

AULA 'A'



**LA CORTE SUPREMA DI CASSAZIONE
SEZIONE LAVORO**

Composta dagli Ill.mi Sigg.ri Magistrati:

Dott. MARIA MARGHERITA LEONE - Presidente -
Dott. ROBERTO RIVERSO - Consigliere-
Dott. FABRIZIO AMENDOLA -Rel. Consigliere-
Dott. FRANCESCO GIUSEPPE LUIGI CASO - Consigliere -
Dott. FRANCESCO BUFFA - Consigliere -

ha pronunciato la seguente

ORDINANZA

sul ricorso 17004-2024 proposto da:

[redacted] rappresentato e difeso dall'avvocato
[redacted]

- ricorrente -

contro

[redacted] **S.R.L.**, in persona del legale
rappresentante pro tempore, rappresentata e difesa
dall'avvocato [redacted]

- controricorrente -

**2025
2192**

avverso la sentenza n. 2792/2024 della CORTE D'APPELLO di
ROMA, depositata il 17/07/2024 R.G.N. 882/2024;
udita la relazione della causa svolta nella camera di consiglio del
29/04/2025 dal Consigliere Dott. FABRIZIO AMENDOLA.

Oggetto

**Licenziamento
per giustificato
motivo
oggettivo**

R.G.N.17004/2024
Cron.
Rep.
Ud.29/04/2025
CC



RILEVATO CHE

1. la Corte di Appello di Roma, con la sentenza impugnata, in riforma della pronuncia di primo grado, ha respinto l'impugnativa di licenziamento azionata da [REDACTED] nei confronti di [REDACTED] s.r.l. avverso il recesso intimato dalla società per giustificato motivo oggettivo;

2. la Corte territoriale, in sintesi, ha premesso che risultavano "coperti dal giudicato interno i capi della gravata sentenza che hanno accertato l'adeguatezza della motivazione del recesso, l'effettività delle ragioni poste a fondamento del licenziamento e l'impossibilità di reimpiegare il lavoratore in mansioni dello stesso livello", di modo che era "devoluta al grado [...] la sola questione relativa all'obbligo di *repêchage* con mutamento dell'inquadramento e della retribuzione da quadro a impiegato di primo livello";

ha quindi argomentato: "nel caso di specie è documentato ed incontrovertito che con lettera del 24.3.2022 la società appellante ha offerto al lavoratore le mansioni di responsabile della prenotazione corrispondenti al primo livello di inquadramento previsto dal CCNL di categoria con riconoscimento del corrispondente trattamento economico. Il [REDACTED] con comunicazione pec in pari data, ha rifiutato non solo il minor trattamento economico, ma la stessa dequalificazione, rilevando che <... non è confacente alla mia figura professionale, in ragione dell'inadeguato inquadramento rispetto alle mansioni svolte sino ad oggi, sia della correlata riduzione retributiva>, dichiarandosi disponibile solo <... a valutare ruoli di pari livello e pari retribuzione> (...). Essendo incontestato che dopo il licenziamento dell'appellato la società non ha effettuato nuove assunzioni, il rifiuto alla ricollocazione



in mansioni inferiori con corrispondente diminuzione della retribuzione appare dunque idoneo a ritenere dimostrato l'assolvimento da parte della società appellante degli obblighi di *repêchage*".

Numero registro generale 17004/2024

Numero sezionale 2192/2025

Numero di raccolta generale 19556/2025

Data pubblicazione 15/07/2025

3. per la cassazione di tale sentenza, ha proposto ricorso il soccombente, affidandosi a due motivi; ha resistito con controricorso la società intimata;
parte ricorrente ha comunicato memoria;
all'esito della camera di consiglio, il Collegio si è riservato il deposito dell'ordinanza nel termine di sessanta giorni;

CONSIDERATO CHE

1. i motivi di ricorso possono essere come di seguito sintetizzati;

1.1. col primo si denuncia la violazione e falsa applicazione degli artt. 1, 3 e 5, l. n. 604 del 1966 e dell'art. 2103 c.c., sostenendo che "la drastica riduzione della retribuzione è pressoché inaccettabile per un Direttore commerciale; e comunque il rifiuto della proposta non può avere effetti pregiudizievoli sui suoi diritti, a partire da quello relativo alla contestazione dell'eventuale successivo licenziamento";

1.2. con il secondo motivo si denuncia, ai sensi del n. 5 dell'art. 360 c.p.c., l'omesso esame di un fatto decisivo per il giudizio oggetto di discussione tra le parti; si deduce: "in sostanza per il fatto decisivo per il giudizio, ovvero la possibilità di un utilizzo del ricorrente in altre mansioni, difetta ogni pertinente motivazione";

2. il ricorso non merita accoglimento;

2.1. il primo motivo è infondato, in quanto la sentenza impugnata è conforme a consolidato e condiviso orientamento di questa Corte Suprema;



2.1.1. sin da Cass. SS.UU. n. 7755 del 1998 è stato sancito il principio per il quale la permanente impossibilità della prestazione lavorativa può oggettivamente giustificare il licenziamento ex art. 3 l. n. 604 del 1966 sempre che non sia possibile assegnare il lavoratore a mansioni non solo equivalenti, ma anche inferiori; l'arresto riposa sull'assunto razionale dell'oggettiva prevalenza dell'interesse del lavoratore al mantenimento del posto di lavoro, rispetto alla salvaguardia di una professionalità che sarebbe comunque compromessa dall'estinzione del rapporto;

il principio, originariamente affermato in caso di sopravvenuta infermità permanente, è stato poi esteso anche alle ipotesi di licenziamento per giustificato motivo oggettivo dovute a soppressione del posto di lavoro in seguito a riorganizzazione aziendale, ravvisandosi le medesime esigenze di tutela del diritto alla conservazione del posto di lavoro da ritenersi prevalenti su quelle di salvaguardia della professionalità del lavoratore (a partire da Cass. n. 21579 del 2008; in conformità: Cass. n. 4509 del 2016; Cass. n. 29099 del 2019; Cass. n. 31520 del 2019);

l'orientamento ha ricevuto l'avallo indiretto della Corte costituzionale (sent. n. 188 del 2020) che, nel ritenere non fondate le questioni di legittimità costituzionale dell'art. 37, comma 1, n. 5), dell'Allegato A al r.d. n. 148 del 1931, laddove prevede la possibilità di applicare la retrocessione quale sanzione disciplinare "sostitutiva" della destituzione, ha considerato proprio la richiamata giurisprudenza di legittimità, affermando che, in ossequio alla logica del <male minore>, "la tutela della professionalità del lavoratore cede di fronte all'esigenza di salvaguardia di un bene più prezioso, quale il



mantenimento dell'occupazione" (evoca tale avallo Cass. n. 31451 del 2023);

Numero registro generale 17004/2024
Numero sezionale 2192/2025
Numero di raccolta generale 19556/2025
Data pubblicazione 15/07/2025

è stato così affermato che il datore, prima di intimare il licenziamento, è tenuto a ricercare possibili situazioni alternative e, ove le stesse comportino l'assegnazione a mansioni inferiori, a prospettare al prestatore il demansionamento, in attuazione del principio di correttezza e buona fede, potendo recedere dal rapporto solo ove la soluzione alternativa non venga accettata dal lavoratore (di recente v. Cass. n. 2739 del 2024, che richiama, in particolare, Cass. n. 10018 del 2016, ma pure Cass. n. 23698 del 2015; Cass. n. 4509 del 2016; Cass. n. 29099 del 2019);

2.1.2. pertanto, la possibilità di un *repêchage* su mansioni inferiori non è stata affatto introdotta nell'ordinamento con il d. lgs. n. 23 del 2015 mediante le modifiche dell'art. 2103 c.c., gravando tale adempimento sul datore di lavoro, per evitare al lavoratore il licenziamento, sin dal 1998 con il citato arresto delle Sezioni unite (cfr. Cass. n. 31512 del 2023);

piuttosto l'art. 2103 c.c. novellato - che al comma 2 stabilisce che "In caso di modifica degli assetti organizzativi aziendali che incide sulla posizione del lavoratore, lo stesso può essere assegnato a mansioni appartenenti al livello di inquadramento inferiore purché rientranti nella medesima categoria legale", così consentendo l'assegnazione a mansioni inferiori anche a prescindere dal consenso del lavoratore - non esclude certo che tra le modifiche organizzative di cui alla disposizione si collochi anche la soppressione del posto che incide sulla posizione di un determinato lavoratore tanto da candidarlo al licenziamento (in termini v. Cass. n. 31561 del 2023);

tuttavia, l'ambito di operatività delle due fattispecie (quella della scelta datoriale di attribuzione di mansioni inferiori a seguito di



una modifica degli assetti organizzativi aziendali e quella del licenziamento per ragioni inerenti all'attività produttiva all'organizzazione del lavoro e al regolare funzionamento di essa) non è perfettamente sovrapponibile, rispondendo a *rationes* differenti;

nel primo caso vi è il preminente interesse del datore di lavoro, il quale per esigenze organizzative ha il potere unilaterale di adibire il prestatore a mansioni inferiori, sebbene entro determinati limiti (di categoria e di livello) e comunque con il diritto del lavoratore alla conservazione del trattamento retributivo in godimento;

nel secondo caso, invece, l'interesse è quello del dipendente alla conservazione del posto di lavoro, rispetto al quale, in ragione della logica del "male minore", è possibile sacrificare sia la professionalità acquisita, sia la retribuzione in godimento, di modo che la proposta di adibizione a mansioni inferiori non incontra i limiti imposti dal novellato art. 2103 c.c., ferma restando la scelta del lavoratore di non aderire alla proposta, ma in tal caso il licenziamento non può che ritenersi legittimo; in analogia prospettiva questa Corte ha avuto già modo di affermare che, in tema di licenziamento per giustificato motivo oggettivo, l'obbligo datoriale di *repêchage*, anche ai sensi del novellato art. 2103, comma 2, c.c., è limitato alla ricollocazione in mansioni inferiori compatibili con il bagaglio professionale di cui il lavoratore è dotato al momento del licenziamento e che non necessitano di una specifica formazione (v. Cass. n. 17036 del 2024 e Cass. n. 10627 del 2024);

2.1.3. alla stregua delle esposte argomentazioni, non ha pregio la pretesa del ricorrente che si è dichiarato disponibile solo a "valutare ruoli di pari livello e pari retribuzione", traducendosi



ciò in un rifiuto della soluzione alternativa offerta dal datore che
legittima il recesso dal rapporto di lavoro;

Numero registro generale 17004/2024
Numero sezionale 2192/2025
Numero di raccolta generale 19556/2025
Data pubblicazione 15/07/2025

2.2. il secondo motivo è inammissibile;

si denuncia il vizio di cui al novellato n. 5 dell'art. 360 c.p.c. ben oltre i limiti posti dalle Sezioni unite di questa Corte con le sentenze nn. 8053 e 8054 del 2014, piuttosto lamentando difetti di "pertinente motivazione", come noto non più sindacabili alla luce del rinnovato quadro processuale concernente i vizi prospettabili innanzi al giudice di legittimità;

peraltro, non corrisponde al vero che "la mancanza di nuove assunzioni dopo il licenziamento è circostanza irrilevante" ai fini della prova del *repêchage*, come invece opina parte ricorrente;

secondo una oramai consolidata giurisprudenza di questa Corte, spetta al datore di lavoro l'allegazione e la prova dell'impossibilità di *repêchage* del dipendente licenziato, senza che sul lavoratore incomba un onere di allegazione dei posti assegnabili (*ab imo*: Cass. n. 5592 del 2016); trattandosi di prova negativa, il datore di lavoro ha sostanzialmente l'onere di fornire la prova di fatti e circostanze esistenti, di tipo indiziario o presuntivo, idonei a persuadere il giudice della veridicità di quanto allegato circa l'impossibilità di una collocazione alternativa del lavoratore nel contesto aziendale (cfr. Cass n. 10435 del 2018); usualmente si prova – appunto - che nella fase concomitante e successiva al recesso, per un congruo periodo, non sono avvenute nuove assunzioni oppure sono state effettuate per mansioni richiedenti una professionalità non posseduta dal prestatore (v. Cass. n. 6497 del 2021, con la giurisprudenza ivi citata al punto 6);

3. pertanto il ricorso deve essere respinto nel suo complesso;
le spese seguono la soccombenza liquidate come da dispositivo;



ai sensi dell'art. 13, comma 1-quater, del d.P.R. n. 115 del 2002, nel testo introdotto dall'art. 1, comma 17, della legge n. 228 del 2012, occorre altresì dare atto della sussistenza dei presupposti processuali per il versamento, da parte del ricorrente, dell'ulteriore importo a titolo di contributo unificato, pari a quello, ove dovuto, per il ricorso, a norma del comma 1-bis dello stesso art. 13 (cfr. Cass. SS.UU. n. 4315 del 2020).

Numero registro generale 17004/2024

Numero sezionale 2192/2025

Numero di raccolta generale 19556/2025

Data pubblicazione 15/07/2025

P.Q.M.

La Corte rigetta il ricorso e condanna il soccombente al pagamento delle spese liquidate in euro 4.000,00, oltre euro 200,00 per esborsi, accessori secondo legge e rimborso spese generali al 15%.

Ai sensi dell'art. 13, co. 1 quater, d.P.R. n. 115 del 2002 dà atto della sussistenza dei presupposti processuali per il versamento, da parte del ricorrente, dell'ulteriore importo a titolo di contributo unificato pari a quello per il ricorso a norma del comma 1 bis dello stesso art. 13, se dovuto.

Così deciso in Roma nell'adunanza camerale del 29 aprile 2025.

La Presidente

Dott.ssa Margherita Leone



Numero registro generale 17004/2024

Numero sezionale 2192/2025

Numero di raccolta generale 19556/2025

Data pubblicazione 15/07/2025

