129	MARCHESI ANTINORI - S.P.A. IN SIGLA C.D.S. S.P.A. O CANTINE SANTA CRISTINA S.P.A.	Firenze	179	Alimentare e bevande
130	PEDROLLO S.P.A.	Verona	176	Meccanica
131	BIRRA FORST S.P.A.	Bolzano/Bozen	176	Alimentare e bevande
132	COLOMBEROTTO S.P.A.	Treviso	175	Alimentare e bevande
133	ABOCA S.P.A. SOCIETA' AGRICOLA	Arezzo	172	Alimentare e bevande
134	MIRATO S.P.A.	Novara	169	Chimico
135	INTERPOLIMERI S.P.A.	Padova	168	Commercio all'ingrosso
136	MIDAC S.P.A.	Verona	168	Elettronica
137	ZUCCHETTI SPA	Lodi	167	Servizi alle imprese
138	UMBAGROUP S.P.A.	Perugia	166	Meccanica
139	GRUPPO CIMBALI S.P.A.	Milano	166	Meccanica
140	CASA VINICOLA BOTTER CARLO & C. SPA, C.V.B.C. & C. SPA	Venezia	165	Alimentare e bevande
141	ANNOVI REVERBERI S.P.A.	Modena	164	Meccanica
142	METAL WORK S.P.A.	Brescia	161	Meccanica
143	IMPERIAL S.P.A.	Bologna	160	Commercio all'ingrosso
144	FA.TA. RICAMBI - SOCIETA' PER AZIONI	Bologna	158	Prodotti in metallo
145	MTA S.P.A.	Lodi	157	Mezzi di trasporto
146	GNUTTI CIRILLO S.P.A.	Brescia	157	Prodotti in metallo
147	NUOVA INDUSTRIA BISCOTTI CRICH - SPA IN SIGLA CRICH S.P.A.	Treviso	153	Alimentare e bevande
148	VITALE BARBERIS CANONICO - S.P.A.	Biella	152	Sistema moda
149	ABIOGEN PHARMA S.P.A.	Pisa	152	Farmaceutica
150	MONGE & C. - S.P.A.	Cuneo	148	Alimentare e bevande
151	U. DEL CORONA & SCARDIGLI S.R.L.	Livorno	146	Trasporti e logistica
152	ABRAMO HOLDING S.P.A.	Roma	146	Altri servizi
153	CAFFE' TROMBETTA - SOCIETA' PER AZIONI	Roma	145	Alimentare e bevande
154	PISTONE S.P.A.	Palermo	143	Commercio al dettaglio
155	O.M.S. SALERI S.P.A.	Brescia	142	Meccanica
156	IGOR S.R.L.	Novara	141	Commercio all'ingrosso
157	ISEO SERRATURE S.P.A.	Brescia	140	Prodotti in metallo
158	ARTI GRAFICHE REGGIANE & LAI S.P.A.	Reggio Emilia	140	Carta e stampa
159	GVS S.P.A.	Bologna	139	Altro manifatturiero
160	GRUPPO MUTUIONLINE S.P.A. IN BREVE GRUPPO MOL S.P.A. O ANCHE MOL HOLDING S.P.A.	Milano	138	Altri servizi

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
161	SMIGROUP S.P.A.	Bergamo	136	Attività finanziarie e imm.
162	RIVACOLD S.R.L.	Pesaro Urbino	134	Meccanica
163	PADANIA ALIMENTI S.R.L. O IN FORMA ABBREVIATA PADANIA S.R.L.	Cremona	134	Alimentare e bevande
164	ARUBA S.P.A.	Bergamo	134	Servizi alle imprese
165	INDUSTRIE CELTEX S.P.A.	Lucca	133	Carta e stampa
166	SPINELLI S.R.L.	Genova	132	Trasporti e logistica
167	RENATO CORTI S.P.A.	Milano	132	Sistema moda
168	SELTE S.P.A.	Milano	132	Commercio all'ingrosso
169	HBC GRUPPO BIANCHI S.P.A.	Milano	131	Commercio all'ingrosso
170	INDUSTRIE BORLA S.P.A.	Torino	131	Gomma e plastica
171	INTERMARKET DIAMOND BUSINESS S.P.A. O ANCHE CON L'ACRONIMO I.D.B. S.P.A.	Milano	130	Commercio all'ingrosso
172	R.M.B. S.P.A.	Brescia	129	Altri servizi
173	SAFTA S.P.A.	Alessandria	128	Gomma e plastica
174	ANTOLINI LUIGI & C. S.P.A.	Verona	127	Altro manifatturiero
175	VIERI - S.P.A.	Vicenza	127	Altro manifatturiero
176	GENERAL S.R.L.	Lucca	126	Commercio al dettaglio
177	2 A - S.P.A.	Torino	126	Prodotti in metallo
178	ARREDO 3 S.R.L.	Venezia	124	Mobile-arredo
179	SMET - S.P.A.	Roma	124	Trasporti e logistica
180	GIOIELLINO S.R.L.	Milano	124	Commercio all'ingrosso
181	CEMBRE S.P.A.	Brescia	123	Elettronica
182	ZAPI S.P.A.	Reggio Emilia	121	Elettronica
183	MILLEUNO S.P.A.	Treviso	120	Altri servizi
184	INTERCABLE S.R.L.	Bolzano/Bozen	120	Mezzi di trasporto
185	METALLI ESTRUSI S.P.A.	Brescia	119	Prodotti in metallo
186	CLEAF SPA	Monza-Brianza	119	Mobile-arredo
187	UTECO CONVERTING S.P.A.	Verona	117	Meccanica
188	NUTKAO S.R.L.	Cuneo	115	Alimentare e bevande
189	VALSOIA S.P.A. (IN FORMA ESTESA VALSOIA - BONTA' E SALUTE - S.P.A. )	Bologna	115	Alimentare e bevande
190	GRISPORT S.P.A.	Treviso	114	Sistema moda
191	FINE FOODS & PHARMACEUTICALS N.T.M. S.P.A. IN BREVE FINE FOODS N.T.M. S.P.A.	Bergamo	113	Alimentare e bevande
192	MARIO LEVI S.P.A.	Torino	113	Sistema moda
193	NOVALFA GROUP S.P.A.	Biella	112	Commercio all'ingrosso
194	FERRI AUTO S.P.A.	Udine	111	Commercio di autoveicoli
195	COPAN ITALIA S.P.A.	Brescia	109	Gomma e plastica
196	MARE HOLDING S.P.A.	Milano	109	Chimico
197	UNIVERGOMMA SPA	Firenze	108	Commercio di autoveicoli
198	PRIMADONNA SOCIETA' PER AZIONI	Bari	108	Commercio al dettaglio
199	SA-FER S.P.A.	Brescia	107	Costruzioni
200	COFRA S.R.L.	Barletta-Andria-Trani	107	Sistema moda

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
201	BORELLO S.R.L.	Torino	106	Commercio al dettaglio
202	SPORTSWEAR COMPANY - S.P.A. (IN SIGLA SPW S.P.A.)	Bologna	106	Sistema moda
203	ECOTECH S.R.L.	Forlì-Cesena	106	Commercio all'ingrosso
204	OFFICINE AMBROGIO MELESI E C. SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	Lecco	105	Prodotti in metallo
205	STRACCIARI SOCIETA' PER AZIONI	Bologna	105	Commercio di autoveicoli
206	EREDI CAMPIDONICO - S.P.A.	Torino	104	Commercio all'ingrosso
207	COMPAGNIA GENERALE MOLINI S.R.L.	Parma	103	Alimentare e bevande
208	CHIORINO - S.P.A.	Biella	102	Gomma e plastica
209	BETTY BLUE S.P.A.	Bologna	102	Commercio all'ingrosso
210	MINOTTI SPA	Monza-Brianza	100	Mobile-arredo
211	AB SERVICE SRL	Brescia	99	Altro manifatturiero
212	COSTRUZIONI ELETTRONICHE INDUSTRIALI AUTOMATISMI S.P.A. C.E.I.A. S.P.A.	Arezzo	99	Elettronica
213	LVF S.P.A.	Bergamo	99	Meccanica
214	SIMONETTI MARIO S.R.L.	Ancona	97	Commercio all'ingrosso
215	COMELIT GROUP S.P.A.	Bergamo	97	Elettronica
216	ZANETTE GROUP S.P.A.	Pordenone	96	Altro manifatturiero
217	P.F.M. - S.P.A.	Vicenza	95	Meccanica
218	FERRARONI S.P.A.	Cremona	95	Alimentare e bevande
219	FONTANA PELLETTERIE S.P.A.	Milano	94	Sistema moda
220	LA SPORTIVA S.P.A.	Trento	93	Altro manifatturiero
221	SUCCESSORI REDA - S.P.A. SIGLABILE REDA	Biella	93	Sistema moda
222	LEO FRANCE - S.R.L.	Firenze	93	Prodotti in metallo
223	CONCERIA CRISTINA SPA - UNIPERSONALE	Vicenza	92	Sistema moda
224	LISA S.P.A.	Como	91	Sistema moda
225	TMB S.P.A.	Padova	90	Prodotti in metallo
226	LETE S.P.A.	Roma	90	Alimentare e bevande
227	GHIAL HOLDING S.P.A.	Brescia	90	Prodotti in metallo
228	SPEA S.P.A.	Torino	89	Meccanica
229	BETPOINT S.R.L.	Bari	88	Altri servizi
230	INPECO S.P.A.	Milano	88	Meccanica
231	INDEL B S.P.A.	Rimini	88	Elettronica
232	AMER S.P.A.	Vicenza	88	Elettronica
233	MONTELLO S.P.A.	Bergamo	88	Altri servizi
234	ARIMONDO S.R.L.	Imperia	88	Commercio al dettaglio
235	TECHEDGE S.P.A.	Milano	87	Servizi alle imprese
236	SICULA TRASPORTI - S.R.L.	Catania	87	Trasporti e logistica
237	SICAM -S.P.A.-SOCIETA' ITALIANA CHIMICA AFFINAZIONE METALLI	Arezzo	86	Prodotti in metallo
238	UNITEC S.P.A.	Ravenna	86	Meccanica
239	CALZATURIFICIO S.C.A.R.P.A. S.P.A.	Treviso	85	Sistema moda
240	OMR - S.P.A.	Brescia	84	Prodotti in metallo

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
241	UCM SPORTSWEAR S.R.L.	Napoli	84	Commercio al dettaglio
242	MARIM S.R.L.	Torino	84	Altro manifatturiero
243	MAVOLO ANTONIO S.R.L.	Padova	84	Commercio all'ingrosso
244	GEVEN S.P.A.	Napoli	83	Mobile-arredo
245	PM PLASTIC MATERIALS S.R.L.	Bergamo	83	Gomma e plastica
246	FLAMMA S.P.A.	Bergamo	83	Farmaceutica
247	BRUNO FARMACEUTICI S.P.A.	Roma	83	Commercio all'ingrosso
248	FABIANA FILIPPI S.P.A.	Perugia	82	Sistema moda
249	I. MAC S.R.L.	Napoli	81	Alimentare e bevande
250	ARFIN S.P.A.	Bergamo	80	Altri servizi
251	PHSHOP S.R.L.	Milano	80	Commercio all'ingrosso
252	FIorentini ALIMENTARI S.P.A.	Torino	79	Commercio all'ingrosso
253	LAEMA SRL	Forlì-Cesena	79	Commercio al dettaglio
254	A.C.R. - DI REGGIANI ALBERTINO - S.P.A. ABBREVIABILE IN: A.C.R. S.P.A.	Modena	79	Costruzioni
255	C.I.V.I.S. CENTRO ITALIANO DI VIGILANZA INTERNA E STRADALE S.P.A.	Milano	78	Altri servizi
256	PEDRALI S.P.A.	Brescia	78	Mobile-arredo
257	CATERLINE - S.P.A.-	Varese	78	Commercio all'ingrosso
258	MONDOPLASTICO S.P.A.	Varese	78	Gomma e plastica
259	MGT IMMOBILIARE S.R.L.	Milano	77	Costruzioni
260	AGRAS DELIC S.P.A.	Milano	77	Commercio all'ingrosso
261	MOLINO ROSSETTO S.P.A.	Padova	77	Alimentare e bevande
262	TECHNOPROBE S.P.A.	Lecco	76	Servizi alle imprese
263	INNOVA GROUP S.P.A.	Brescia	76	Carta e stampa
264	DIAMANT S.R.L.	Verona	75	Sistema moda
265	RHEAVENDORS INDUSTRIES S.P.A.	Como	74	Meccanica
266	JAPANPARTS S.R.L.	Verona	74	Commercio di autoveicoli
267	AUTOGLIATI S.P.A.	Lecco	74	Commercio di autoveicoli
268	BETAMOTOR - S.P.A.	Firenze	74	Mezzi di trasporto
269	HERNO S.P.A.	Novara	74	Sistema moda
270	CSAPO S.R.L.	Padova	73	Commercio all'ingrosso
271	FLAME SPRAY S.P.A.	Milano	73	Prodotti in metallo
272	TONDINI - SOCIETA' PER AZIONI	Bologna	72	Commercio all'ingrosso
273	L'AROMATIKA SRL	Napoli	72	Alimentare e bevande
274	L.F. - S.P.A.	Forlì-Cesena	72	Commercio all'ingrosso
275	GRUPPO TECNOFERRARI SPA	Reggio Emilia	72	Meccanica
276	TECNOLOGIE SANITARIE - S.P.A.	Roma	71	Altro manifatturiero
277	RASELLI FRANCO S.P.A.	Alessandria	71	Altro manifatturiero
278	GE.CA LEGUMI SOCIETA' PER AZIONI	Napoli	70	Commercio all'ingrosso
279	PINTI-INOX S.P.A.	Brescia	70	Prodotti in metallo
280	OFFICINE E. BIGLIA & C. S.P.A.	Milano	69	Meccanica



N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
281	GIADA S.P.A.	Rovigo	69	Sistema moda
282	VICTORIA HD SRL	Udine	69	Chimico
283	CUCCUINI SOCIETA' PER AZIONI ABBREVIABILE IN CUCCUINI S.P.A.	Livorno	68	Commercio al dettaglio
284	S.I.I.T. S.R.L.-SERVIZIO INTERNAZIONALE IMBALLAGGI TERMOSALDANTI	Milano	68	Alimentare e bevande
285	SWEDEN & MARTINA S.P.A.	Padova	67	Altro manifatturiero
286	FLEXFORM - S.P.A.	Monza-Brianza	66	Mobile-arredo
287	S.P.A.M.I. S.R.L.	Padova	66	Meccanica
288	GSC GROUP S.P.A.	Vicenza	65	Chimico
289	VETRORESINA S.P.A.	Ferrara	65	Gomma e plastica
290	FAMAR S.R.L.	Torino	65	Prodotti in metallo
291	SANTA MARGHERITA S.P.A.	Verona	65	Altro manifatturiero
292	MANTECO S.P.A.	Prato	64	Sistema moda
293	GALILEO S.P.A.	Roma	64	Commercio all'ingrosso
294	COL GIOVANNI PAOLO - SOCIETA' PER AZIONI	Torino	64	Elettronica
295	MANIFATTURA VALCISMON S.P.A.	Belluno	64	Sistema moda
296	ARPER S.P.A.	Treviso	64	Mobile-arredo
297	METALLI & GIOIE S.P.A.	Caserta	63	Commercio all'ingrosso
298	FEDEGARI AUTOCLAVI - S.P.A.	Pavia	63	Meccanica
299	RESCHEM ITALIA SPA	Milano	63	Commercio all'ingrosso
300	FILIPPONI & C. S.R.L.	Napoli	62	Prodotti in metallo
301	COSMOPOL S.P.A.	Avellino	62	Altri servizi
302	BMR S.P.A.	Reggio Emilia	62	Meccanica
303	MEI S.R.L.	Bergamo	62	Meccanica
304	TECNO GI S.P.A.	Novara	62	Chimico
305	CARTIERE SACI S.P.A.	Verona	61	Carta e stampa
306	GRUPPO SERVIZI ASSOCIATI - SOCIETA' PER AZIONI IN BREVE G.S.A. S.P.A.	Roma	60	Servizi alle imprese
307	C.I.S.A. SPA	Taranto	60	Altri servizi
308	SICE PREVIT S.P.A.	Milano	59	Costruzioni
309	NICOLA PANTALEO SPA	Brindisi	59	Alimentare e bevande
310	CALZIFICIO TREVER S.P.A.	Verona	59	Sistema moda
311	FACOMGAS S.R.L.	Salerno	59	Commercio al dettaglio
312	SALUMIFICIO F.LLI COATI S.R.L.	Verona	59	Alimentare e bevande
313	CATTELAN ITALIA S.P.A.	Vicenza	59	Mobile-arredo
314	ANTARES VISION S.R.L.	Brescia	59	Altro manifatturiero
315	F.LLI PISA S.R.L.	Milano	58	Commercio all'ingrosso
316	STEELCO S.P.A.	Treviso	58	Meccanica
317	SPAC - S.P.A.	Vicenza	58	Gomma e plastica
318	DALLARA AUTOMOBILI SPA	Parma	57	Mezzi di trasporto
319	SELECTA S.P.A.	Rovigo	57	Commercio all'ingrosso
320	ANTIMO CAPUTO S.R.L.	Napoli	57	Alimentare e bevande

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
321	REPLATZ SRL	Vicenza	57	Altri servizi
322	SUGAR S.R.L.	Arezzo	56	Commercio al dettaglio
323	S.AR.CO DI ARRIGONI S.R.L.	Bergamo	56	Commercio di autoveicoli
324	BENFANTE S.P.A.	Genova	56	Altri servizi
325	INTERTRACO (ITALIA) S.P.A.	Mantova	56	Commercio all'ingrosso
326	C.I.A.M. - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	Ascoli Piceno	56	Commercio all'ingrosso
327	QUELLOGIUSTO S.R.L.	Padova	56	Commercio al dettaglio
328	BERTAGNI 1882 S.P.A.	Vicenza	55	Alimentare e bevande
329	ROSSINI S.P.A.	Milano	55	Gomma e plastica
330	ARGOMM - S.P.A.	Bergamo	55	Gomma e plastica
331	PRADELLA S.R.L.	Mantova	55	Commercio al dettaglio
332	ALIDAYS S.P.A.	Milano	55	Altri servizi
333	OFFICINA MECCANICA SESTESE S.P.A.	Novara	55	Meccanica
334	SOCIETA PER AZIONI COMMERCIO COMBUSTIBILI INDUSTRIA RISCALDAMENTO S.A.C.C.I.R	Roma	54	Costruzioni
335	FUEL TRANS S.R.L. UNIPERSONALE	Roma	54	Commercio all'ingrosso
336	VIGEL S.P.A.	Torino	54	Meccanica
337	MARMI OROBICI GRANITI S.P.A.	Bergamo	53	Altro manifatturiero
338	MESGO S.P.A.	Bergamo	53	Gomma e plastica
339	YOTA PETROLI S.R.L.	Salerno	53	Commercio all'ingrosso
340	AEC - ILLUMINAZIONE S.R.L.	Arezzo	53	Elettronica
341	COMACCHIO S.R.L.	Treviso	53	Prodotti in metallo
342	LIMONTA SPORT S.P.A.	Como	53	Sistema moda
343	ELESA S.P.A.	Milano	53	Gomma e plastica
344	BOTTEGA SPA ENUNCIABILE ANCHE IN BTG SPA O B SPA O EGA SPA	Treviso	53	Alimentare e bevande
345	TRACONF S.R.L.	Verona	52	Trasporti e logistica
346	ITALGELATINE S.P.A.	Cuneo	51	Chimico
347	NEW HOUSE S.P.A.	Parma	51	Prodotti in metallo
348	ASCOT INDUSTRIAL S.R.L.	Caltanissetta	50	Elettronica
349	TECNAU S.R.L.	Torino	50	Meccanica
350	DISTILLERIA F.LLI CAFFO S.R.L.	Vibo Valentia	50	Alimentare e bevande
351	MABI INTERNATIONAL S.P.A.	Udine	50	Sistema moda
352	ITALCAVE S.P.A.	Taranto	50	Altri servizi
353	ESSEMODA S.R.L.	Napoli	49	Commercio al dettaglio
354	DIGIMAX SRL	Vicenza	49	Commercio all'ingrosso
355	LINGOTTO S.R.L.	Alessandria	49	Commercio all'ingrosso
356	LA TECNICA - S.P.A.	Bergamo	49	Commercio al dettaglio
357	SPORTLAB S.R.L.	Treviso	48	Commercio all'ingrosso
358	SI COMPUTER S.P.A.	Ravenna	48	Commercio all'ingrosso
359	OROELITE S.R.L.	Roma	48	Prodotti in metallo
360	MA.PR.I.COM. S.P.A.	Genova	47	Commercio all'ingrosso

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
361	LA NEF - S.P.A.	Ancona	47	Commercio all'ingrosso
362	ANTONIO RUGGIERO S.P.A.	Latina	46	Commercio all'ingrosso
363	ABSOLUTE S.P.A.	Piacenza	45	Mezzi di trasporto
364	GRUPPO PRITELLI S.R.L.	Rimini	45	Commercio al dettaglio
365	SOVRECO S.P.A.	Crotone	45	Altri servizi
366	CARIBONI GROUP S.P.A.	Trento	45	Elettronica
367	ZAMASPORT SPA	Milano	45	Sistema moda
368	APE & PARTNERS SPA	Venezia	45	Sistema moda
369	CONFEZIONI PESERICO SOCIETA' PER AZIONI	Vicenza	44	Sistema moda
370	FRANCHI UMBERTO MARMI - S.R.L.	Massa-Carrara	44	Altro manifatturiero
371	DOLCIARIA ACQUAVIVA S.P.A.	Napoli	44	Alimentare e bevande
372	LIBERTY TEX S.R.L.	Roma	44	Sistema moda
373	UNITRADE CONSULTING S.R.L.	Roma	43	Servizi alle imprese
374	GIOIELLI DI VALENZA S.P.A.	Alessandria	43	Altri servizi
375	ACONE ASSOCIATI S.R.L.	Milano	42	Servizi alle imprese
376	SMV COSTRUZIONI S.R.L.	Bergamo	42	Costruzioni
377	SE.GI. - SOCIETA' PER AZIONI	Roma	42	Costruzioni
378	GI.DI. MECCANICA - S.P.A.	Treviso	41	Prodotti in metallo
379	MINELLI S.P.A.	Bergamo	41	Mobile-arredo
380	TRANS ISOLE - S.R.L.	Salerno	41	Trasporti e logistica
381	D.M.J. S.R.L.	Lecce	40	Commercio di autoveicoli
382	LIFE IN S.P.A.	Brescia	40	Altri servizi
383	SAREL SRL	Lodi	40	Elettronica
384	PAOLO ASTORI S.P.A.	Novara	40	Prodotti in metallo
385	SARNI S.R.L.	Chieti	40	Commercio al dettaglio
386	WALDNER TECNOLOGIE MEDICALI S.R.L.	Verona	40	Commercio all'ingrosso
387	RAYS S.P.A.	Ancona	39	Commercio all'ingrosso
388	BIOMAN S.P.A.	Venezia	39	Altri servizi
389	PRE.GI. S.R.L.	Catania	39	Commercio all'ingrosso
390	NOCCIOLE MARCHISIO S.P.A.	Cuneo	38	Commercio all'ingrosso
391	VEM SISTEMI S.P.A.	Forlì-Cesena	38	Altro manifatturiero
392	HAEMOTRONIC S.P.A.	Modena	38	Meccanica
393	GIANNI VENTURINI - INDUSTRIA PROSCIUTTI S.R.L.	Roma	38	Alimentare e bevande
394	BOSELLO HIGH TECHNOLOGY S.R.L.	Varese	38	Meccanica
395	PROGRESS PROFILES SPA	Treviso	36	Gomma e plastica
396	GRAND PRIX S.R.L.	Bologna	36	Commercio di autoveicoli
397	TE.M.A. S.R.L.	Bergamo	35	Meccanica
398	SALVETTI RETE S.R.L.	Brescia	35	Commercio al dettaglio
399	ANTICA CERAMICA RUBIERA S.R.L.	Reggio Emilia	35	Altro manifatturiero
400	SENESI S.P.A.	Fermo	35	Altri servizi

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
401	MANUZZI IMPORT-EXPORT - S.R.L.	Forlì-Cesena	35	Commercio all'ingrosso
402	B. KOLORMAKEUP & SKINCARE S.P.A.	Bergamo	34	Chimico
403	GENETIC S.P.A.	Salerno	34	Farmaceutica
404	INTERPETROL - S.R.L.	Ancona	33	Commercio all'ingrosso
405	FBL PRESSOFUSIONI S.R.L.	Brescia	33	Prodotti in metallo
406	RINALDI CONCIERIA S.R.L. (SOCIETA' CON UNICO SOCIO)	Firenze	33	Sistema moda
407	VINICOLA MAURI SRL	Lecco	33	Commercio all'ingrosso
408	EFFEBI S.R.L.	Firenze	33	Sistema moda
409	GAZEBO FASHION & FRAGRANCE S.R.L.	Verona	33	Commercio all'ingrosso
410	P.D. VERONA S.R.L.	Mantova	32	Commercio al dettaglio
411	O.ME.R. OFFICINE MECCANICHE RUSSELLO S.P.A	Milano	32	Mezzi di trasporto
412	ANTICA VALSERCHIO S.R.L.	Lucca	32	Sistema moda
413	PAIMA S.R.L.	Ancona	32	Sistema moda
414	M.T. DISTRIBUTION S.R.L.	Bologna	32	Commercio all'ingrosso
415	ELETTROSUD S.R.L.	Napoli	32	Mezzi di trasporto
416	ALPHACOM ITALIA S.R.L.	Bergamo	32	Commercio all'ingrosso
417	FILTREX S.R.L.	Milano	32	Meccanica
418	CASCO S.P.A.	Napoli	32	Commercio di autoveicoli
419	S.I.RE. S.P.A.	Pavia	31	Gomma e plastica
420	SHEDIR PHARMA S.R.L. UNIPERSONALE	Napoli	31	Commercio all'ingrosso
421	RITZ - S.R.L	Arezzo	31	Commercio al dettaglio
422	G & P S.R.L.	Roma	31	Commercio all'ingrosso
423	CLS DISTRIBUZIONI S.R.L.	Napoli	31	Commercio all'ingrosso
424	FELLINI PATRIZIO S.R.L.	Forlì-Cesena	30	Commercio all'ingrosso
425	MALTEMPI S.R.L.	Milano	30	Commercio al dettaglio
426	ITALIA LIVING S.R.L.	Bari	30	Commercio all'ingrosso
427	GIMET BRASS S.R.L.	Arezzo	30	Altro manifatturiero
428	ZAMI S.R.L. - SOCIETA' UNIPERSONALE	Roma	30	Commercio all'ingrosso
429	MAGNETIC MEDIA NETWORK S.P.A.	Milano	29	Commercio all'ingrosso
430	ANASTASI S.R.L.	Catania	29	Alimentare e bevande
431	THE BRIDGE S.R.L.	Vicenza	28	Alimentare e bevande
432	53 S.R.L.	Mantova	28	Commercio al dettaglio
433	SOLGAR ITALIA MULTINUTRIENT S.P.A.	Padova	28	Commercio all'ingrosso
434	TECHNOPARTS IMPORT-EXPORT RICAMBI AUTO S.R.L.	Ragusa	28	Commercio all'ingrosso
435	IDEAL LUX S.R.L.	Venezia	28	Commercio all'ingrosso
436	COLOSIO S.R.L.	Brescia	28	Meccanica
437	CFG S.P.A.	Livorno	28	Commercio all'ingrosso
438	RENE' CAOVIOLA S.P.A.	Venezia	28	Sistema moda
439	VACCARI E BOSI S.R.L.	Modena	27	Prodotti in metallo
440	IDEA S.R.L. - DIVISIONE BAGNI	Treviso	27	Mobile-arredo

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
441	SEBINA S.R.L.	Bergamo	27	Energia ed estrazione
442	RAG. ELIO LAGHI - S.R.L.	Bologna	27	Commercio al dettaglio
443	LA CISA - TRASPORTI INDUSTRIALI S.R.L.	Bergamo	27	Servizi alle imprese
444	AUTOCARROZZERIA IMPERIALE S.R.L.	Modena	27	Commercio di autoveicoli
445	POWERSOFT S.P.A.	Firenze	27	Elettronica
446	LSM S.R.L.	Caserta	27	Sistema moda
447	NAVARRA S.P.A.	Frosinone	27	Altri servizi
448	EVEREST S.R.L.	Pisa	27	Sistema moda
449	DITURI S.R.L.	Bari	27	Commercio all'ingrosso
450	CERAMICHE MUTINA S.P.A.	Modena	26	Commercio all'ingrosso
451	MANIFATTURA TESSILE RISALITI S.R.L.	Prato	26	Sistema moda
452	SA.GE.VAN. MARMI S.R.L.	Massa-Carrara	26	Altro manifatturiero
453	BLUE CITY S.R.L.	Trento	26	Trasporti e logistica
454	SPECIAL SPRINGS S.R.L.	Vicenza	26	Prodotti in metallo
455	IDEA - S.P.A.	Como	26	Commercio all'ingrosso
456	OFFICINA PROFUMO FARMACEUTICA DI SANTA MARIA NOVELLA S.P.A.	Firenze	26	Farmaceutica
457	LOTRAS SRL	Foggia	26	Trasporti e logistica
458	RISERIA GIUSEPPE MARTINOTTI - S.R.L.	Vercelli	26	Alimentare e bevande
459	LANCIO ENTERTAINMENT S.R.L.	Roma	25	Altri servizi
460	EUROMOTOR AUTOMOBILI S.R.L.	Bari	25	Commercio di autoveicoli
461	INIM ELECTRONICS S.R.L.	Ascoli Piceno	25	Elettronica
462	ARBLU S.R.L.	Pordenone	25	Prodotti in metallo
463	MEDIATICA S.P.A.	Roma	25	Altri servizi
464	FERONE PIETRO E C. S.R.L.	Napoli	25	Costruzioni
465	BELBO SUGHERI - S.R.L.	Milano	25	Mobile-arredo
466	TEORESÌ S.P.A.	Torino	25	Servizi alle imprese
467	BAKERY S.P.A.	Forlì-Cesena	25	Alimentare e bevande
468	SUPERMERCATI FELICIANO BUSCAINI S.R.L.	Roma	25	Commercio al dettaglio
469	GAMMA S.P.A.	Piacenza	24	Elettronica
470	MONTI ANTONIO S.P.A.	Vicenza	24	Meccanica
471	RETE - S.P.A.	Torino	24	Commercio all'ingrosso
472	POLETTO S.R.L.	Vicenza	23	Sistema moda
473	FIN SERVICE S.R.L.	Mantova	23	Attività finanziarie e imm.
474	CASSETTI GIOIELLI S.R.L.	Firenze	23	Commercio al dettaglio
475	SUSY MIX S.R.L.	Forlì-Cesena	23	Commercio all'ingrosso
476	TCN VEHICLES DIVISION SRL SIGLABILE TCN V.D. SRL	Cuneo	23	Mezzi di trasporto
477	ORASESTA - S.P.A.	Milano	23	Commercio al dettaglio
478	MOLINARI SPA	Parma	23	Commercio al dettaglio
479	BRIVAPLAST S.R.L.	Milano	23	Gomma e plastica
480	F.O.M.E.T. S.P.A.	Verona	23	Chimico

N	Denominazione sociale	Provincia	Ricavi 2016 (mln €)	Settore
481	MERCADANTE TRUCK SRL	Chieti	22	Commercio di autoveicoli
482	ANGELO DE CESARIS - S.R.L.	Chieti	22	Costruzioni
483	IMAGE S S.P.A.	Como	22	Commercio all'ingrosso
484	G. E D. INGROSS S.R.L.	Palermo	22	Commercio all'ingrosso
485	O.M.L. OFFICINE MECCANICHE LONGOBARDI S.R.L.	Salerno	22	Commercio di autoveicoli
486	GE.BE.COM. - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	Trapani	22	Commercio al dettaglio
487	JONICA GAS S.R.L.	Enna	21	Energia ed estrazione
488	CONDORPELLI S.P.A.	Milano	21	Sistema moda
489	DIMODA - S.R.L.	Como	21	Sistema moda
490	MOOD - S.R.L.	Varese	21	Sistema moda
491	LAER S.P.A.	Napoli	21	Prodotti in metallo
492	A.E.C. S.R.L.	Torino	21	Mezzi di trasporto
493	LBG SICILIA S.R.L.	Ragusa	21	Alimentare e bevande
494	REKORDATA S.R.L.	Torino	21	Commercio all'ingrosso
495	ZILIO INDUSTRIES SPA	Vicenza	21	Meccanica
496	ESTENDO S.P.A.	Novara	21	Altro manifatturiero
497	PRODECO PHARMA S.R.L.	Treviso	20	Farmaceutica
498	TAKA S.R.L.	Vicenza	20	Chimico
499	A. ABETE S.R.L.	Napoli	20	Prodotti in metallo
500	RAMPONI S.P.A.	Como	20	Gomma e plastica