

oice

Associazione delle organizzazioni di ingegneria,
di architettura e di consulenza tecnico-economica



CONFINDUSTRIA

OSSERVATORIO MENSILE SUI BANDI DI GARA PUBBLICI PER SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, INIZIATIVE DI PROJECT FINANCING E APPALTI DI PROGETTAZIONE E LAVORI

AGGIORNAMENTO AL 30 NOVEMBRE 2025

Roma

5 Dicembre 2025

L'Osservatorio completo è visibile nel sito Internet dell'Oice www.oice.it

OICE - Via G. B. Martini, 13 - 00198 Roma tel: 0680687248 fax 068085022 email: info@oice.it web: www.oice.it

INGEGNERIA E ARCHITETTURA, INIZIATIVE DI PROJECT FINANCING E APPALTI DI PROGETTAZIONE E LAVORI

INDICE

1. SINTESI DEI RISULTATI	2
2. MERCATO ITALIANO	5
2.1 Tutti i servizi tecnici	5
2.2 I soli servizi di ingegneria e architettura	7
2.2.1 Le procedure utilizzate (“ordinarie” e “accordo quadro”).....	7
2.2.2 Sopra e sotto soglia europea	9
2.2.3 Classi di importo (0-140.000 e oltre 140.000)	12
2.2.4 Settori di attività	15
2.2.5 Tipologie di Stazione Appaltante.....	17
2.2.6 Aree geografiche.....	19
2.2.7 Aggiudicazioni bandi sopra soglia europea.....	22
2.3 Bandi di sola progettazione.....	24
2.4 Concorsi di idee e di progettazione	26
2.5 Appalti integrati	27
2.6 PPP - Partenariato Pubblico-Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)	29
3. MERCATO EUROPEO (EU)	31
4. APPENDICE	33
4.1 Appalti per SIA	33
4.2 Appalti Integrati	35

1. SINTESI DEI RISULTATI¹

Appalti pubblici italiani

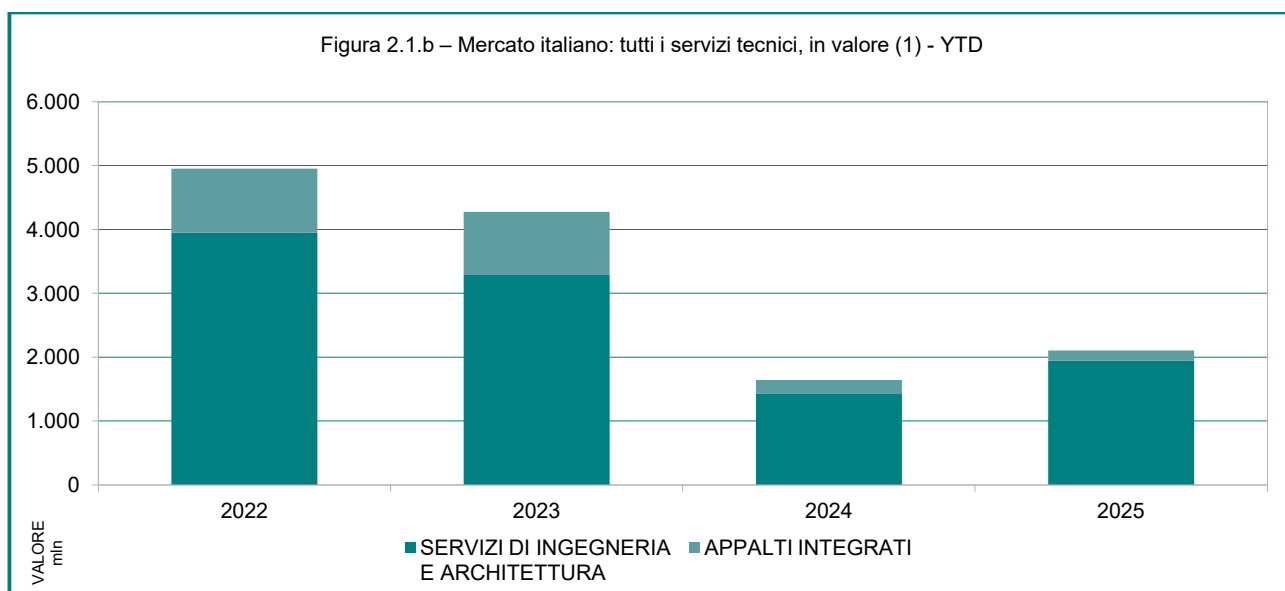
Nel mese di novembre 2025, il mercato dei soli servizi di ingegneria e architettura registra 259 procedure, con un valore complessivo di 157,1 milioni. Rispetto al mese precedente si rileva una crescita nel numero (+16,1%) a fronte di un minimo incremento in valore (+3,9%). Diversamente, rispetto a novembre 2024, si registra una crescita più consistente sia in numero (+30,2%), che in valore (+60,9%).

Nei primi undici mesi del 2025, il mercato dei soli servizi di ingegneria e architettura continua a restituire un quadro apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo dell'anno precedente evidenzia infatti, a fronte di un calo del 15,1% nel numero dei bandi, passati da 2.439 a 2.070, una crescita del 35,7% nel valore, da 1.431,4 milioni a 1.942,0 milioni.

Il valore complessivo di tutti i servizi tecnici messo in gara nel mese di novembre 2025, dato dalla somma dei 157,1 milioni dei bandi di ingegneria e architettura e dei 25,9 milioni dei servizi compresi negli appalti integrati, arriva a 183,0 milioni, segnando una crescita rispetto a ottobre 2025 del 16,3%, a fronte di un forte incremento su novembre 2024 del 70,8%.

Nei primi undici mesi del 2025 il valore di tutti i servizi tecnici ammonta a 2.100,8 milioni, registrando una crescita del 27,9% rispetto allo stesso periodo del 2024.

Tanto premesso, sulla base dei dati raccolti in questi primi undici mesi dell'anno e delle analisi del mercato condotte nel periodo 2020-2024, si evidenzia un quadro in ripresa da attribuire sostanzialmente alla pubblicazione di **bandi dei soli servizi di ingegneria e architettura che costituiscono, in valore, il 92,4% del totale dei servizi tecnici.**



(1) Il dato comprende sia il numero delle gare per servizi di ingegneria e architettura pura, che il numero delle gare per appalto integrato. Per il valore è stato considerato l'importo dei servizi di ingegneria e architettura pura e quello della progettazione esecutiva affidata mediante appalto integrato.

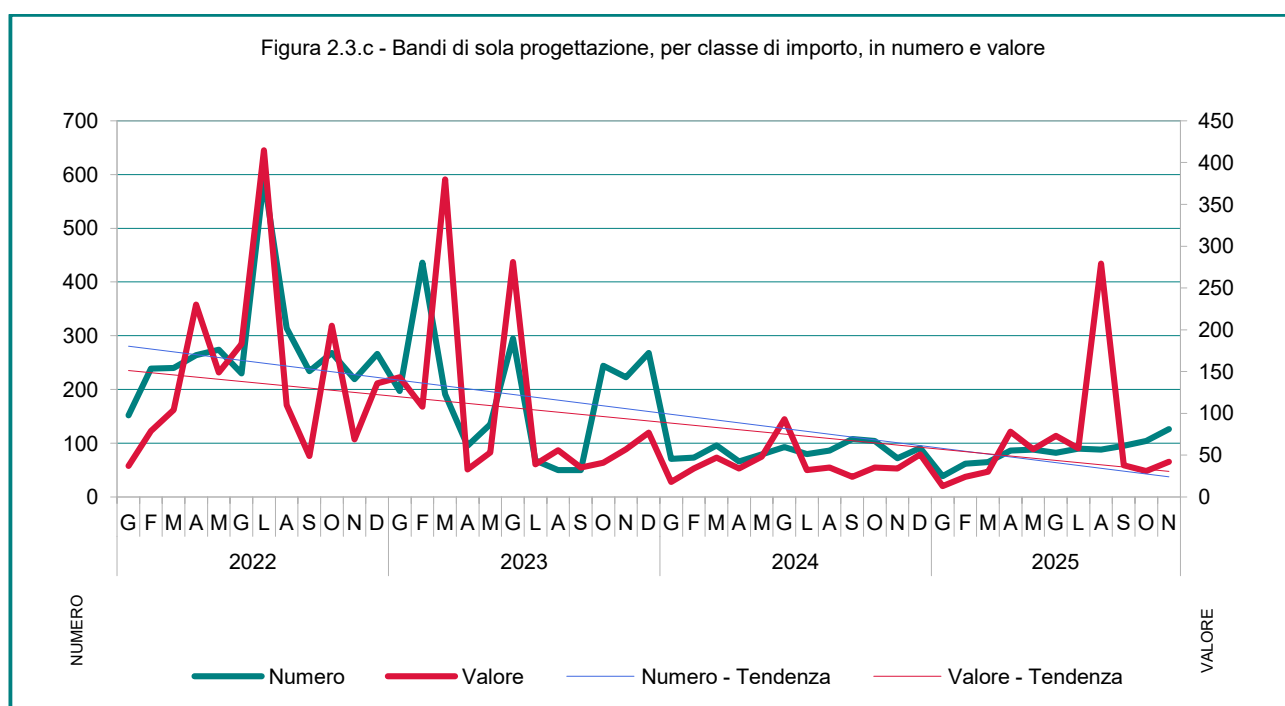
¹ Al paragrafo 4. APPENDICE si richiamano i bandi più significativi, pubblicati nel mese in esame, che hanno determinato i notevoli incrementi evidenziati.

I bandi per accordo quadro rilevati a novembre 2025 sono stati 45, pari al 17,4% del totale dei bandi per servizi di ingegneria e architettura pubblicati, per un valore di servizi di 100,1 milioni, equivalente al 63,7% del valore totale. Rispetto a novembre 2024, si registra una consistente crescita nel numero (+55,2%) a fronte di un'impennata in valore (+131,0%). Diversamente, nel confronto con ottobre 2025 si rileva un'impennata nel numero (+125,0%), a fronte di una più moderata crescita in valore (+29,4%).

Nei primi undici mesi del 2025, il numero dei bandi per accordo quadro rilevato è stato 298, per 1.019,0 milioni, pari rispettivamente al 14,4% in numero e al 52,5% in valore sul totale dei bandi per servizi di ingegneria e architettura. Rispetto allo stesso periodo del 2024, il numero dei bandi registra una forte crescita (+54,4%) a fronte di un incremento degno di nota in valore (+99,9%).

Nel mese di novembre le gare di sola progettazione sono state 126, con un valore di 41,8 milioni. Rispetto allo stesso mese del 2024, si registra una forte crescita del 75,0% nel numero, a fronte di un aumento in valore dell'23,3%.

I primi undici mesi del 2025 si chiudono con un totale di 925 gare per 722,5 milioni, registrando, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, una minima flessione del 0,3% nel numero, a fronte di una forte crescita in valore (+66,2%).



Gare per Appalti integrati: I bandi per appalti integrati rilevati a novembre sono stati 42, con valore complessivo dei lavori pari a 501,0 milioni, e valore dei Servizi di progettazione compresi stimato di 25,9 milioni. Rispetto al mese di novembre 2024, si registra un calo nel numero dei bandi (-12,5%), a fronte di una crescita nel valore dei lavori (+13,3%), e di un'impennata nel valore dei servizi di progettazione compresi stimato (+172,2%).

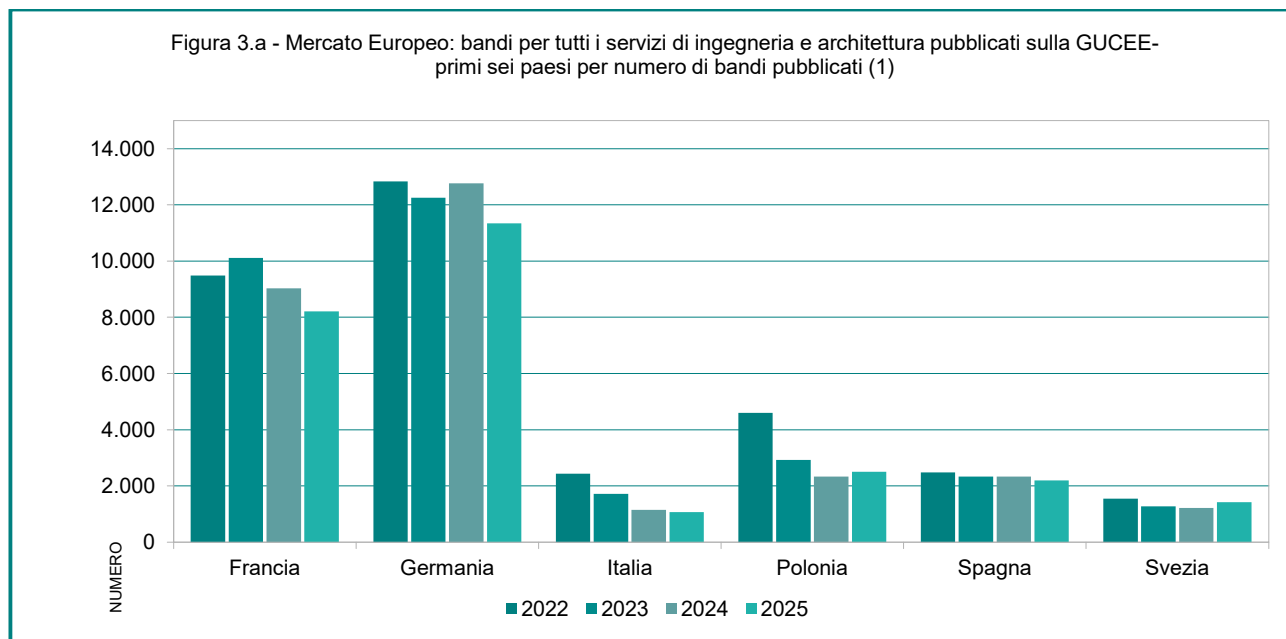
Iniziative in Partenariato Pubblico-Privato: Nel mese di novembre 2025, sono stati rilevati 12 avvisi di ricerca promotori da parte dell'Amministrazione (di cui uno con valore noto). Nello stesso mese del

2024 e erano stati rilevati 6. Le gare su proposta del promotore sono state 25 (+56,3% rispetto a novembre 2024).

Nessuna gara per concessioni di esecuzione e gestione è stata pubblicata a novembre 2025, così come nello stesso mese dell'anno precedente.

Appalti pubblici nel mercato europeo (EU)

A novembre 2025, le gare pubblicate sulla gazzetta comunitaria da tutti i paesi della UE sono state nel complesso 2.908 (+3,4% su novembre 2024). Nello stesso mese, le gare italiane sono state 124, con una crescita del 17,0% rispetto a novembre 2024.



(1) Per gli anni 2022-2023-2024 si riporta il numero annuo di gare pubblicate. Per il 2025, invece, il numero visualizzato è riferito all'arco temporale (YTD) dal primo mese dell'anno all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

2. MERCATO ITALIANO

2.1 Tutti i servizi tecnici

Nel mese di novembre 2025, il mercato di tutti i servizi tecnici registra 301 procedure, con un valore complessivo di 183,0 milioni. Il confronto con il mese precedente mostra una crescita, sia nel numero (+6,7%) che in valore (+16,3%), così come, rispetto a novembre 2024, si evidenzia un incremento in numero (+21,9%) a fronte di una considerevole crescita in valore (+70,8%).

Nei primi undici mesi del 2025, il mercato di tutti i servizi tecnici presenta un quadro apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo dell'anno precedente evidenzia infatti, a fronte di un calo del 13,6% nel numero dei bandi, passati da 3.151 a 2.723, una crescita del 27,9% nel valore, passato da 1.642,8 milioni a 2.100,8 milioni.

Tab 2.1 – Mercato italiano: tutti i servizi tecnici

PERIODO	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA		APPALTI INTEGRATI		TOTALE SERVIZI TECNICI (1)	
	n.	€	n.	€	n.	€
2022	5.319	4.408.715.997	1.250	1.251.145.040	6.569	5.659.861.037
2023	4.660	3.845.323.250	1.881	1.017.855.667	6.541	4.863.178.917
2024						
Gennaio	141	38.634.645	47	7.356.609	188	45.991.254
Febbraio	222	96.782.907	47	5.364.669	269	102.147.576
Marzo	300	170.315.318	45	6.808.523	345	177.123.841
Aprile	280	135.043.613	68	46.982.522	348	182.026.135
Maggio	295	147.458.339	59	13.073.057	354	160.531.396
Giugno	216	188.544.420	125	44.926.756	341	233.471.176
Luglio	195	90.605.806	69	17.965.867	264	108.571.673
Agosto	150	242.275.518	54	38.553.449	204	280.828.967
Settembre	188	59.761.606	70	15.928.396	258	75.690.002
Ottobre	253	164.323.138	80	4.977.386	333	169.300.524
Novembre	199	97.623.304	48	9.521.623	247	107.144.927
Dicembre	245	259.143.886	84	16.845.970	329	275.989.856
TOTALE	2.684	1.690.512.500	796	228.304.827	3.480	1.918.817.327
2025						
Gennaio	118	210.229.854	43	2.094.281	161	212.324.135
Febbraio	166	63.909.403	64	5.203.006	230	69.112.409
Marzo	161	74.759.051	96	22.877.282	257	97.636.333
Aprile	214	201.606.995	57	18.872.009	271	220.479.004
Maggio	204	250.760.656	64	9.948.543	268	260.709.199
Giugno	148	122.177.011	71	12.567.334	219	134.744.345
Luglio	178	164.766.438	62	15.061.884	240	179.828.322
Agosto	215	444.886.343	38	36.023.054	253	480.909.397
Settembre	184	100.712.027	57	3.995.714	241	104.707.741
Ottobre	223	151.128.421	59	6.207.456	282	157.335.877
Novembre	259	157.088.418	42	25.919.336	301	183.007.754
YTD						
2022	4.827	3.948.476.858	826	1.002.084.362	5.653	4.950.561.220
2023	4.048	3.287.804.740	1.743	986.165.707	5.791	4.273.970.447
2024	2.439	1.431.368.614	712	211.458.857	3.151	1.642.827.471
2025	2.070	1.942.024.617	653	158.769.899	2.723	2.100.794.516
CONFRONTI						
nov 2025 - ott 2025	16,1 %	3,9 %	-28,8 %	317,6 %	6,7 %	16,3 %
nov 2025 - nov 2024	30,2 %	60,9 %	-12,5 %	172,2 %	21,9 %	70,8 %
YTD 2025 - YTD 2022	-57,1 %	-50,8 %	-20,9 %	-84,2 %	-51,8 %	-57,6 %
YTD 2025 - YTD 2023	-48,9 %	-40,9 %	-62,5 %	-83,9 %	-53,0 %	-50,8 %
YTD 2025 - YTD 2024	-15,1 %	35,7 %	-8,3 %	-24,9 %	-13,6 %	27,9 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

(1) I dato comprende sia il numero delle gare per servizi di architettura e ingegneria pura che quelle per appalto integrato. Per il valore è stato considerato l'importo dei servizi di architettura e ingegneria pura e quello della progettazione esecutiva affidata mediante appalto integrato.

Figura 2.1.a – Mercato italiano: tutti i servizi tecnici, in numero (1) - YTD

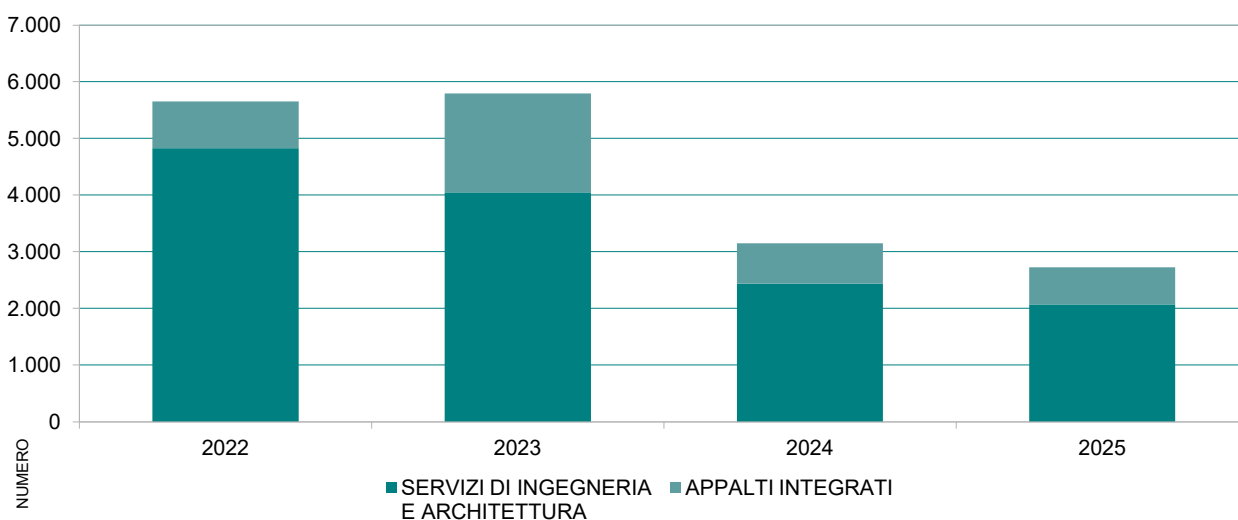
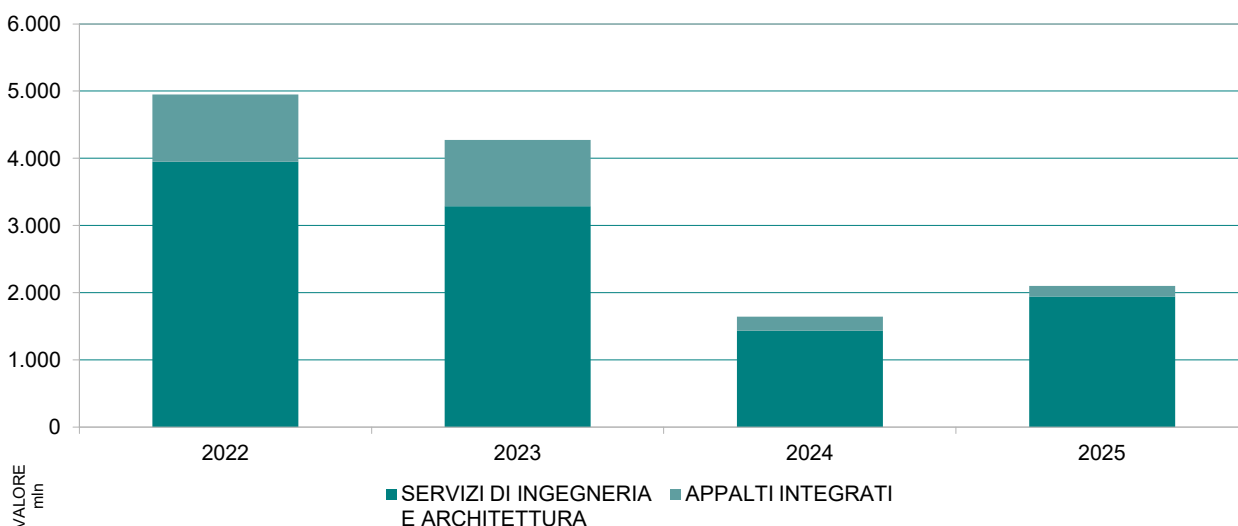


Figura 2.1.b – Mercato italiano: tutti i servizi tecnici, in valore (1) - YTD



2.2 I soli servizi di ingegneria e architettura

2.2.1 Le procedure utilizzate (“ordinarie” e “accordo quadro”)

In questo paragrafo si focalizza l'attenzione sulle procedure più utilizzate dalle Stazioni Appaltanti, e in particolare si evidenziano i dati relativi a:

- **Accordi quadro**
- **Procedure ordinarie**, ossia ogni altra procedura diversa dall'accordo quadro (negoziata con bando, aperta, ristretta, concorsi).

Nel mese di novembre, il numero dei bandi per accordo quadro registra 45 procedure, con un valore complessivo di 100,1 milioni. Il confronto con ottobre 2025 evidenzia un'impennata nel numero (+125,0%), a fronte di un più moderato incremento in valore (+29,4%). Diversamente, rapportando il dato con

lo stesso mese dell'anno precedente, si evidenzia una consistente crescita nel numero (+55,2%), a fronte di un'impennata in valore (+131,0%).

Anche nei primi undici mesi del 2025, il mercato degli accordi quadro presenta uno scenario apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo del 2024 indica infatti un forte incremento del 99,9% in valore, passato da 509,6 milioni a 1.018,9 milioni, a fronte di un consistente aumento anche nel numero dei bandi (+54,4%).

Tab 2.2.1 – I soli servizi di architettura e ingegneria: le procedure utilizzate (Procedure "ordinarie" e "Accordo Quadro")

PERIODO	PROCEDURE "ORDINARIE" (1)		"ACCORDO QUADRO"		TOTALE SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA		% AQ SUL TOTALE	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
2022	4.452	1.620.817.261	867	2.787.898.736	5.319	4.408.715.997	16,3 %	63,2 %
2023	4.198	2.016.204.330	462	1.829.118.921	4.660	3.845.323.250	9,9 %	47,6 %
2024								
Gennaio	141	38.634.645	0	0	141	38.634.645	0,0 %	0,0 %
Febbraio	205	66.592.385	17	30.190.522	222	96.782.907	7,7 %	31,2 %
Marzo	277	133.956.963	23	36.358.355	300	170.315.318	7,7 %	21,3 %
Aprile	268	110.726.506	12	24.317.107	280	135.043.613	4,3 %	18,0 %
Maggio	271	107.134.274	24	40.324.065	295	147.458.339	8,1 %	27,3 %
Giugno	189	89.359.792	27	99.184.628	216	188.544.420	12,5 %	52,6 %
Luglio	184	81.241.911	11	9.363.895	195	90.605.806	5,6 %	10,3 %
Agosto	129	57.477.980	21	184.797.538	150	242.275.518	14,0 %	76,3 %
Settembre	182	51.069.618	6	8.691.988	188	59.761.606	3,2 %	14,5 %
Ottobre	230	131.258.303	23	33.064.835	253	164.323.138	9,1 %	20,1 %
Novembre	170	54.300.194	29	43.323.110	199	97.623.304	14,6 %	44,4 %
Dicembre	199	158.400.828	46	100.743.058	245	259.143.886	18,8 %	38,9 %
TOTALE	2.445	1.080.153.399	239	610.359.101	2.684	1.690.512.500	8,9 %	36,1 %
2025								
Gennaio	111	29.302.381	7	180.927.473	118	210.229.854	5,9 %	86,1 %
Febbraio	151	45.858.921	15	18.050.482	166	63.909.403	9,0 %	28,2 %
Marzo	151	60.138.997	10	14.620.054	161	74.759.051	6,2 %	19,6 %
Aprile	200	102.946.295	14	98.660.700	214	201.606.995	6,5 %	48,9 %
Maggio	174	193.379.011	30	57.381.645	204	250.760.656	14,7 %	22,9 %
Giugno	133	62.741.044	15	59.435.967	148	122.177.011	10,1 %	48,6 %
Luglio	164	139.912.336	14	24.854.102	178	164.766.438	7,9 %	15,1 %
Agosto	114	85.947.911	101	358.938.432	215	444.886.343	47,0 %	80,7 %
Settembre	157	72.104.442	27	28.607.585	184	100.712.027	14,7 %	28,4 %
Ottobre	203	73.759.524	20	77.368.897	223	151.128.421	9,0 %	51,2 %
Novembre	214	56.993.139	45	100.095.279	259	157.088.418	17,4 %	63,7 %
YTD								
2022	4.104	1.486.325.751	723	2.462.151.107	4.827	3.948.476.858	15,0 %	62,4 %
2023	3.649	1.813.283.348	399	1.474.521.393	4.048	3.287.804.740	9,9 %	44,8 %
2024	2.246	921.752.571	193	509.616.043	2.439	1.431.368.614	7,9 %	35,6 %
2025	1.772	923.084.001	298	1.018.940.616	2.070	1.942.024.617	14,4 %	52,5 %
CONFRONTI								
nov 2025 - ott 2025	5,4 %	-22,7 %	125,0 %	29,4 %	16,1 %	3,9 %	-	-
nov 2025 - nov 2024	25,9 %	5,0 %	55,2 %	131,0 %	30,2 %	60,9 %	-	-
YTD 2025 - YTD 2022	-56,8 %	-37,9 %	-58,8 %	-58,6 %	-57,1 %	-50,8 %	-	-
YTD 2025 - YTD 2023	-51,4 %	-49,1 %	-25,3 %	-30,9 %	-48,9 %	-40,9 %	-	-
YTD 2025 - YTD 2024	-21,1 %	0,1 %	54,4 %	99,9 %	-15,1 %	35,7 %	-	-

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio

Figura 2.2.1.a – I soli servizi di architettura e ingegneria:
le procedure utilizzate (Procedure "ordinarie" (1) e "Accordo Quadro"), in numero - YTD

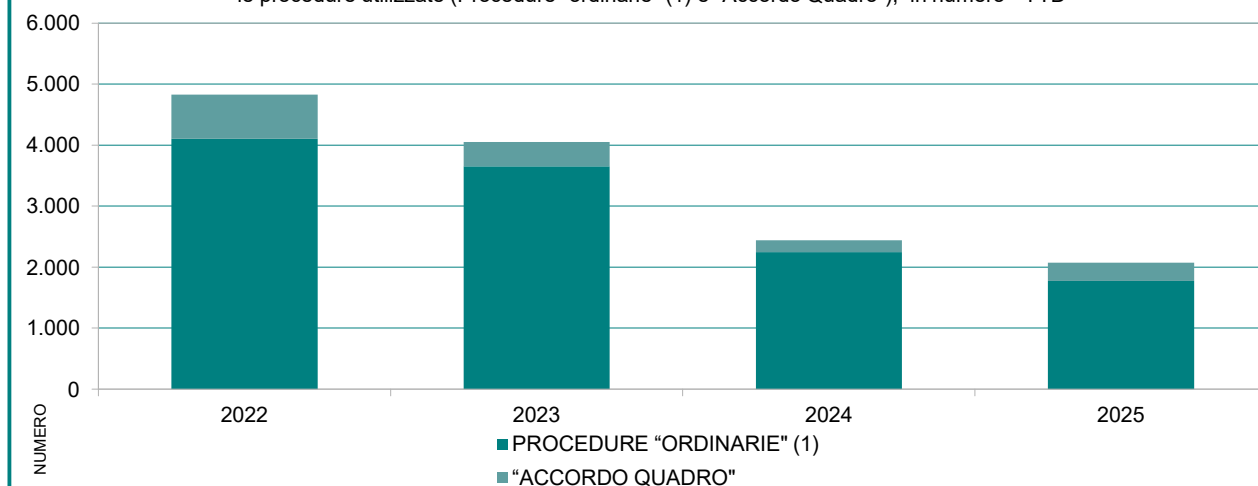
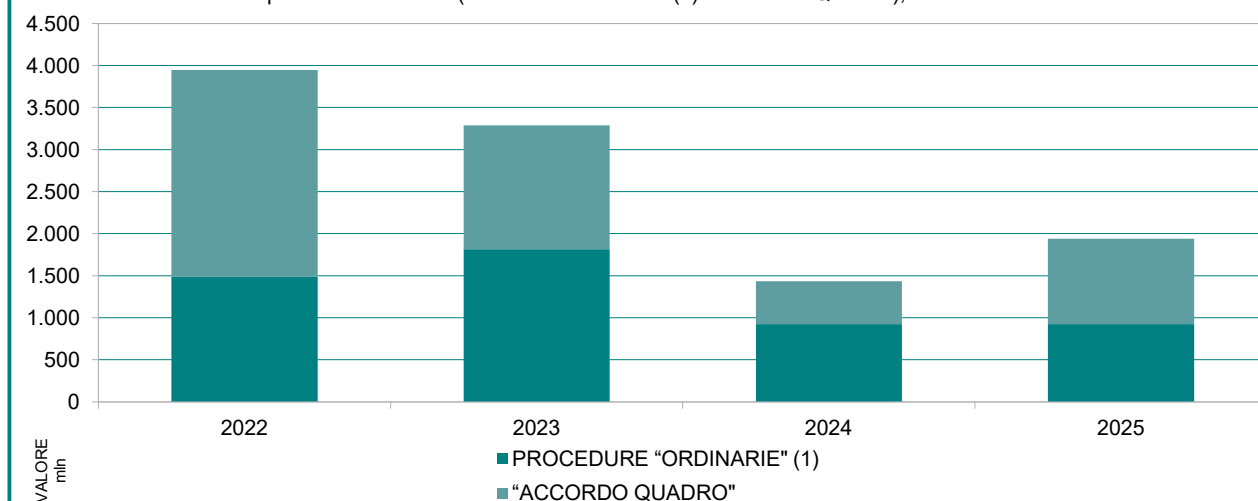


Figura 2.2.1.b – I soli servizi di architettura e ingegneria:
le procedure utilizzate (Procedure "ordinarie" (1) e "Accordo Quadro"), in valore - YTD



2.2.2 Sopra e sotto soglia europea

Nel mese di novembre 2025, il numero delle gare sopra soglia, pubblicate sulla GUCE, è stato 124, pari al 47,9% del totale. Il confronto con il mese precedente evidenzia una crescita del numero dei bandi del 20,4% mentre, confrontando i dati con novembre 2024, si registra una crescita del 17,0%.

Nei primi undici mesi del 2025, le gare con importo di servizi oltre la soglia europea sono state 1.072, pari al 51,8% del numero di gare pubblicate. Il confronto con le gare pubblicate nello stesso periodo del 2024, mostra un incremento dell'8,6% nel numero.

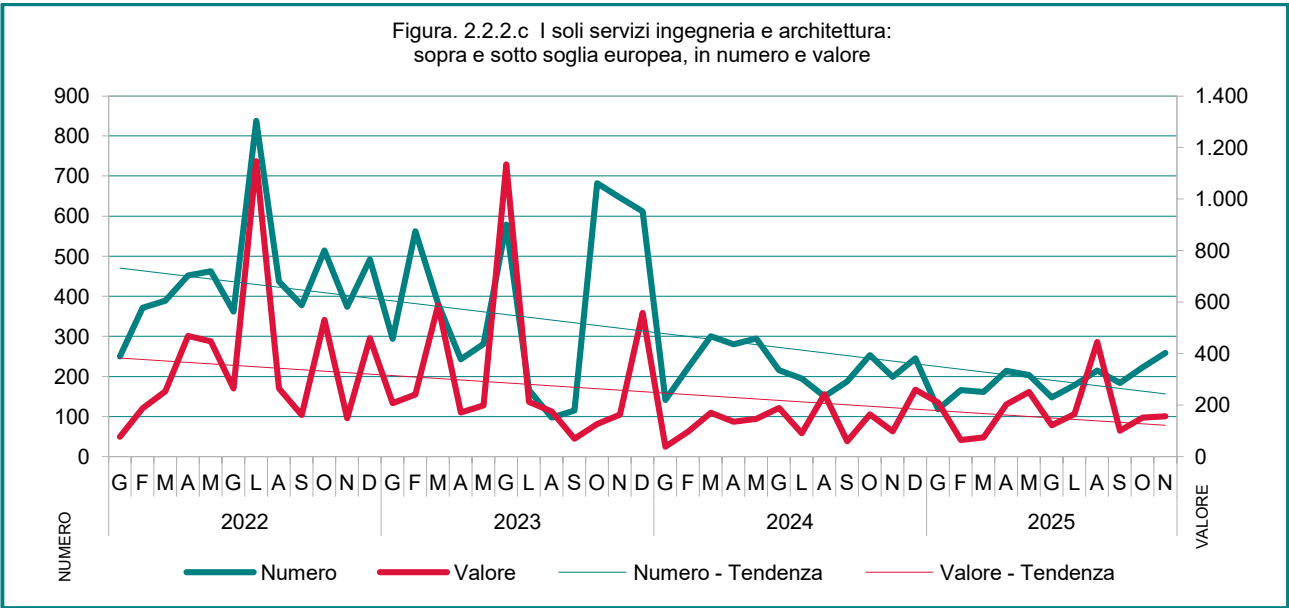
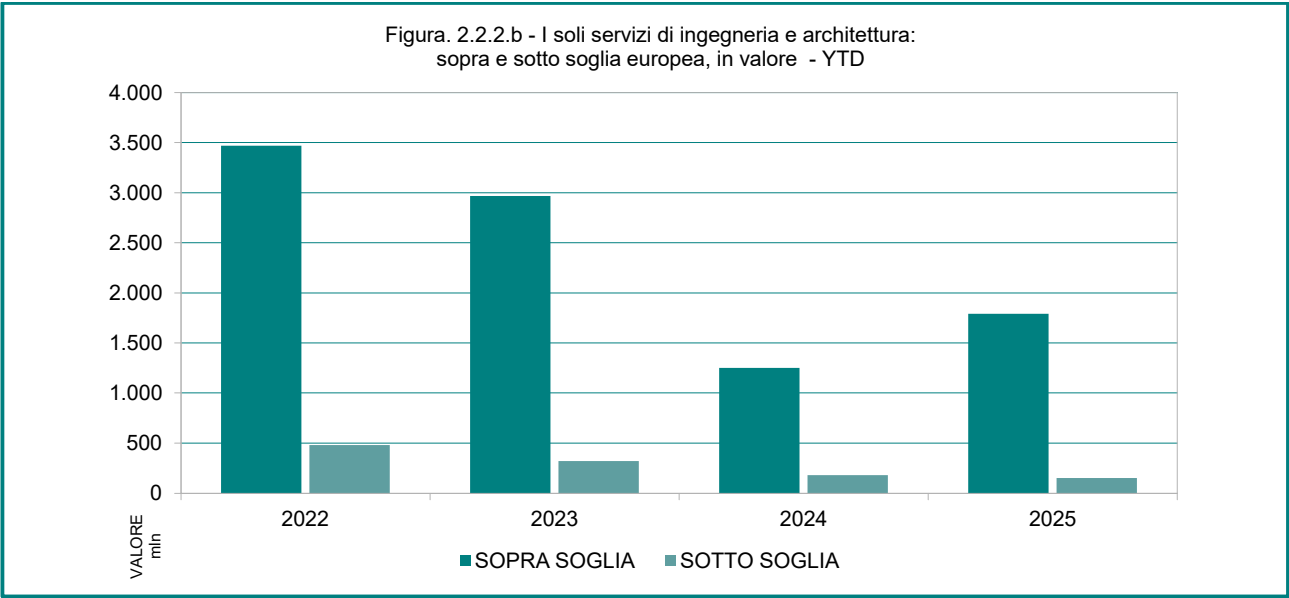
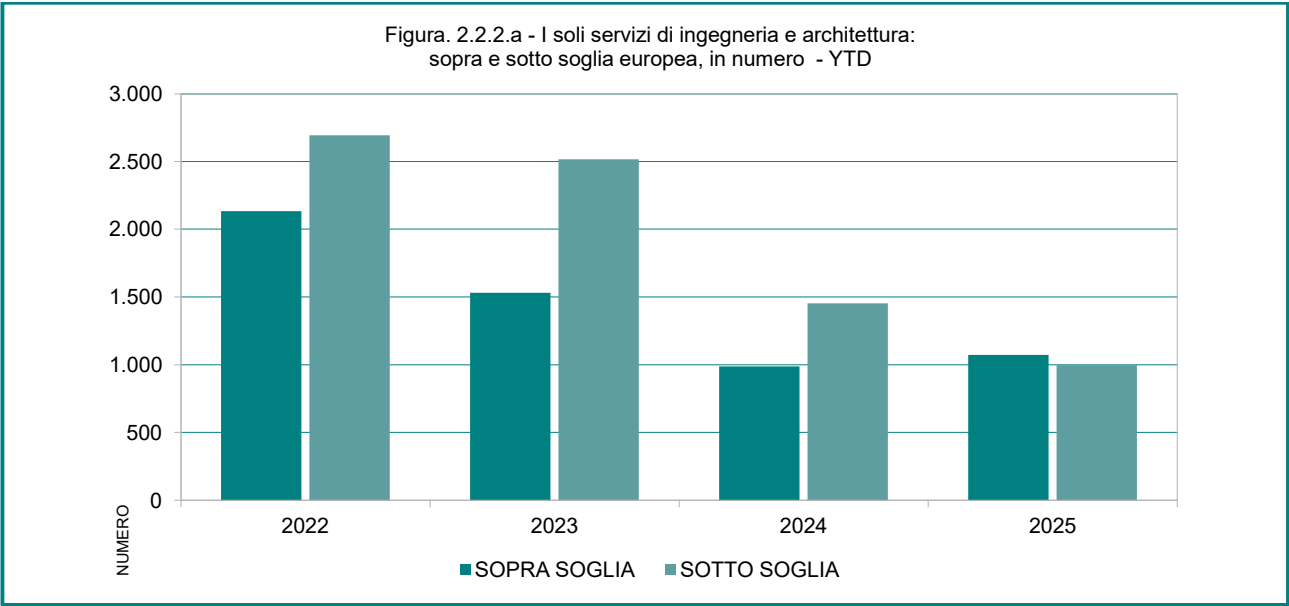
Il valore delle gare sopra soglia pubblicate nel mese di novembre ammonta a 146,4 milioni, pari all'93,2% del valore totale. Il confronto con lo stesso mese dell'anno precedente evidenzia una forte crescita dell'importo dei bandi pari al 65,0% mentre, confrontando i dati con ottobre 2025, si registra un minimo incremento del 4,0%.

Nei primi undici mesi del 2025, le gare sopra soglia hanno raggiunto l'importo di 1.791,5 milioni, pari al 92,3% del totale. Il confronto del valore delle gare pubblicate nel 2025, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, mostra una crescita del 43,3%.

Tab. 2.2.2 – I soli servizi di ingegneria e architettura: sopra e sotto soglia europea

PERIODO	SOPRA SOGLIA		SOTTO SOGLIA		TOTALE		SOPRA SOGLIA %		VALORE MEDIO
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	
2022	2.432	3.906.626.965	2.886	501.903.678	5.319	4.408.715.997	45,7 %	88,6 %	828.862
2023	1.715	3.481.985.931	2.945	363.337.320	4.660	3.845.323.250	36,8 %	90,6 %	825.177
2024									
Gennaio	39	31.524.647	102	7.109.998	141	38.634.645	27,7 %	81,6 %	274.005
Febbraio	72	82.029.455	150	14.753.452	222	96.782.907	32,4 %	84,8 %	435.959
Marzo	127	157.735.480	173	12.579.838	300	170.315.318	42,3 %	92,6 %	567.718
Aprile	98	114.291.946	182	20.751.667	280	135.043.613	35,0 %	84,6 %	482.299
Maggio	108	122.738.051	187	24.720.288	295	147.458.339	36,6 %	83,2 %	499.859
Giugno	96	169.255.657	120	19.288.763	216	188.544.420	44,4 %	89,8 %	872.891
Luglio	91	61.632.035	104	28.973.771	195	90.605.806	46,7 %	68,0 %	464.645
Agosto	83	233.389.354	67	8.886.164	150	242.275.518	55,3 %	96,3 %	1.615.170
Settembre	74	43.001.314	114	16.760.292	188	59.761.606	39,4 %	72,0 %	317.881
Ottobre	93	146.272.418	160	18.050.720	253	164.323.138	36,8 %	89,0 %	649.499
Novembre	106	88.702.539	93	8.920.765	199	97.623.304	53,3 %	90,9 %	490.569
Dicembre	155	245.573.219	90	13.570.667	245	259.143.886	63,3 %	94,8 %	1.057.730
TOTALE	1.142	1.496.146.115	1.542	194.366.385	2.684	1.690.512.500	42,6 %	88,5 %	629.848
2025									
Gennaio	38	202.942.544	80	7.287.310	118	210.229.854	32,2 %	96,5 %	1.781.609
Febbraio	58	56.511.568	108	7.397.835	166	63.909.403	34,9 %	88,4 %	384.996
Marzo	59	60.026.537	102	14.732.514	161	74.759.051	36,7 %	80,3 %	464.342
Aprile	97	180.925.370	117	20.681.625	214	201.606.995	45,3 %	89,7 %	942.089
Maggio	109	216.094.000	95	34.666.656	204	250.760.656	53,4 %	86,2 %	1.229.219
Giugno	91	99.581.133	57	22.595.878	148	122.177.011	61,5 %	81,5 %	825.520
Luglio	128	155.299.658	49	9.165.327	178	164.766.438	71,9 %	94,3 %	925.654
Agosto	178	439.995.438	37	4.890.905	215	444.886.343	82,8 %	98,9 %	2.069.239
Settembre	87	93.095.482	97	7.616.545	184	100.712.027	47,3 %	92,4 %	547.348
Ottobre	103	140.667.627	120	10.460.794	223	151.128.421	46,2 %	93,1 %	677.706
Novembre	124	146.354.517	135	10.733.901	259	157.088.418	47,9 %	93,2 %	606.519
YTD									
2022	2.133	3.468.008.941	2.693	480.282.563	4.827	3.948.476.858	44,2 %	87,8 %	817.998
2023	1.531	2.966.305.972	2.517	321.498.769	4.048	3.287.804.740	37,8 %	90,2 %	812.205
2024	987	1.250.572.896	1.452	180.795.718	2.439	1.431.368.614	40,5 %	87,4 %	586.867
2025	1.072	1.791.493.874	997	150.229.290	2.070	1.942.024.617	51,8 %	92,3 %	938.176
CONFRONTI									
nov 2025 - ott 2025	20,4 %	4,0 %	12,5 %	2,6 %	16,1 %	3,9 %	-	-	-10,5 %
nov 2025 - nov 2024	17,0 %	65,0 %	45,2 %	20,3 %	30,2 %	60,9 %	-	-	23,6 %
YTD 2025 - YTD 2022	-49,7 %	-48,3 %	-63,0 %	-68,7 %	-57,1 %	-50,8 %	-	-	14,7 %
YTD 2025 - YTD 2023	-30,0 %	-39,6 %	-60,4 %	-53,3 %	-48,9 %	-40,9 %	-	-	15,5 %
YTD 2025 - YTD 2024	8,6 %	43,3 %	-31,3 %	-16,9 %	-15,1 %	35,7 %	-	-	59,9 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



2.2.3 Classi di importo (0-140.000 e oltre 140.000)

A novembre 2025, il numero delle procedure **"fino a 140.000 euro"** è stato 121, pari al 46,7% del totale delle gare bandite. Mentre il confronto con il mese precedente evidenzia un incremento nel numero del 28,7%, rapportando i dati a novembre 2024 il numero registra una crescita del 31,5%.

Il confronto del numero delle procedure con importo **"fino a 140.000 euro"** pubblicate **nei primi undici mesi 2025**, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, registra un calo del 27,3%. Nei primi undici mesi del 2024, in questa classe ricadeva il 51,1% delle procedure pubblicate. Nello stesso periodo 2025, la percentuale si attesta al 42,9%.

Nel mese di novembre, le gare bandite con importo dei servizi **"da 140.000 a 221.000 euro"** sono state 30, pari all'11,6% del totale. Mentre rapportando il dato con quello del mese precedente si rileva una flessione del 14,3%, il confronto con novembre 2024 evidenzia una crescita del 20,0%.

Il confronto del numero delle procedure con importo **"da 140.000 a 221.000 euro"** pubblicate **nei primi undici mesi del 2025**, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, registra un calo del 14,9%. Nei primi undici mesi del 2024, in questa classe ricadeva il 10,8% delle procedure pubblicate, così come nello stesso periodo 2025.

Nell'undicesimo mese dell'anno, il numero delle gare **"oltre 221.000 euro"** è stato 108, pari al 41,7% del totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia un incremento del numero dei bandi del 14,9%. Confrontando i dati con novembre 2024, si registra una crescita del 33,3%.

Nei primi undici mesi del 2025, la classe dei bandi di importo **"oltre 221.000 euro"** registra una minima crescita dello 0,4% rispetto allo stesso periodo del 2024, a fronte di una crescita della percentuale sul totale dei bandi, dal 39,2% nei primi undici mesi del 2024 al 46,3% nello stesso periodo del 2025.

Nel mese di novembre 2025, il valore delle procedure **"fino a 140.000 euro"** è stato di 5,7 milioni, pari al 3,6% del valore totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia una crescita del 47,1% mentre, confrontando i dati con novembre 2024, si registra un incremento del 22,7%.

Nei primi undici mesi del 2025, il confronto del valore delle procedure con importo **"fino a 140.000 euro"** registra una flessione del 26,8% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale del valore dei bandi che cala dal 4,0% al 2,1%.

Nell'undicesimo mese dell'anno, per la classe **"da 140.000 a 221.000 euro"**, l'importo delle gare è stato di 5,5 milioni, pari al 3,5% del valore totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia una flessione del valore dei bandi del 14,1% mentre, confrontando i dati con novembre 2024, si registra una crescita del 28,3%.

Nei primi undici mesi del 2025, la classe **"da 140.000 a 221.000 euro"** registra una flessione in valore del 13,1% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale dei bandi che cala dal 3,3% al 2,1%.

A novembre 2025, il valore delle gare **"oltre 221.000 euro"** è stato di 146,0 milioni, pari al 92,9% del valore complessivo. Il confronto con il mese precedente evidenzia un minimo incremento del valore dei bandi del 3,6% mentre, rapportando i dati a novembre 2024, si registra una forte crescita del 65,4%.

Nei primi undici mesi del 2025, la classe dei bandi di importo **"oltre 221.000 euro"** registra una crescita in valore del 40,3% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale dei bandi che sale dal 92,7% al 95,7%.

Tab. 2.2.3 - I soli servizi di ingegneria e architettura: classi di importo

PERIODO	NUMERO							VALORE						
	fino alla soglia fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia europea (2)		> soglia europea (2)		TOTALE	fino alla soglia fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia europea (2)		> soglia europea (2)		TOTALE
	n.	%	n.	%	n.	%	n.	€	%	€	%	€	%	€
2022	2.480	46,6 %	580	10,9 %	2.258	42,5 %	5.319	132.214.213	3,0 %	104.941.064	2,4 %	4.171.560.720	94,6 %	4.408.715.997
2023	2.547	54,7 %	429	9,2 %	1.684	36,1 %	4.660	132.703.697	3,5 %	77.181.658	2,0 %	3.635.437.895	94,5 %	3.845.323.250
2024														
Gennaio	93	66,0 %	9	6,4 %	39	27,7 %	141	5.059.102	66,0 %	1.707.415	6,4 %	31.868.128	27,7 %	38.634.645
Febbraio	123	55,4 %	25	11,3 %	74	33,3 %	222	6.109.063	55,4 %	4.666.646	11,3 %	86.007.198	33,3 %	96.782.907
Marzo	157	52,3 %	20	6,7 %	123	41,0 %	300	6.012.697	52,3 %	3.721.465	6,7 %	160.581.156	41,0 %	170.315.318
Aprile	163	58,2 %	25	8,9 %	92	32,9 %	280	6.826.278	58,2 %	4.749.935	8,9 %	123.467.400	32,9 %	135.043.613
Maggio	156	52,9 %	28	9,5 %	111	37,6 %	295	4.893.737	52,9 %	5.152.259	9,5 %	137.412.343	37,6 %	147.458.339
Giugno	91	42,5 %	23	10,8 %	100	46,7 %	214	4.448.167	42,5 %	4.154.875	10,8 %	178.783.254	46,7 %	187.386.296
Luglio	85	43,6 %	22	11,3 %	88	45,1 %	195	4.249.305	43,6 %	4.058.463	11,3 %	82.298.038	45,1 %	90.605.806
Agosto	39	26,0 %	33	22,0 %	78	52,0 %	150	2.421.419	26,0 %	5.908.360	22,0 %	233.945.739	52,0 %	242.275.518
Settembre	100	53,2 %	23	12,2 %	65	34,6 %	188	5.722.073	53,2 %	4.201.947	12,2 %	49.837.586	34,6 %	59.761.606
Ottobre	121	47,8 %	29	11,5 %	103	40,7 %	253	6.393.472	47,8 %	5.211.892	11,5 %	152.743.953	40,7 %	164.349.317
Novembre	92	46,5 %	25	12,6 %	81	40,9 %	198	4.631.318	46,5 %	4.252.276	12,6 %	88.238.130	40,9 %	97.121.724
Dicembre	73	29,8 %	36	14,7 %	136	55,5 %	245	4.098.185	29,8 %	6.581.703	14,7 %	247.661.228	55,5 %	258.341.116
TOTALE	1.293	-	298	-	1.090	-	2.681	60.864.816	-	54.367.236	-	1.572.844.153	-	1.688.076.205
2025														
Gennaio	70	59,3 %	14	11,9 %	34	28,8 %	118	3.723.856	1,8 %	2.554.383	1,2 %	203.951.615	97,0 %	210.229.854
Febbraio	95	57,2 %	15	9,0 %	56	33,7 %	166	3.705.881	5,8 %	2.831.834	4,4 %	57.442.873	89,8 %	63.980.588
Marzo	82	51,6 %	15	9,4 %	62	39,0 %	159	3.687.555	4,9 %	2.827.411	3,8 %	68.124.085	91,3 %	74.639.051
Aprile	104	48,6 %	25	11,7 %	85	39,7 %	214	5.761.508	2,9 %	4.601.832	2,3 %	191.243.655	94,9 %	201.606.995
Maggio	73	35,8 %	25	12,3 %	106	52,0 %	204	3.896.084	1,6 %	4.867.629	1,9 %	241.996.943	96,5 %	250.760.656
Giugno	47	31,8 %	12	8,1 %	89	60,1 %	148	1.935.504	1,6 %	2.270.704	1,9 %	117.970.803	96,6 %	122.177.011
Luglio	36	20,2 %	17	9,6 %	125	70,2 %	178	2.015.336	1,2 %	3.115.306	1,9 %	159.635.796	96,9 %	164.766.438
Agosto	77	35,8 %	18	8,4 %	120	55,8 %	215	2.957.762	0,7 %	3.399.928	0,8 %	438.528.653	98,6 %	444.886.343
Settembre	88	47,8 %	17	9,2 %	79	42,9 %	184	4.338.407	4,3 %	3.272.391	3,3 %	93.101.229	92,4 %	100.712.027
Ottobre	94	42,2 %	35	15,7 %	94	42,2 %	223	3.863.690	2,6 %	6.347.961	4,2 %	140.916.770	93,2 %	151.128.421
Novembre	121	46,7 %	30	11,6 %	108	41,7 %	259	5.683.576	3,6 %	5.453.719	3,5 %	145.951.123	92,9 %	157.088.418
YTD														
2022	2.311	47,9 %	529	11,0 %	1.986	41,1 %	4.827	121.581.052	3,1 %	95.711.199	2,4 %	3.731.184.607	94,5 %	3.948.476.858
2023	2.152	53,2 %	395	9,8 %	1.501	37,1 %	4.048	106.980.011	3,3 %	71.023.999	2,2 %	3.109.800.730	94,6 %	3.287.804.740
2024	1.220	50,1 %	262	10,8 %	954	39,2 %	2.436	56.766.631	4,0 %	47.785.533	3,3 %	1.325.182.925	92,7 %	1.429.735.089
2025	887	42,9 %	223	10,8 %	958	46,3 %	2.068	41.569.159	2,1 %	41.543.098	2,1 %	1.858.863.545	95,7 %	1.941.975.802
CONFRONTI														
nov 2025 - ott 2025	28,7 %	-	-14,3 %	-	14,9 %	-	16,1 %	47,1 %	-	-14,1 %	-	3,6 %	-	3,9 %
nov 2025 - nov 2024	31,5 %	-	20,0 %	-	33,3 %	-	30,8 %	22,7 %	-	28,3 %	-	65,4 %	-	61,7 %
YTD 2025 - YTD 2024	-27,3 %	-	-14,9 %	-	0,4 %	-	-15,1 %	-26,8 %	-	-13,1 %	-	40,3 %	-	35,8 %

(1) La soglia fiduciaria ai sensi del D.Lgs 36/2023 è pari a 140.000

(2) La soglia europea dal primo gennaio 2024 è pari a 221.000 ai sensi della direttiva 2014/24 modificata dal regolamento UE 2023/2495 del 15/11/2023

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.3.a - I soli servizi di architettura e ingegneria: classi di importo. in numero - YTD

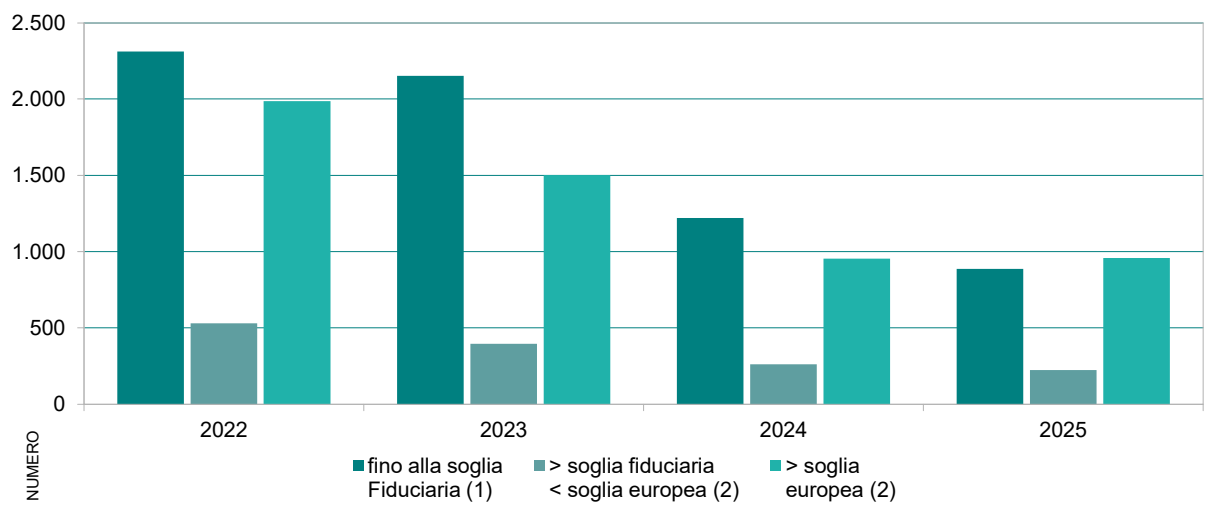


Figura 2.2.3.b - I soli servizi di architettura e ingegneria: classi di importo. in valore - YTD

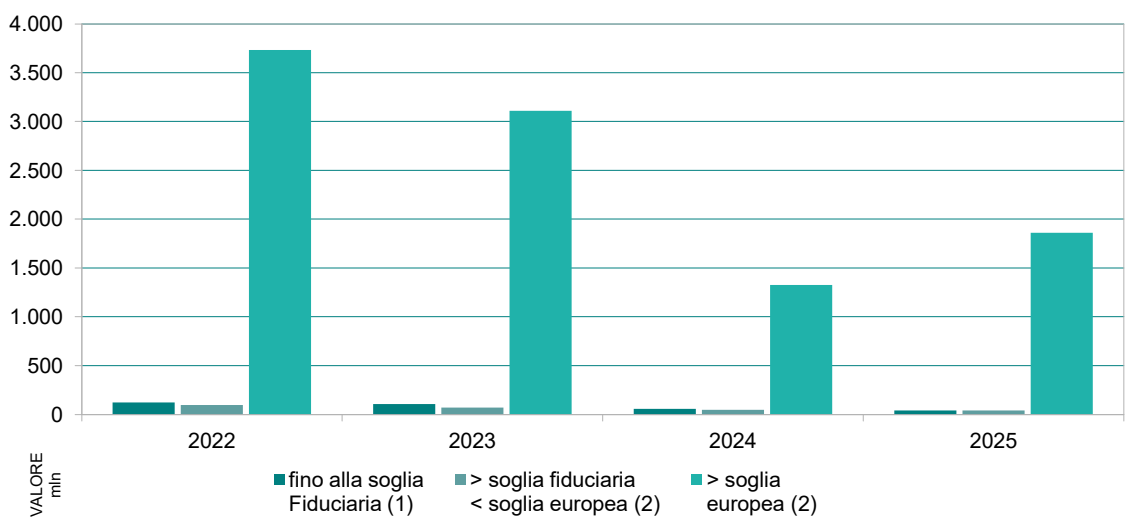
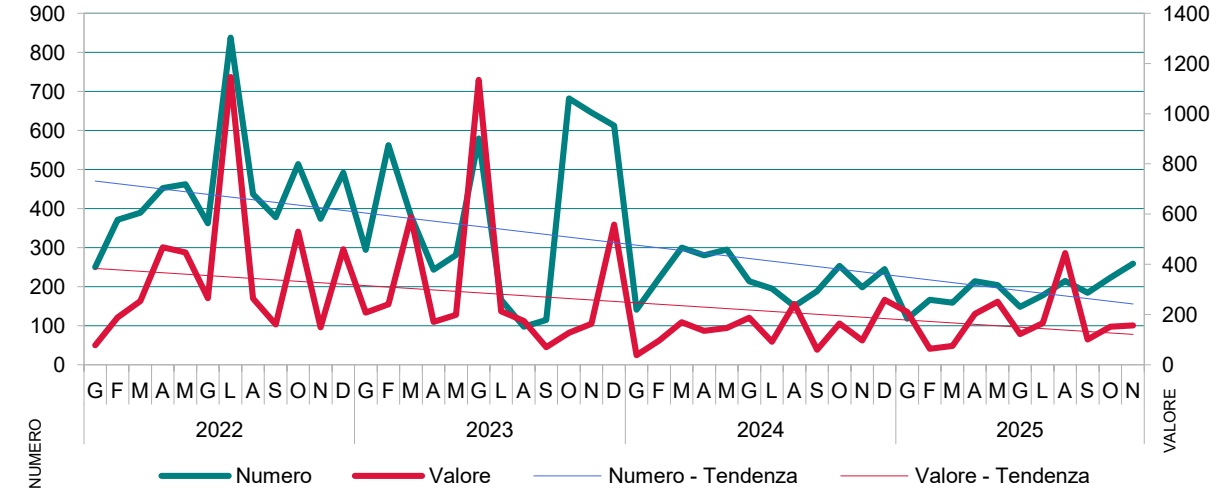


Figura 2.2.3.c - I soli servizi di ingegneria e architettura: classi di importo, in numero e valore



2.2.4 Settori di attività

Per quanto riguarda le gare pubblicate **nel mese di novembre 2025**, il maggior numero ha avuto per oggetto i servizi per *Opere edili*, con 79 gare (+17,9% rispetto al mese precedente; -3,7% rispetto a novembre 2024). Seguono, con 42 gare, i servizi per *Opere ambientali* (+44,8% rispetto al mese precedente; +68,0% su novembre 2024) e, con 35 gare, i servizi per *Strade ed autostrade* (-12,5% su ottobre 2025; +105,9% su novembre 2024).

In termini di valore, i servizi per *Strade ed autostrade* si confermano al primo posto per 60,0 milioni, con un calo del 28,5% rispetto al mese precedente, a fronte di un'impennata del 1.095,4% su novembre 2024. Seguono i servizi per *Opere edili* con 29,2 milioni (+26,6% rispetto a ottobre 2025; -17,7% su novembre 2024), e i servizi per *Opere idrauliche ed acquedotti* con 19,2 milioni (+62,6% rispetto al mese precedente; nessuna gara pubblicata a novembre 2024).

Per quanto riguarda le gare pubblicate **nei primi undici mesi del 2025**, il maggior numero ha avuto per oggetto i servizi per *Opere edili*, per un totale di 634 gare, con un calo del 13,4% rispetto allo stesso periodo del 2024. Seguono i servizi per *Opere ambientali* (284 gare; -13,9%) e i servizi per *Strade ed autostrade* (279 gare; +17,2%).

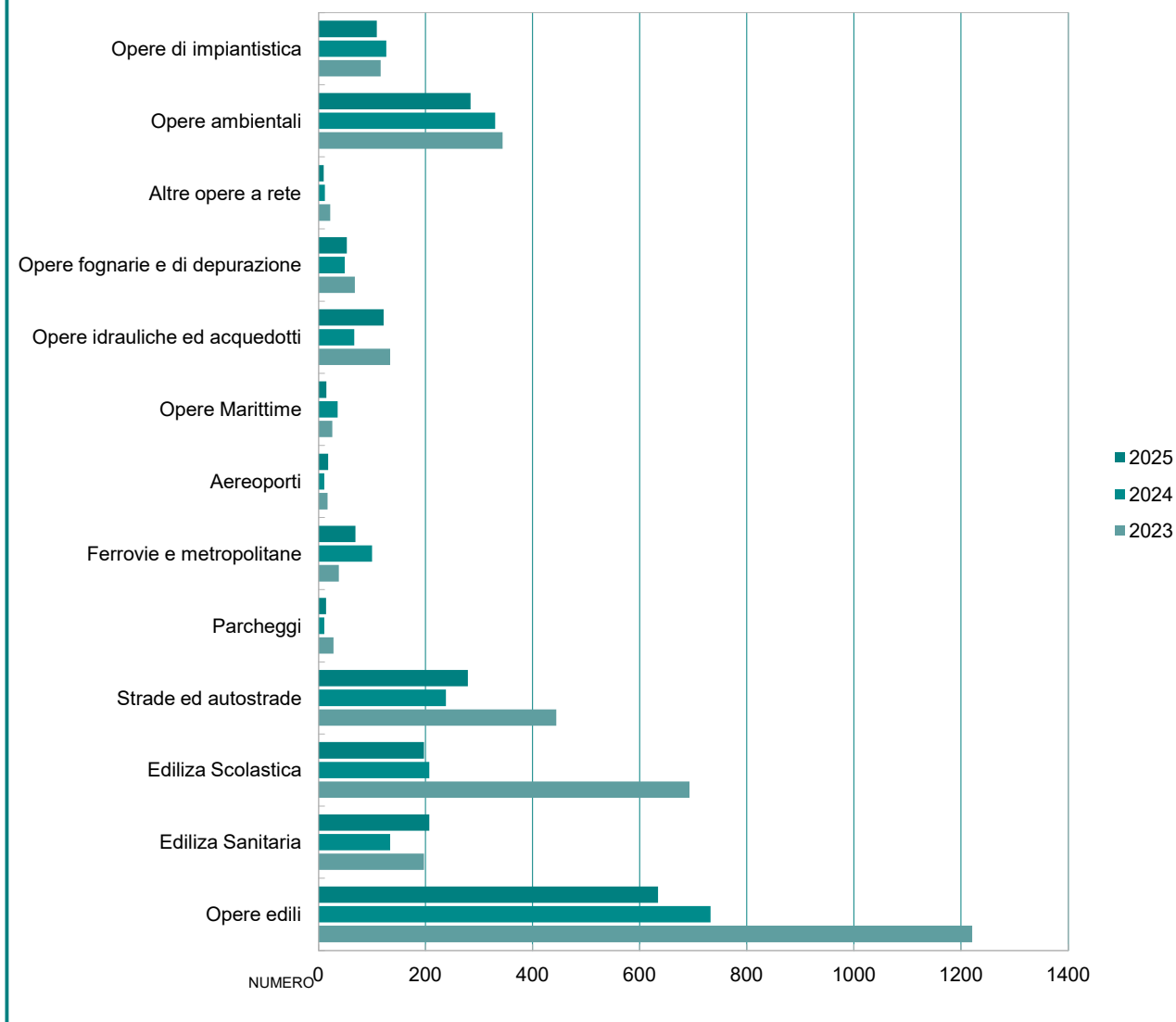
In termini di valore, i servizi per *Strade ed autostrade* balzano al primo posto, per 663,5 milioni di euro, con un'impennata del 480,0% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguiti dai servizi per *Opere edili* (357,3 milioni; +13,7%) e dai servizi per *Opere ambientali* (202,4 milioni; +72,4%).

Tab. 2.2.4 – I soli servizi di ingegneria e architettura: settore di attività

SETTORE	2024						2025						CONFRONTI	
	TOTALE		YTD		Novembre		YTD		Ottobre		Novembre		YTD 2025 - YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
Opere edili	818	397.948.219	732	314.247.738	82	35.445.318	634	357.258.927	67	23.059.623	79	29.188.127	-13,4 %	13,7 %
Edilizia Sanitaria	146	131.906.922	134	122.844.992	6	2.208.951	207	84.865.012	19	3.294.719	22	9.068.119	54,5 %	-30,9 %
Edilizia Scolastica	231	69.356.969	207	56.512.623	25	7.671.306	197	80.935.752	28	4.709.158	31	8.870.163	-4,8 %	43,2 %
Strade ed autostrade	267	131.388.972	238	114.398.133	17	4.632.656	279	663.451.990	40	83.958.838	35	60.009.544	17,2 %	480,0 %
Parcheggi	11	2.886.433	11	2.886.433	1	9.129	14	4.115.817	2	7.900	3	633.676	27,3 %	42,6 %
Ferrovie e metropolitane	110	379.045.268	100	316.528.139	15	21.189.753	69	140.143.585	4	778.767	8	3.424.976	-31,0 %	-55,7 %
Aeroporti	11	9.336.495	11	9.336.495	2	3.245.220	18	28.197.348	3	4.935.553	3	4.621.697	63,6 %	202,0 %
Opere Marittime	37	42.139.394	36	42.035.559	0	0	15	36.212.203	0	0	1	805.462	-58,3 %	-13,9 %
Opere idrauliche ed acquedotti	84	69.519.093	67	60.795.134	0	0	122	119.883.945	17	11.821.583	13	19.219.676	82,1 %	97,2 %
Opere fognarie e di depurazione	59	38.629.558	49	34.406.548	4	1.670.003	53	35.846.056	6	6.189.539	2	21.222	8,2 %	4,2 %
Altre opere a rete	15	13.824.654	12	12.961.745	2	3.414.448	10	18.608.480	0	0	0	0	-16,7 %	43,6 %
Opere ambientali	369	175.493.975	330	117.413.428	25	12.820.388	284	202.385.710	29	8.284.659	42	11.033.936	-13,9 %	72,4 %
Opere di impiantistica	134	107.056.916	127	105.480.938	10	4.710.993	109	156.643.732	4	2.634.346	10	9.693.763	-14,2 %	48,5 %
Servizi di analisi e indagine	132	48.950.352	132	48.950.352	0	0	1	2.550.000	0	0	0	0	-99,2 %	-94,8 %
Servizi di topografia e rilievo	53	24.593.309	53	24.593.309	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,0 %	-100,0 %
Servizi di pianificazione	73	11.988.758	66	11.529.835	10	605.139	56	7.576.660	4	1.453.736	10	498.057	-15,2 %	-34,3 %
Servizi di assistenza	134	36.447.213	134	36.447.213	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,0 %	-100,0 %
TOTALE	2.684	1.690.512.500	2.439	1.431.368.614	199	97.623.304	2.068	1.938.675.217	223	151.128.421	259	157.088.418	-15,2 %	35,4 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.4.a – I soli servizi di ingegneria e architettura: settore di attività, in numero - YTD



2.2.5 Tipologie di Stazione Appaltante

Le Stazioni Appaltanti che hanno pubblicato il maggior numero di gare **nel mese di novembre 2025** sono stati i *Comuni*, con 113 gare, registrando una crescita del 27,0% rispetto al mese precedente, e del 24,2% rispetto a novembre 2024, seguiti, con 33 gare, dalle *Concessionarie e privati sovvenzionati* (+10,0% rispetto al mese precedente; -41,1% su novembre 2024) e dalle *Amministrazioni dello Stato* con 30 gare (+87,5% rispetto al mese precedente; +87,5% su novembre 2024).

In termini di valore, le *Concessionarie e privati sovvenzionati* rimangono al primo posto per un totale di 44,0 milioni (-36,3% rispetto al mese precedente; -12,7% su novembre 2024). Seguono i *Consorzi, comunità montane e altro* con 41,0 milioni (+270,6% rispetto a ottobre 2025; +799,7% su novembre 2024). Le *Amministrazioni dello Stato* si confermano al terzo posto con 32,0 milioni (+34,1% rispetto al mese precedente; +191,7% su novembre 2024).

Le Stazioni Appaltanti più attive **nei primi undici mesi del 2025** sono sempre i *Comuni*, per un totale di 755 gare, con un calo del 29,8% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguiti sempre dalle *Concessionarie e privati sovvenzionati* (378 gare; -11,1%) e dalle *Amministrazioni dello Stato* (297 gare; -10,0%).

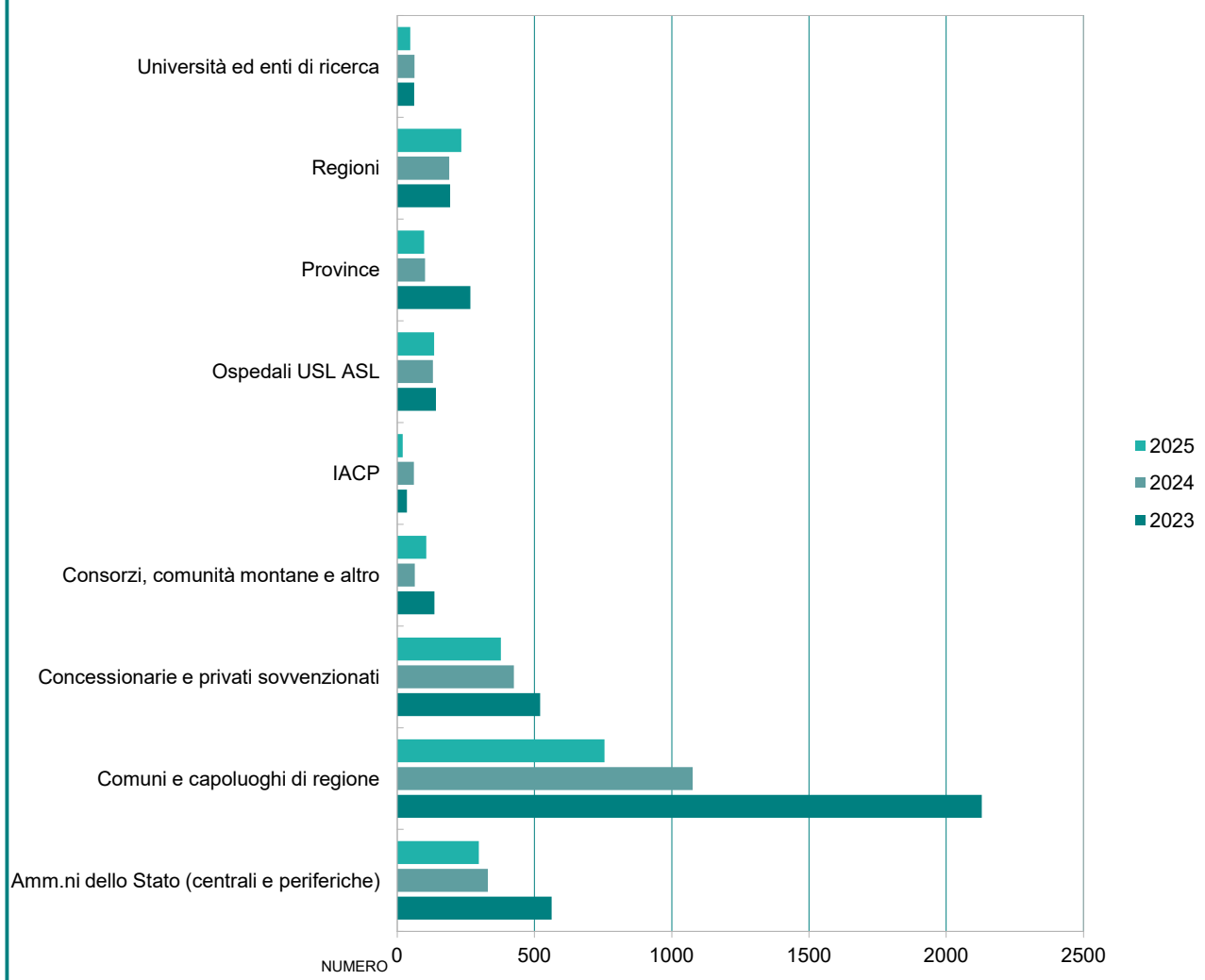
In termini di valore, le *Concessionarie e privati sovvenzionati* salgono dal secondo al primo posto per un totale di 763,5 milioni di euro, con una crescita del 12,7% rispetto ai primi undici mesi del 2024, seguite dalle *Amministrazioni dello Stato* (529,5 milioni; +122,9%) e dalle *Regioni* (215,2 milioni; +51,7%).

Tab. 2.2.5 – I soli servizi di ingegneria e architettura: tipologia di stazione appaltante

STAZIONE APPALTANTE	2024						2025						CONFRONTO	
	TOTALE		YTD		Novembre		YTD		Ottobre		Novembre		YTD 2025 / YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
Amm.ni dello Stato (centrali e periferiche)	357	262.383.247	330	237.599.368	16	10.955.966	297	529.518.170	16	23.837.832	30	31.963.940	-10,0 %	122,9 %
Comuni (totale)	1.164	294.074.786	1.076	206.187.432	91	14.702.758	755	196.705.186	89	27.063.734	113	20.945.715	-29,8 %	-4,6 %
Comuni sotto 5.000 ab.	373	51.434.424	358	49.714.016	19	3.287.526	229	33.952.473	32	8.342.820	38	5.022.097	-36,0 %	-31,7 %
Comuni 5.000-100.000 ab.	636	98.136.870	593	88.246.295	63	6.962.535	409	79.703.799	42	9.412.497	62	10.267.762	-31,0 %	-9,7 %
Comuni sopra 100.000 ab. e capoluoghi di regione	155	144.503.492	125	68.227.121	9	4.452.697	117	83.048.914	15	9.308.417	13	5.655.856	-6,4 %	21,7 %
Concessionarie e privati sovvenzionati	489	778.950.232	425	677.420.114	56	50.385.552	378	763.520.620	30	68.987.348	33	43.971.129	-11,1 %	12,7 %
Consorzi, comunità montane e altro	78	16.419.242	64	14.836.542	4	4.557.528	106	107.612.794	15	11.064.957	22	41.003.597	65,6 %	625,3 %
IACP	62	4.183.941	61	4.024.022	0	0	20	2.968.166	2	367.798	3	683.464	-67,2 %	-26,2 %
Ospedali USL ASL	143	100.401.092	130	96.230.426	9	2.740.470	134	54.734.025	16	1.828.319	19	6.018.321	3,1 %	-43,1 %
Province	112	35.731.821	101	28.410.811	12	5.461.448	98	53.378.301	9	2.923.204	5	1.587.499	-3,0 %	87,9 %
Regioni	213	170.229.025	189	141.873.350	9	7.173.993	234	215.230.033	42	14.008.325	20	6.999.690	23,8 %	51,7 %
Università ed enti di ricerca	66	28.139.114	63	24.786.549	2	1.645.589	48	18.357.322	4	1.046.904	14	3.915.063	-23,8 %	-25,9 %
TOTALE	2.684	1.690.512.500	2.439	1.431.368.614	199	97.623.304	2.070	1.942.024.617	223	151.128.421	259	157.088.418	-15,1 %	35,7 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura. 2.2.5 – I soli servizi di ingegneria e architettura: tipologia di stazione appaltante, in numero - YTD



2.2.6 Aree geografiche

Regioni

La Regione in cui sono state pubblicate più gare a **novembre 2025** è la *Lombardia* per un totale di 42 gare, con un incremento del 75,0% rispetto a ottobre 2025 e del 61,5% su novembre 2024. Segue la *Campania* con 28 gare (+7,7 rispetto a ottobre 2025; +64,7% rispetto a novembre 2024) e, con 26 gare, il *Puglia* (-18,8% rispetto a ottobre 2025; -16,1% su novembre 2024).

In termini di valore, la *Sicilia* sale al primo posto per un totale di 35,3 milioni, con un'impennata del 646,6% rispetto al mese precedente e del 508,5% rispetto a novembre 2024. Seguono il *Lazio*, con 25,8 milioni (-21,9% rispetto a ottobre 2025; -20,0% rispetto a novembre 2024), e *Lombardia*, con 24,0 milioni (+255,2% su ottobre 2025; +319,9% rispetto a novembre 2024).

La Regione in cui sono state pubblicate più gare **nei primi undici mesi 2025** è sempre la *Lombardia*, per un totale di 323 gare, con una crescita del 10,2% sullo stesso periodo dell'anno precedente, seguita ancora dal *Lazio* (231 gare; -18,7%) e dalla *Puglia* (202 gare, +14,1%).

In termini di valore, l'*Emilia Romagna* sale al primo posto per un totale di 292,6 milioni di euro, con un'impennata del 213,1% rispetto ai primi undici mesi del 2024, seguita ancora da *Lazio* (265,2 milioni; -10,7%) e *Lombardia* (180,6 milioni; +52,2%).

Aree geografiche²

L'area geografica in cui sono state pubblicate più gare **nel mese di novembre 2025** è ancora il *Meridione*, per un totale di 91 gare, con una crescita del 5,8% sul mese precedente e del 46,8% su novembre 2024. Seguono il *Nord-Ovest* con 66 gare (+53,5% su ottobre 2025; +40,4% rispetto a novembre 2024) e, con 39 gare, il *Nord-Est* (+18,2% rispetto a ottobre 2025; +30,0% su novembre 2024).

In termini di valore, le *Isole* balzano al primo posto, per un totale di 42,1 milioni, con un'impennata del 498,3% rispetto al mese precedente e del 502,4% rispetto a novembre 2024. Il *Centro* sale al secondo posto, con 32,8 milioni (-9,3% su ottobre 2025; -18,6% rispetto a novembre 2024), seguito dal *Nord-Ovest* con 32,7 milioni (+12,9% su ottobre 2025; +285,7% rispetto a novembre 2024).

Nei primi undici mesi del 2025, la graduatoria per numero di gare pubblicate è sempre guidata dal *Meridione*, per un totale di 565 gare, con un calo del 26,0% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguito da *Nord-Ovest* (531 gare; -5,7%), *Centro* (368 gare; -26,4%), *Nord-Est* (346 gare; +6,5%), *Isole* (260 gare; -9,4%).

In termini di valore, il *Nord-Ovest* sale al primo posto per un totale di 516,5 milioni di euro, con un'impennata del 120,1% rispetto ai primi undici mesi del 2024, seguito da *Nord-Est* (503,2 milioni; +105,5%), *Centro* (379,3 milioni; -5,3%), *Meridione* (325,1 milioni; -26,8%) e *Isole* (218,0 milioni; +103,4%).

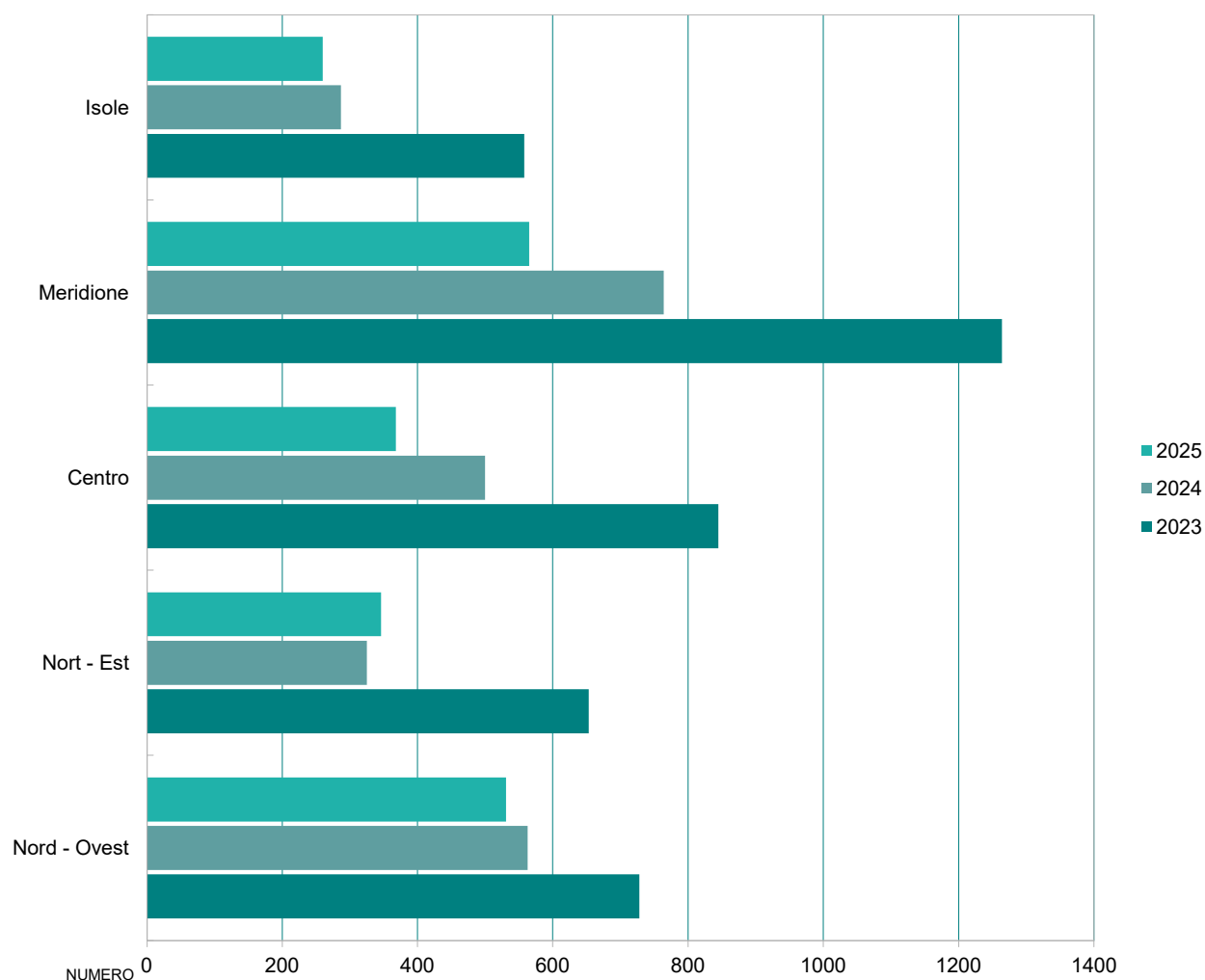
² Come dettato dalla nomenclatura delle unità territoriali statistiche dell'Italia (NUTS:IT) usata per fini statistici a livello dell'Unione europea (Eurostat) dal 1988.

Tab. 2.2.6 – I soli servizi di ingegneria e architettura: aree geografiche

REGIONE	2024						2025						CONFRONTO	
	TOTALE		YTD		Novembre		YTD		Ottobre		Novembre		YTD 2025 / YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
Abruzzo	95	67.020.110	94	64.947.408	2	3.789.236	73	78.205.667	10	18.896.641	18	7.874.311	-22,3 %	20,4 %
Basilicata	36	6.705.007	36	6.705.007	1	69.598	20	6.273.432	2	274.670	3	144.000	-44,4 %	-6,4 %
Calabria	174	33.315.540	161	31.311.682	8	1.108.859	79	19.354.260	16	2.714.860	16	2.097.952	-50,9 %	-38,2 %
Campania	290	282.669.495	276	273.735.103	17	8.733.392	183	94.219.859	26	5.585.251	28	8.639.516	-33,7 %	-65,6 %
Emilia Romagna	93	106.580.208	83	93.455.648	10	5.554.689	89	292.586.811	7	17.479.042	9	4.565.669	7,2 %	213,1 %
Friuli V. Giulia	54	43.202.369	48	37.408.875	3	1.762.911	56	45.580.986	7	3.846.363	10	2.596.399	16,7 %	21,8 %
Lazio	335	430.683.964	284	297.057.011	26	32.275.584	231	265.203.004	25	33.057.328	25	25.808.566	-18,7 %	-10,7 %
Liguria	111	38.501.297	106	36.569.676	12	1.157.892	82	95.328.055	8	15.193.908	5	464.658	-22,6 %	160,7 %
Lombardia	329	146.068.511	293	118.639.967	26	5.708.123	323	180.620.546	24	6.747.728	42	23.967.512	10,2 %	52,2 %
Marche	92	47.863.610	82	41.711.791	5	1.435.068	50	30.031.669	1	6.552	2	386.947	-39,0 %	-28,0 %
Molise	20	4.413.563	20	4.413.563	3	1.740.554	8	2.017.531	0	0	0	0	-60,0 %	-54,3 %
Piemonte	147	67.651.811	135	62.289.933	8	1.381.570	95	140.304.509	6	5.896.547	12	5.026.312	-29,6 %	125,2 %
Puglia	194	69.620.623	177	63.059.969	31	9.863.820	202	125.038.788	32	14.505.097	26	13.094.990	14,1 %	98,3 %
Sardegna	98	31.413.405	89	29.088.210	5	864.904	83	52.164.470	8	1.982.731	15	4.853.716	-6,7 %	79,3 %
Sicilia	208	81.417.713	198	78.060.825	12	5.796.328	177	165.742.459	22	4.724.203	16	35.271.749	-10,6 %	112,3 %
Toscana	122	78.316.021	108	58.423.461	12	6.563.797	68	77.017.046	5	3.090.299	3	4.255.585	-37,0 %	31,8 %
Trentino AA	101	60.499.882	83	47.622.680	7	5.218.132	72	41.976.087	6	2.649.666	4	2.255.206	-13,3 %	-11,9 %
Umbria	26	3.388.381	26	3.388.381	0	0	19	7.044.219	0	0	2	2.349.775	-26,9 %	107,9 %
Valle d'Aosta	31	18.144.057	29	17.131.612	1	239.634	31	100.212.781	5	1.164.887	7	3.274.048	6,9 %	485,0 %
Veneto	128	73.036.933	111	66.347.812	10	4.359.213	129	123.102.438	13	13.312.648	16	10.161.507	16,2 %	85,5 %
TOTALE	2.684	1.690.512.500	2.439	1.431.368.614	199	97.623.304	2.070	1.942.024.617	223	151.128.421	259	157.088.418	-15,1 %	35,7 %
AREA														
Nord – Ovest	618	270.365.676	563	234.631.188	47	8.487.219	531	516.465.891	43	29.003.070	66	32.732.530	-5,7 %	120,1 %
Nord – Est	376	283.319.392	325	244.835.015	30	16.894.945	346	503.246.322	33	37.287.719	39	19.578.781	6,5 %	105,5 %
Centro	575	560.251.976	500	400.580.644	43	40.274.449	368	379.295.938	31	36.154.179	32	32.800.873	-26,4 %	-5,3 %
Meridione	809	463.744.338	764	444.172.732	62	25.305.459	565	325.109.537	86	41.976.519	91	31.850.769	-26,0 %	-26,8 %
Isole	306	112.831.118	287	107.149.035	17	6.661.232	260	217.906.929	30	6.706.934	31	40.125.465	-9,4 %	103,4 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.6 – I soli servizi di ingegneria e architettura: aree geografiche, in numero - YTD



2.2.7 Aggiudicazioni bandi sopra soglia europea

Numero delle aggiudicazioni rilevate³

Le gare per servizi di ingegneria e architettura sopra soglia europea pubblicate nel **2021**, e ad oggi aggiudicate, sono state 845. Le gare pubblicate nel **2022** e aggiudicate sono state 1.039. Per le gare del **2023**, il dato subisce un forte calo con 633 aggiudicazioni. Per le gare del **2024** si registrano ad oggi solo 446 aggiudicazioni. Per le 2.068 gare pubblicate nei primi undici mesi del **2025**, si registrano 120 aggiudicazioni.

Tempi medi di aggiudicazione⁴

Stante il calo progressivo del numero dei bandi per anno rilevato dal 2021 ad oggi, il tempo medio di aggiudicazione⁵ delle gare indette nel **2021** è pari a 221 giorni. Per le gare pubblicate nel **2022**, il dato passa

³ Si precisa che l'unica fonte delle informazioni relative alle aggiudicazioni è la GUCE.

⁴ I tempi medi di aggiudicazione sono stati ricavati calcolando la sommatoria dei giorni intercorsi tra la data di pubblicazione del bando e quella della sua aggiudicazione, e dividendo il totale così ricavato per il numero dei bandi aggiudicati.

⁵ Sulla base dei dati pervenuti a tutto novembre 2025.

a 193 giorni, mentre è pari a 201 giorni per le gare riferite al **2023**. Le informazioni sulle gare bandite nel **2024**, e ad oggi aggiudicate, danno una media di 211 giorni. Infine, per le gare pubblicate dall'inizio dell'anno in corso, il tempo medio registrato è di 120 giorni.

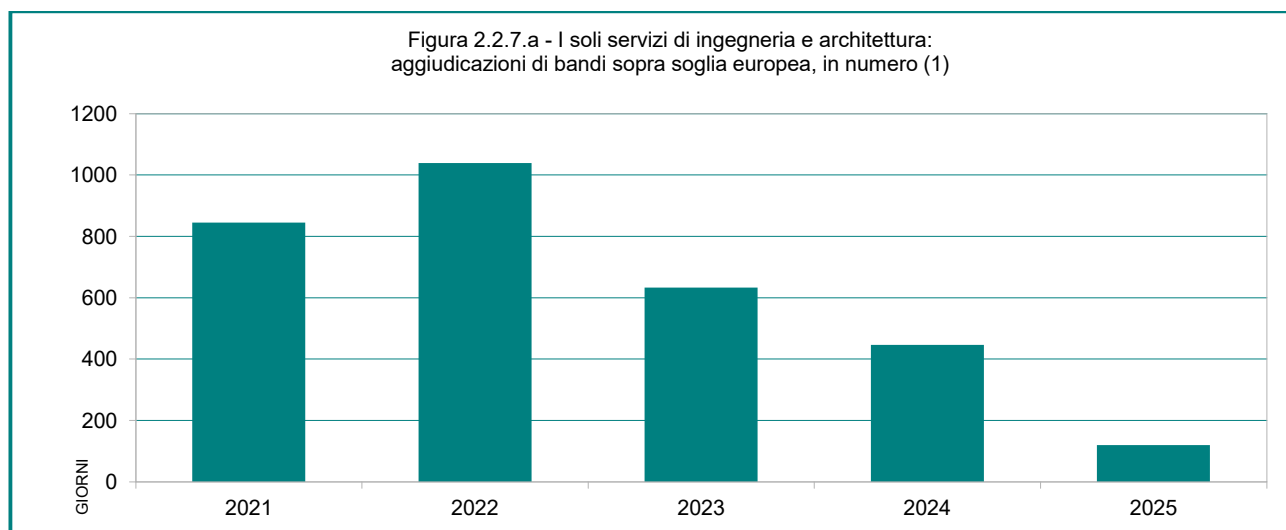
Tab. 2.2.7 - I soli servizi di ingegneria e architettura: aggiudicazioni di bandi sopra soglia europea

ANNO (1)	AGGIUDICAZIONI (2)		BANDI	BANDI / AGGIUDICAZIONI	TEMPI MEDI DI AGGIUDICAZIONE (3)
	n.	€	n.	Rapporto %	(media)
2021	845	1.081.404.335	5.924	14,3 %	221
2022	1039	2.046.159.985	5.319	19,5 %	193
2023	633	542.076.024	4.660	13,6 %	201
2024	446	506.395.556	2.681	16,6 %	211
2025	120	65.801.512	2.068	5,8 %	120

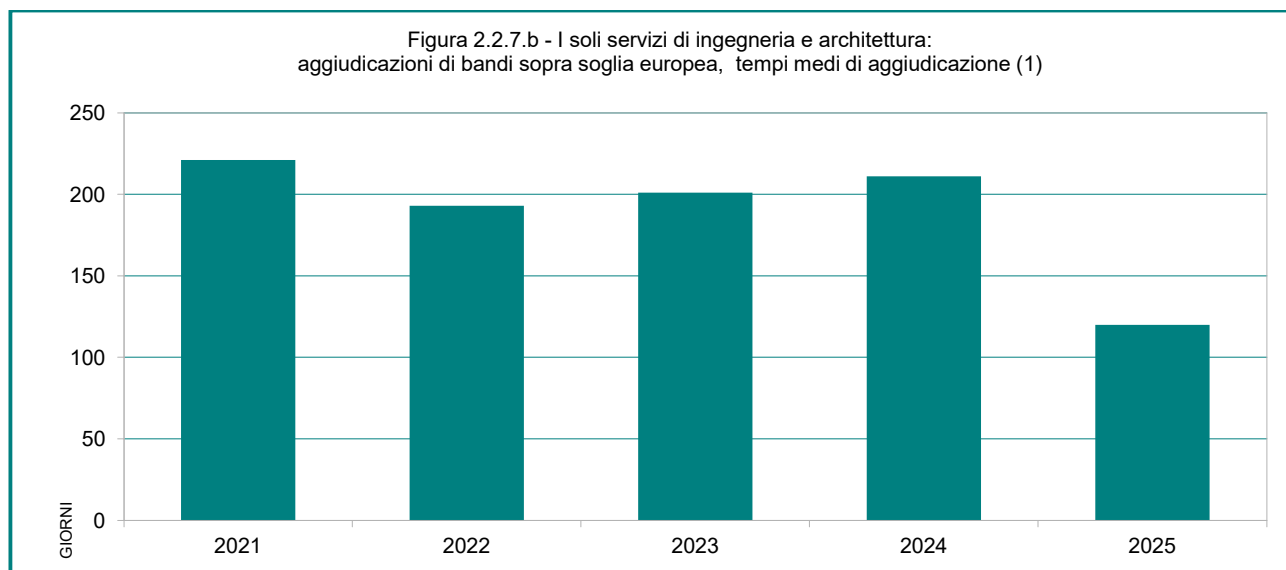
(1) Si intende l'anno della data di pubblicazione del bando di gara

(2) Numero di aggiudicazioni per ogni anno di pubblicazione del bando, indipendentemente dall'anno in cui è avvenuta l'aggiudicazione

(3) Si intende la media dei giorni intercorsa tra la data di pubblicazione del bando e la data della sua aggiudicazione



(1) Si intende il numero dei bandi che, pubblicati in un dato anno, sono stati aggiudicati (indipendentemente dall'anno in cui è avvenuta l'aggiudicazione)



(1) Si intende la media dei giorni intercorsa tra la data di pubblicazione del bando e la data della sua aggiudicazione

2.3 Bandi di sola progettazione

Nel mese di novembre 2025, il numero delle gare di progettazione è stato pari a 126. Il confronto con il mese precedente evidenzia un aumento del numero dei bandi del 21,2% mentre, rapportando i dati con novembre 2024, si registra una forte crescita del 75,0%.

Nei primi undici mesi del 2025, le gare pubblicate sono state 925, con una minima flessione dello 0,3% rispetto allo stesso periodo del 2024.

Il valore delle gare di progettazione pubblicate nel mese di novembre ammonta a 41,8 milioni. Il confronto con il mese precedente evidenzia una crescita dell'importo dei bandi del 33,9% mentre, confrontando i dati con quelli di novembre 2024, si registra un incremento del 23,3%.

Nei primi undici mesi del 2025, le gare di progettazione hanno raggiunto l'importo di 722,5 milioni. Il confronto del valore delle gare pubblicate da gennaio 2025, rispetto allo stesso periodo del 2024, mostra un'importante crescita del 66,2%.

Tab. 2.3 – Bandi di sola progettazione

PERIODO	NUMERO							VALORE							VALORE MEDIO
	fino alla soglia Fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia europea (2)		> soglia europea (2)		TOTALE	fino alla soglia Fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia europea (2)		> soglia europea (2)		TOTALE	
	n.	%	n.	%	n.	%	n.	€	%	€	%	€	%	€	
2022	1.424	43,2 %	394	12,0 %	1.477	44,9 %	3.293	71.901.347	4,1 %	54.874.703	3,1 %	1.638.730.588	92,8 %	1.765.506.638	536.139
2023	1.164	51,7 %	255	11,3 %	842	37,4 %	2.252	56.140.204	3,7 %	37.290.317	2,9 %	1.210.059.299	93,4 %	1.303.489.820	578.814
2024															
Gennaio	41	57,8 %	2	2,8 %	28	39,4 %	71	2.274.759	57,8 %	430.805	2,8 %	15.152.806	39,4 %	17.858.370	251.526
Febbraio	40	54,8 %	3	4,1 %	30	41,1 %	73	2.021.239	54,8 %	515.413	4,1 %	31.359.299	41,1 %	33.895.951	464.328
Marzo	54	56,3 %	3	3,1 %	39	40,6 %	96	1.652.854	56,3 %	255.783	3,1 %	45.012.299	40,6 %	46.920.936	488.760
Aprile	26	39,4 %	2	3,0 %	38	57,6 %	66	962.600	39,4 %	280.522	3,0 %	33.001.259	57,6 %	34.244.381	518.854
Maggio	30	38,0 %	10	12,7 %	39	49,4 %	79	1.128.303	38,0 %	1.305.926	12,7 %	46.019.534	49,4 %	48.453.763	613.339
Giugno	30	32,3 %	10	10,8 %	53	57,0 %	93	1.177.671	32,3 %	1.693.095	10,8 %	89.857.631	57,0 %	92.728.397	997.080
Luglio	33	41,3 %	6	7,5 %	41	51,3 %	80	1.462.045	41,3 %	1.038.007	7,5 %	29.886.549	51,3 %	32.386.601	404.833
Agosto	17	19,8 %	23	26,7 %	46	53,5 %	86	1.216.526	19,8 %	3.830.719	26,7 %	29.765.298	53,5 %	34.812.543	404.797
Settembre	54	50,0 %	16	14,8 %	38	35,2 %	108	3.052.571	50,0 %	2.775.776	14,8 %	18.580.873	35,2 %	24.409.220	226.011
Ottobre	45	43,3 %	15	14,4 %	44	42,3 %	104	2.264.152	43,3 %	2.305.436	14,4 %	30.578.634	42,3 %	35.148.222	337.964
Novembre	33	45,8 %	9	12,5 %	30	41,7 %	72	1.618.925	45,8 %	1.339.884	12,5 %	30.982.130	41,7 %	33.940.939	471.402
Dicembre	18	19,8 %	15	16,5 %	58	63,7 %	91	771.260	19,8 %	2.014.391	16,5 %	48.038.294	63,7 %	50.823.945	558.505
TOTALE	421		114		484		1.019	19.602.905		17.785.757		448.234.606		485.623.268	478.117
2025															
Gennaio	15	38,5 %	9	23,1 %	15	38,5 %	39	731.566	5,5 %	1.330.859	9,9 %	11.348.055	84,6 %	13.410.480	343.858
Febbraio	28	45,2 %	7	11,3 %	27	43,6 %	62	594.607	2,5 %	1.007.809	4,2 %	22.309.801	93,3 %	23.912.217	385.681
Marzo	26	40,0 %	6	9,2 %	33	50,8 %	65	623.016	2,1 %	1.014.689	3,4 %	28.067.157	94,5 %	29.704.862	456.998
Aprile	30	34,9 %	9	10,5 %	47	54,7 %	86	1.503.070	1,9 %	1.329.814	1,7 %	75.400.174	96,4 %	78.233.058	909.687
Maggio	26	29,6 %	16	18,2 %	46	52,3 %	88	1.118.181	2,0 %	2.126.005	3,8 %	53.325.088	94,3 %	56.569.274	642.833
Giugno	21	25,6 %	4	4,9 %	57	69,5 %	82	497.630	0,7 %	559.290	0,8 %	71.923.594	98,6 %	72.980.514	890.006
Luglio	15	16,7 %	6	6,7 %	69	76,7 %	90	679.174	1,2 %	711.601	1,2 %	56.577.317	97,6 %	57.968.092	644.090
Agosto	12	13,6 %	9	10,2 %	67	76,1 %	88	920.668	0,3 %	1.018.610	0,4 %	277.202.653	99,3 %	279.141.931	3.172.067
Settembre	36	37,9 %	10	10,5 %	49	51,6 %	95	1.461.720	3,9 %	1.436.428	3,8 %	34.618.398	92,3 %	37.516.546	394.911
Ottobre	37	35,6 %	17	16,4 %	50	48,1 %	104	1.372.382	4,4 %	2.558.189	8,2 %	27.328.009	87,4 %	31.258.580	300.563
Novembre	55	43,7 %	18	14,3 %	53	42,1 %	126	2.293.033	5,5 %	2.359.259	5,6 %	37.192.924	88,9 %	41.845.216	332.105
YTD															
2022	1.325	43,8 %	358	11,8 %	1.346	44,5 %	3.027	66.995.129	4,1 %	49.799.131	3,1 %	1.513.051.314	92,8 %	1.629.845.574	538.436
2023	967	48,7 %	240	12,1 %	783	39,5 %	1.984	45.409.258	3,7 %	35.724.630	2,9 %	1.144.916.100	93,4 %	1.226.049.988	617.969
2024	403	43,4 %	99	10,7 %	426	45,9 %	928	18.831.645	4,3 %	15.771.366	3,6 %	400.196.312	92,0 %	434.799.323	468.534
2025	301	32,5 %	111	12,0 %	513	55,5 %	925	11.795.047	1,6 %	15.452.553	2,1 %	695.293.170	96,2 %	722.540.770	781.125
CONFRONTI															
nov 2025 - ott 2025	48,6 %	-	5,9 %	-	6,0 %	-	21,2 %	67,1 %	-	-7,8 %	-	36,1 %	-	33,9 %	10,5 %
nov 2025 - nov 2024	66,7 %	-	100,0 %	-	76,7 %	-	75,0 %	41,6 %	-	76,1 %	-	20,0 %	-	23,3 %	-29,5 %
YTD 2025 - YTD 2024	-25,3 %	-	12,1 %	-	20,4 %	-	-0,3 %	-37,4 %	-	-2,0 %	-	73,7 %	-	66,2 %	66,7 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.3.a - Bandi di sola progettazione, per classe di importo, in numero - YTD

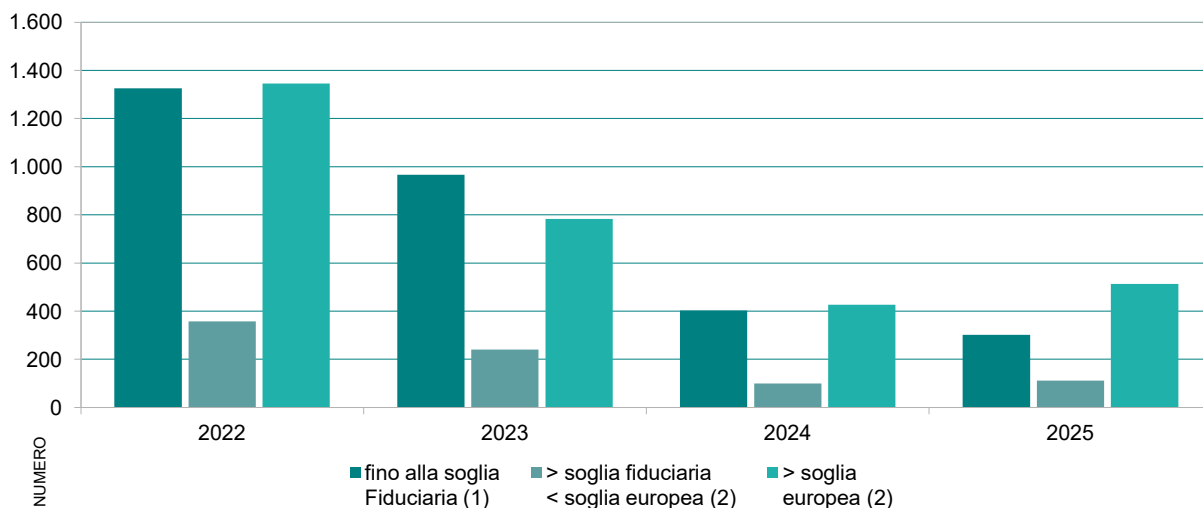


Figura 2.3.b - Bandi di sola progettazione, per classe di importo, in valore - YDT

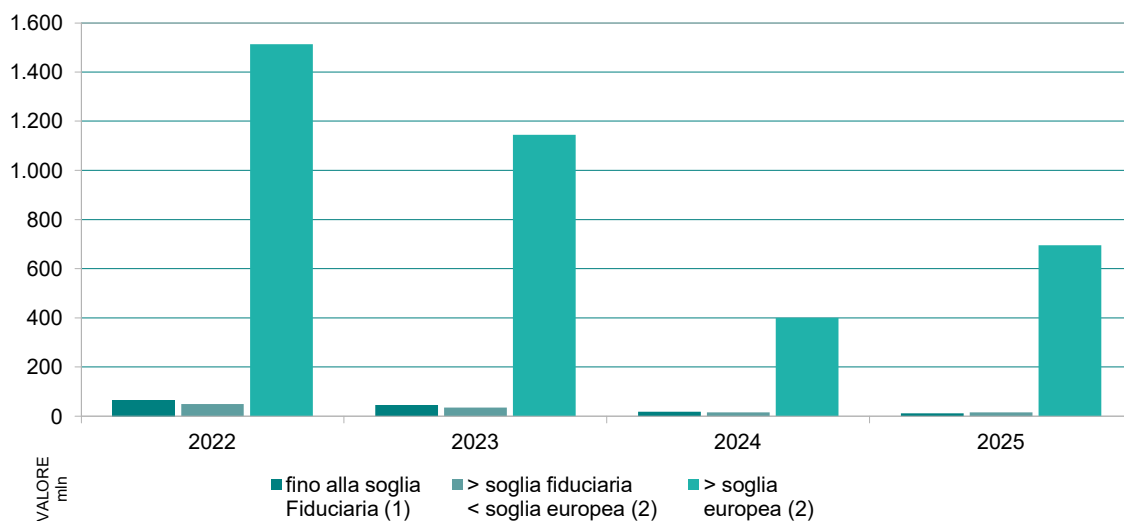
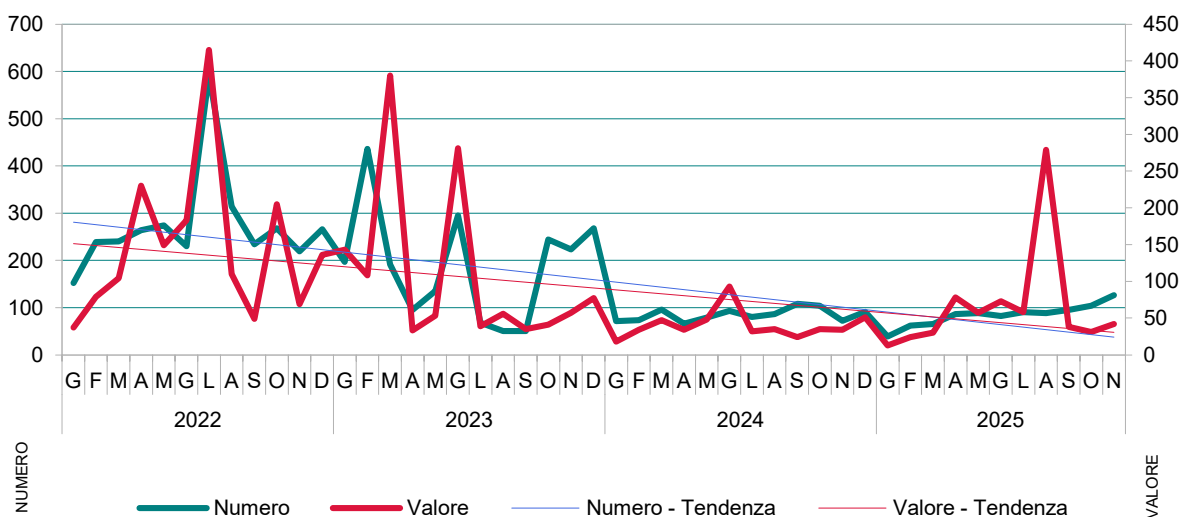


Figura 2.3.c - Bandi di sola progettazione, per classe di importo, in numero e valore



2.4 Concorsi di idee e di progettazione

Nel mese di novembre 2025, non è stato pubblicato alcun concorso di idee, così come nel mese precedente. Diversamente, per quanto riguarda i concorsi di progettazione, nel mese di novembre ne sono stati pubblicati due, mentre nel mese precedente non ne è stato pubblicato alcuno.

Nei primi undici mesi del 2025, i concorsi di idee rilevati sono stati 12, uno in più rispetto allo stesso periodo del 2024, per un valore dei premi di 3,1 milioni di euro (+827,6% rispetto al 2024). Per quanto riguarda i concorsi di progettazione, nei primi undici mesi del 2025 ne sono stati pubblicati 19 con una flessione del 13,6% sull'anno precedente, per un valore totale di 29,9 milioni, equivalente ad un'impennata del 131,6% rispetto allo stesso periodo del 2024.

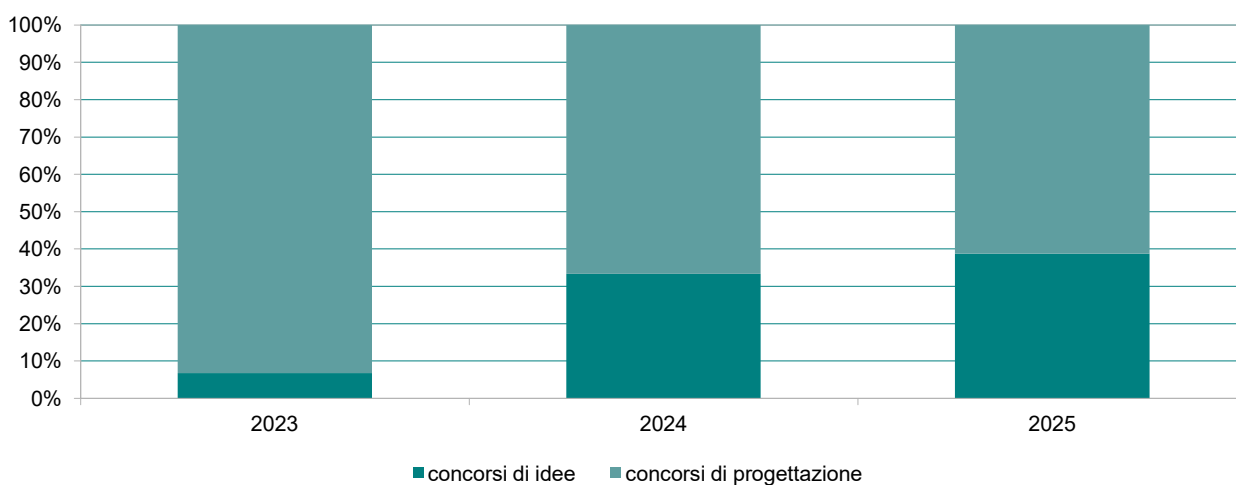
Sul totale delle gare pubblicate a novembre, i concorsi continuano a rappresentare una percentuale minima, ossia lo 0,8% in numero e lo 0,5% in valore.

Tab. 2.4 - Concorsi di idee e di progettazione

CONCORSI	2024						2025						CONFRONTI	
	TOTALE		YTD		Novembre		YTD		Ottobre		Novembre		YTD 2025 - YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
concorsi di idee	12	362.880	11	337.880	1	15.000	12	3.134.163	0	0	0	0	9,1 %	827,6 %
concorsi di progettazione	25	13.367.703	22	12.888.710	6	2.125.691	19	29.853.166	0	0	2	784.773	-13,6 %	131,6 %
TOTALE CONCORSI	37	13.730.583	33	13.226.590	7	2.140.691	31	32.987.329	0	0	2	784.773	-6,1 %	149,4 %
% sul totale dei bandi per servizi di ing. e arch.	1,4 %	0,8 %	1,4 %	0,9 %	3,5 %	2,2 %	1,5 %	1,7 %	0,0 %	0,0 %	0,8 %	0,5 %	-	-

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura. 2.4 - Concorsi di idee e di progettazione, in numero - distribuzione in percentuale - YTD



2.5 Appalti integrati

Nel mese di novembre 2025, le gare rilevate per Appalti integrati sono state 42, per un importo complessivo di 501,0 milioni, con valore dei Servizi di progettazione compresi stimato⁶ pari a 25,9 milioni. Il confronto con il mese precedente evidenzia, a fronte di un calo nel numero (-28,8%), un'importante crescita nel valore complessivo (+79,8%) e un'impennata degna di nota del valore dei Servizi di progettazione compresi (+317,6%).

Rispetto al mese di novembre 2024, si registra un'analoga ma più moderata tendenza, con una flessione nel numero dei bandi (-12,5%), a fronte di una crescita in valore dei lavori (+13,3%) e di un'impennata nel valore dei servizi di progettazione compresi stimato (+172,2%).

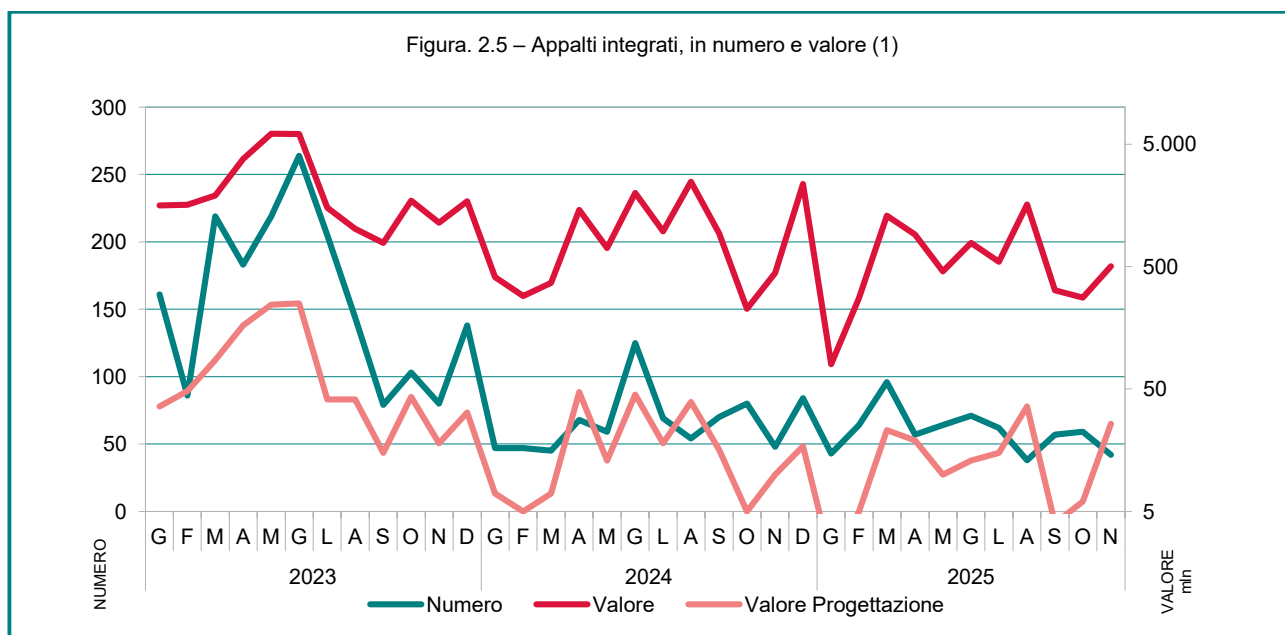
Nei primi undici mesi del 2025, le gare rilevate per Appalti integrati sono state 653, con una minima flessione rispetto allo stesso periodo del 2024 (-8,3%), per un valore complessivo di 7.056,0 milioni (-31,0% sul 2024) e un valore dei Servizi di progettazione compresi di 158,8 milioni, in calo del 24,9% sul 2024.

⁶ Nei bandi in cui non è esplicitato il valore della progettazione, si è proceduto con una stima, prendendo in considerazione bandi analoghi, omogenei per tipologia di opere e di Stazione Appaltante.

Tab. 2.5 – Appalti integrati

PERIODO	APPALTO INTEGRATO		PROGETTAZIONE ESECUTIVA	
	n.	€ (1)	€	% SUL TOTALE
2022	1.250	32.493.417.545	1.251.145.040	3,85 %
2023	1.881	28.807.759.716	1.017.855.667	3,53 %
2024				
Gennaio	47	408.136.585	7.356.609	1,80 %
Febbraio	47	285.777.510	5.364.669	1,88 %
Marzo	45	367.591.502	6.808.523	1,85 %
Aprile	68	1.443.614.132	46.982.522	3,25 %
Maggio	59	706.185.261	13.073.057	1,85 %
Giugno	125	1.987.226.674	44.926.756	2,26 %
Luglio	69	969.089.489	17.965.867	1,85 %
Agosto	54	2.454.334.407	38.553.449	1,57 %
Settembre	70	934.121.733	15.928.396	1,71 %
Ottobre	80	226.015.091	4.977.386	2,20 %
Novembre	48	442.256.358	9.521.623	2,15 %
Dicembre	84	2.350.652.979	16.845.970	0,72 %
TOTALE	796	12.575.001.721	228.304.827	1,82 %
2025				
Gennaio	43	79.994.684	2.094.281	2,62 %
Febbraio	64	275.902.859	5.203.006	1,89 %
Marzo	96	1.301.208.192	22.877.282	1,76 %
Aprile	57	909.374.779	18.872.009	2,08 %
Maggio	64	456.710.650	9.948.543	2,18 %
Giugno	71	777.973.929	12.567.334	1,62 %
Luglio	62	546.845.817	15.061.884	2,75 %
Agosto	38	1.608.445.851	36.023.054	2,24 %
Settembre	57	319.754.232	3.995.714	1,25 %
Ottobre	59	278.571.304	6.207.456	2,23 %
Novembre	42	500.951.322	25.919.336	5,17 %
YTD				
2023	1.743	27.102.351.167	986.165.707	3,64 %
2024	712	10.224.348.742	211.458.857	2,07 %
2025	653	7.055.733.619	158.769.899	2,25 %
CONFRONTI				
nov 2025 - ott 2025	-28,8 %	79,8 %	317,6 %	-
nov 2025 - nov 2024	-12,5 %	13,3 %	172,2 %	-
YTD 2025 - YTD 2024	-8,3 %	-31,0 %	-24,9 %	-

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



(1) il valore della progettazione esecutiva inclusa negli appalti integrati è riportato in scala logaritmica al fine di rendere i valori del grafico maggiormente raffrontabili

2.6 PPP - Partenariato Pubblico-Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Gare per la ricerca del promotore su proposta dell'Amministrazione

Nel mese di novembre 2025, sono stati rilevati 12 avvisi⁷ per la ricerca del Promotore su proposta dell'Amministrazione. Nel mese precedente ne erano stati rilevati 17⁸, mentre a novembre 2024 ne erano stati rilevati 6⁹.

Nei primi undici mesi del 2025, sono stati rilevati 126 avvisi, mentre nello stesso periodo del 2024 ne erano stati rilevati 53. Il confronto con il 2024 evidenzia dunque un'impennata nel numero del 137,7%.

Gare su proposta del promotore¹⁰

Nel mese di novembre 2025, sono state rilevate 25 gare su proposta del Promotore. Il confronto con il mese precedente evidenzia una flessione nel numero del 10,7%, mentre su novembre 2024 si registra una forte crescita del 56,3%.

Nei primi undici mesi del 2025, le gare su proposta del Promotore sono state 213, in crescita del 33,1% sullo stesso periodo del 2024, in cui erano state pubblicate 160 gare.

⁷ di cui uno con valore noto

⁸ di cui nessuno con valore noto

⁹ di cui 2 con valore noto

¹⁰ Relativamente alle gare di PPP - Partenariato Pubblico-Privato su proposta del Promotore (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici) si è scelto di indicare gli importi in tabella, ma di non riportare, nel testo, i confronti percentuali tra i mesi e/o gli anni in quanto, spesso, i valori specificati nei documenti di gara, resi disponibili dalla Stazione Appaltante, non sono confrontabili poiché non determinati in maniera uniforme. Se, infatti, alcune volte il dato riguarda il valore della concessione - fatturato totale del concessionario generato, per tutta la durata del contratto, e ottenuto dalla differenza tra i costi (di lavori, servizi oggetto della concessione, e forniture) e ricavi della concessione (ricavi del concessionario che ottiene dalla gestione del bene) - altre volte è riferito al solo ricavo della concessione, oppure al costo dell'intervento comprensivo dei lavori e servizi.

Gare per Concessioni di costruzione e gestione (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Nel mese di novembre 2025, non è stata rilevata alcuna gara per Concessioni, così come nel mese precedente e a novembre 2024.

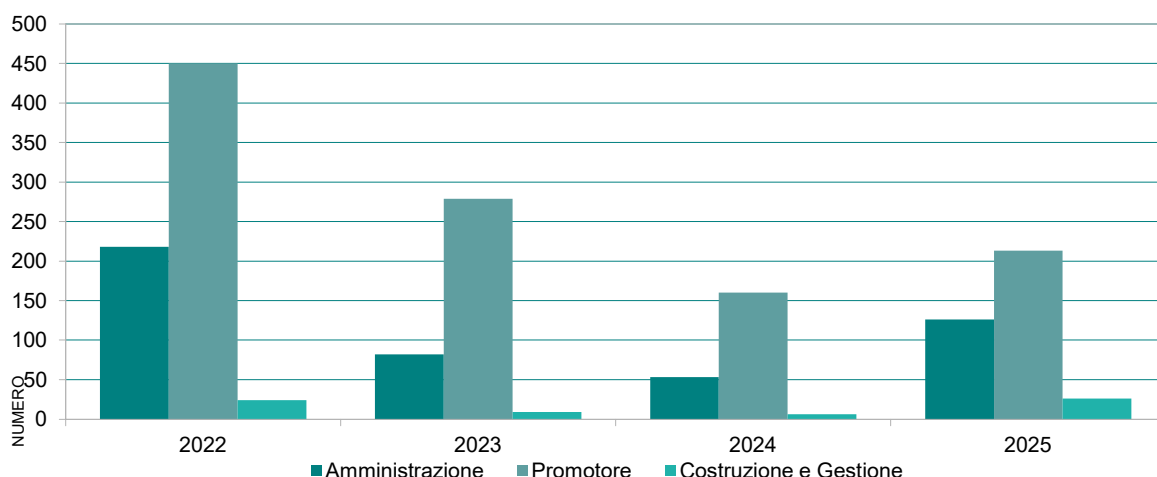
Nei primi undici mesi del 2025, sono stati pubblicati in tutto 26 bandi, con valore noto per 784,6 milioni di euro. Nello stesso periodo del 2024 ne erano stati pubblicati 6.

Tab. 2.6 - PPP Partenariato Pubblico - Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

PERIODO	PROPOSTA DELL'AMMINISTRAZIONE			PROPOSTA DEL PROMOTORE			CONCESSIONI DI COSTRUZIONE E GESTIONE		
	n.	con valore noto		n.	con valore noto		n.	con valore noto	
		n.	€		n.	€		n.	€
2022	226	8	40.213.406	506	458	18.975.057.436	28	12	517.730.764
2023	85	3	128.729.465	301	281	6.589.318.040	9	8	1.714.704.337
2024									
Gennaio	2	0	0	5	5	124.460.478	0	0	0
Febbraio	3	0	0	13	12	159.521.101	0	0	0
Marzo	8	1	2.500.000	17	16	502.065.798	0	0	0
Aprile	4	0	0	14	13	175.604.717	3	2	81.156.378
Maggio	5	1	197.455.000	9	9	38.749.520	1	1	38.093.986
Giugno	1	0	0	26	26	8.881.042.468	0	0	0
Luglio	7	0	0	11	10	63.333.277	0	0	0
Agosto	5	0	0	13	12	1.525.614.740	0	0	0
Settembre	5	3	86.418.119	20	20	175.181.103	1	1	17.818.484
Ottobre	7	2	278.884.258	16	15	141.801.570	1	1	1.620.000
Novembre	6	2	27.226.894	16	16	283.625.529	0	0	0
Dicembre	3	0	0	20	20	284.998.981	0	0	0
TOTALE	56	9	592.484.271	180	174	12.355.999.282	6	5	138.688.848
2025									
Gennaio	5	1	2.087.280	13	13	359.517.821	0	0	0
Febbraio	3	0	0	9	9	100.749.024	1	1	12.402.222
Marzo	14	2	6.684.751	19	15	282.244.419	0	0	0
Aprile	8	0	0	18	17	641.339.553	0	0	0
Maggio	6	0	0	26	26	378.750.983	1	1	1.612.928
Giugno	15	2	24.723.394	22	22	732.780.081	23	23	768.178.462
Luglio	15	3	40.695.727	15	13	746.150.695	0	0	0
Agosto	8	0	0	17	17	845.815.391	0	0	0
Settembre	23	0	0	21	21	1.762.407.212	1	1	2.376.000
Ottobre	17	0	0	28	28	1.223.335.826	0	0	0
Novembre	12	1	25.764.488	25	24	630.736.189	0	0	0
YTD									
2022	218	7	37.590.538	450	403	17.609.538.360	24	11	517.699.264
2023	82	3	128.729.465	279	259	6.106.705.687	9	8	1.714.704.337
2024	53	9	592.484.271	160	154	12.071.000.301	6	5	138.688.848
2025	126	9	99.955.640	213	205	7.703.827.194	26	26	784.569.612
CONFRONTI									
nov 2025 - ott 2025	-29,4 %	0,0 %	0,0 %	-10,7 %	-14,3 %	-48,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
nov 2025 - nov 2024	100,0 %	-50,0 %	-5,4 %	56,3 %	50,0 %	122,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
YTD 2025 - YTD 2024	137,7 %	0,0 %	-83,1 %	33,1 %	33,1 %	-36,2 %	333,3 %	420,0 %	465,7 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.6 - PPP Partenariato Pubblico - Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici), in numero - YTD



3. MERCATO EUROPEO (EU)¹¹

Nel mese di novembre 2025, il numero complessivo dei bandi pubblicati dai paesi dell'UE sulla Gazzetta comunitaria è stato di 2.908, con un calo del 15,2% rispetto al mese precedente, a fronte di una minima crescita del 3,4% su novembre 2024.

Il paese europeo in cui sono state pubblicate più gare si conferma sempre la *Germania*, con un totale di 897 (-3,1% rispetto al mese precedente; +4,1% rispetto a novembre 2024), seguita sempre da *Francia* con 612 gare (-29,7% rispetto al mese precedente; +6,1% rispetto a novembre 2024), e dalla *Polonia* con 198 gare (-29,0% rispetto al mese precedente; +33,8% rispetto a novembre 2024). L'*Italia*, con 124 gare, rimane al sesto posto, con una crescita del 20,4% rispetto al mese precedente, e del 17,0% su novembre 2024.

Nei primi undici mesi del 2025, il numero complessivo dei bandi pubblicati dai paesi dell'UE sulla Gazzetta comunitaria è stato di 35.617 (+1,4% rispetto allo stesso periodo del 2024).

Il paese europeo in cui sono state pubblicate più gare si conferma sempre la *Germania*, per un totale di 11.341 (-3,1% sullo stesso periodo del 2024), seguita sempre da *Francia* (8.209; -1,2% sullo stesso periodo del 2024) e *Polonia* (2.501; +18,0%).

L'*Italia*, con 1.072 gare, sale dal settimo al sesto posto, con una crescita del numero dei bandi dell'8,6% rispetto allo stesso periodo del 2024.

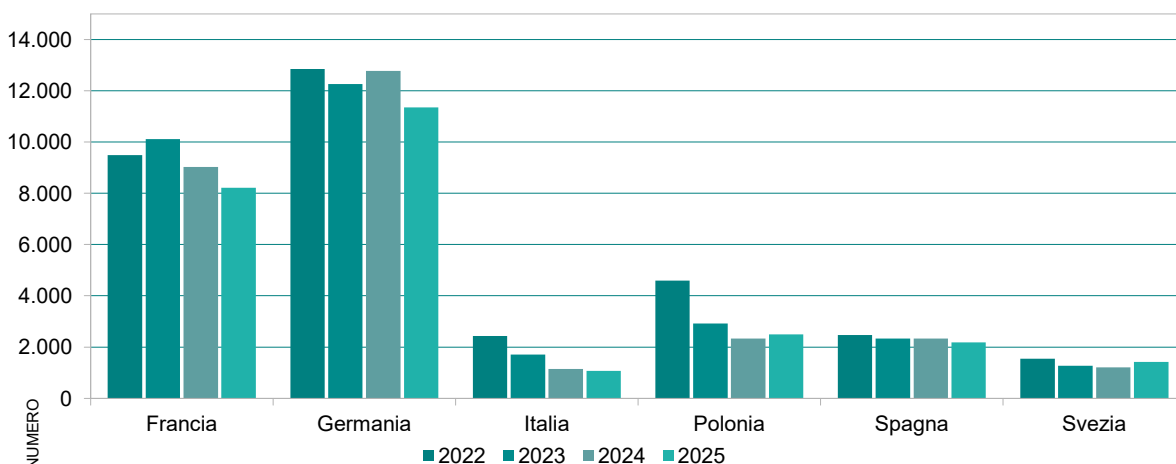
¹¹ Al netto di quelli banditi dalla Commissione UE

Tab. 3 - Mercato Europeo: bandi per tutti i servizi di ingegneria e architettura

Paesi	2022	2023	2024			2025		
			TOTALE	YTD	Novembre	YTD	Ottobre	Novembre
Austria	738	800	812	745	60	668	56	53
Belgio	919	641	789	742	51	594	63	47
Bulgaria	525	847	975	877	83	924	98	58
Cipro	44	35	47	42	1	57	2	4
Danimarca	464	359	334	300	29	352	38	45
Estonia	189	74	185	168	12	160	6	10
Finlandia	622	393	512	467	47	493	68	50
Francia	9.489	10.114	9.026	8.310	577	8.209	870	612
Germania	12.838	12.253	12.768	11.702	862	11.341	926	897
Grecia	457	510	233	210	23	153	7	7
Irlanda	1.005	779	1.006	929	82	927	91	114
Italia	2.432	1.715	1.142	987	106	1.072	103	124
Lettonia	449	536	530	475	37	596	51	48
Lituania	508	396	558	449	49	744	51	40
Lussemburgo	164	142	135	126	14	143	16	9
Malta	67	50	85	77	11	70	10	9
Olanda	740	685	809	764	79	720	80	58
Polonia	4.597	2.919	2.336	2.119	148	2.501	279	198
Portogallo	330	488	502	465	34	327	30	20
Repubblica Ceca	1.323	1.534	1.152	1.051	78	998	88	49
Romania	1.334	1.420	445	402	32	387	39	35
Slovacchia	340	392	221	200	19	202	20	18
Slovenia	383	455	261	246	18	229	25	19
Spagna	2.477	2.334	2.328	2.061	201	2.190	241	209
Svezia	1.550	1.268	1.215	1.104	155	1.420	156	161
Ungheria	896	625	106	96	5	140	16	14
Commissione UE	32	20	12	11	1	2	0	0
Totale Paesi	44.880	41.764	38.512	35.114	2.813	35.617	3.430	2.908
Paesi + Commissione	44.912	41.784	38.524	35.125	2.814	35.619	3.430	2.908

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 3.a - Mercato Europeo: bandi per tutti i servizi di ingegneria e architettura pubblicati sulla GUCEE-primi sei paesi per numero di bandi pubblicati (1)



(1) Per il 2022-2023-2024 si riporta il numero annuo di gare pubblicate. Per il 2025, invece, il numero visualizzato è riferito all'arco temporale (YTD) dal primo mese dell'anno all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

4. APPENDICE

In questo paragrafo si richiamano gare con importo rilevante, che hanno contribuito ai notevoli incrementi in % dei bandi analizzati nell'osservatorio di novembre 2025.

4.1 Appalti per SIA

1. CONSORZIO PER LE AUTOSTRADE SICILIANE - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 2 lotti - Ispezioni speciali per la valutazione della sicurezza di ponti, viadotti, cavalcavia e sottovia dell'Autostrada a/20 e dell'Autostrada a/18 - con un importo di servizi di 28.846.926 euro.
2. ANAS S.P.A. - Direzione Generale - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 8 lotti - dg 11/25 Progettazione della Fattibilità Tecnico-Economica ed Esecutiva e di indagini diagnostiche e rilievi strutturali, relativi ad interventi di manutenzione straordinaria di ponti e viadotti con un importo di servizi di 24.000.000 euro.
3. SOGESID SPA - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Attività specialistiche attinenti ai servizi di ingegneria ed architettura di talune opere (codici commesse: pr000001-pug401; pr000024-pug2101; pr000048-pug2005; pr000505-mar2401; pr000306-ravdrag; pr000311-ven2202; pr000297-pug2201; pr000302-ort-elettr; pr000310_ven2201; pr000325-pug2202; pr000403-pug2301; pr000409 ven2301; pr000422-mol2301; pr000455-pugbaf; pr000465-pugmanf.) - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 9.800.000 euro.
4. UNIONE DEI COMUNI "MONTEDORO" - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 8 lotti - Progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica ed Esecutiva, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione ed Esecuzione dei lavori di rifunionalizzazione e potenziamento dei sistemi di distribuzione irrigua - con un importo di servizi di 9.763.676 euro.
5. UNARETI SPA (MI) - Servizi di ingegneria - Servizi di cartografia digitale - Procedura Aperta n° 219 2025 - porting gis a utility network - con un importo di servizi di 9.000.000 euro.
6. DTT SCARL - DIVERTOR TOKAMAK TEST FACILITY (RM) - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Direzione Lavori (DL) e Coordinamento per l'esecuzione dei lavori (CSE) afferenti alla realizzazione della Facility DTT (Divertor Tokamak Test) - con un importo di servizi di 8.963.204 euro.
7. ARIA - AZIENDA REGIONALE PER L'INNOVAZIONE E GLI ACQUISTI SPA - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 13 lotti - Servizio di Progettazione PFTE e PE per Citta' della Salute - con un importo di servizi di 5.110.890 euro.
8. COMUNE DI FIRENZE - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Monitoraggio del patrimonio arboreo del comune di Firenze mediante valutazione di stabilità e aggiornamento del censimento degli alberi di proprietà o in gestione del comune di Firenze - con un importo di servizi di 2.917.895 euro.
9. S.E.A. SPA - SOCIETÀ PER AZIONI ESERCIZI AEROPORTUALI (MI) - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Servizio di esecuzione dei controlli periodici sulle strutture civili in conformità al piano di manutenzione delle strutture presso gli aeroporti di Milano Linate e Milano Malpensa - con un importo di servizi di 2.538.557 euro.

10. R.A.V. RACCORDO AUTOSTRADALE VALLE D'AOSTA S.P.A. (AO) - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - affidamento di Servizi di prove di laboratorio (76-s-2025) - con un importo di servizi di 2.500.000 euro
11. COMUNE DI TREVISO Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria (Progettazione di Fattibilità Tecnico-Economica -Relazione geologica - Progettazione Esecutiva - Esecuzione dei lavori (DL, CSE)) relativi alla realizzazione della nuova sede universitaria di Ca' Foscari e valorizzazione culturale del compendio "Ex Turazza" - con un importo di servizi di 2.302.223 euro
12. AULSS 5 POLESANA (RO) - Servizi di ingegneria - Direzione dei Lavori e Coordinamento per la Sicurezza in fase esecutiva dei lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio dell'Ospedale di Rovigo - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 2.022.716 euro
13. CERVINO SPA (AO) - Servizi di ingegneria - Supporto al Responsabile Unico del Progetto (RUP) dell'appalto avente ad oggetto la progettazione e l'esecuzione dei lavori di realizzazione della Nuova Linea Funiviaria Breuil-Cervinia – Plan Maison – Plateau Rosa - con un importo di servizi di 689.287 euro
14. AREA BLU SPA, IMOLA (BO) Servizi di ingegneria - Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza per i lavori di realizzazione del Nuovo Distaccamento Permanente dei Vigili del Fuoco di Imola (BO) - con un importo di servizi di 682.854 euro
15. ACP - AGENZIA PER I CONTRATTI PUBBLICI PER CONTO DEL COMUNE DI SESTO (BZ) - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica con opzione della Progettazione Esecutiva e Direzione Lavori per la ristrutturazione del Palazzetto del Tennis a Sesto (BZ) - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 665.682 euro
16. ASUGI - AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA GIULIANO ISONTINA (TS) - Servizi di ingegneria - Servizi di ingegneria e architettura per i Lavori di ampliamento dell'Edificio Polo Cardiologico dell'Ospedale di Cattinara di Trieste per l'adeguamento e il potenziamento delle sale operatorie - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 664.800 euro
17. MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE OO.PP. PER IL LAZIO, ABRUZZO E SARDEGNA - Servizi di ingegneria - Concorso di progettazione per la realizzazione dell'ampliamento della città giudiziaria di piazzale clodio e della porta del parco di monte mario - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE con un importo di servizi di 661.302 euro
18. PROVINCIA DI VERONA - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica, Esecutiva, Coordinamento Sicurezza, Direzione Lavori per la Manutenzione straordinaria e restauro di coperture e facciate del Palazzo Scaligero – RETTIFICA - con un importo di servizi di 610.185 euro
19. PADANIA ACQUE SPA (CR) - Servizi di ingegneria - id478 - Servizio di Progettazione dell'ampliamento e dell'adeguamento sismico-energetico degli edifici della sede legale di Padania Acque S.P.A., comprensivo del Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione - con un importo di servizi di 608.924 euro.
20. MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE OO.PP. PER LA CAMPANIA, IL MOLISE, LA PUGLIA, E LA BASILICATA - SEDI DI PUGLIA E BASILICATA (BA) - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnico-Economica, Progettazione Esecutiva e Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione con riserva di aggiudicare la D.L. e

il CSE del Palazzo di Giustizia di Foggia - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 593.503 euro.

21. COMUNE DI RHO (MI) Servizi di Ingegneria - Servizio Progettazione Pfte, Progetto Esecutivo comprensivo di CSP con opzione affidamento servizi DL e CSE inerenti la realizzazione Progetto Bosco Elettrico Multimodalita' e Spazio pubblico - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 536.184 euro
22. COMUNE DI RIMINI - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica ed Escutiva dell'opera "Nuovo Impianto Sportivo di Atletica Leggera" - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 521.858 euro.
23. ASL AZIENDA SANITARIA LOCALE DI FOGGIA (FG) - Servizi di ingegneria - Servizi di architettura e ingegneria per Lavori per l'adeguamento e riqualificazione del Presidio Ospedaliero di San Severo in via Teresa Masselli-Mascia - con un importo di servizi di 505.307 euro.
24. ASL AZIENDA SANITARIA LOCALE DI FOGGIA (FG) servizi di ingegneria - servizi di architettura e ingegneria per lavori per l'adeguamento e riqualificazione del p.o. giuseppe tatarella di cerignola con un importo di servizi di 505.307 euro
25. ASL AZIENDA SANITARIA LOCALE DI FOGGIA (FG) - Servizi di ingegneria - Servizi di ingegneria e architettura relativi all'intervento Lavori di adeguamento impiantistico e antincendio del P.O. "San Camillo De Lellis" di Manfredonia - con un importo di servizi di 505.307 euro
26. COMUNE DI COMO - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Servizio di Supporto al RUP in relazione a proposte di Partenariato Pubblico-Privato presentate al Comune di Como - con un importo di servizi di 500.000 euro
27. MINISTERO DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI - SEGRETARIATO REGIONALE PER LA SARDEGNA (OR) - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnico - Economica e Esecutiva, Direzione Operativa e Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione - Oristano - Ex Convento di San Francesco (Completamento finiture interne, impianti e arredi ai fini dell'apertura della Nuova sede Archivio di Stato di Oristano - Lotto vi) - con un importo di servizi di 475.969 euro.
28. CITTÀ DI TORINO - Servizi di ingegneria - 52/2025 - Fornitura di un Piano di monitoraggio strutturale della Stazione della Metropolitana e dei fabbricati adiacenti l'area di scavo della piazza Bengasi per la realizzazione del parcheggio interrato - con un importo di servizi di 474.510 euro
29. COMUNE DI DESENZANO DEL GARDA (BS) - Servizi di ingegneria - Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza nell'ambito del partenariato pubblico privato per i Lavori di riqualificazione, della gestione e manutenzione del Centro Natatorio "G. Signori" di Desenzano del Garda (BS) - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 467.800 euro
30. COMUNITA' MONTANA DEL FORTORE (BN) - Servizi di ingegneria - Progettazione degli interventi di sistemazione idrogeologica e recupero della sinuosità del torrente Tammarecchia - con un importo di servizi di 464.580 euro.

4.2 Appalti Integrati

31. INVITALIA - AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA PER CONTO DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO EDILIZIA PENITENZIARIA - Accordo Quadro - Appalto Integrato - 6 lotti - realizzazione padiglioni detentivi - con un importo della progettazione di 20.756.298 euro.

32. R.F.I. RETE FERROVIARIA ITALIANA S.P.A - Appalto Integrato - Lavori di manutenzione straordinaria e upgrading tecnologico degli impianti e dei sistemi di tecnologia proprietaria MER MEC STE SRL - con un importo della progettazione di 1.119.679 euro.
33. ASL ROMA 2 - Accordo Quadro - Appalto Integrato - 4 lotti - Esecuzione di lavori ed interventi di manutenzione straordinaria, questi compresi di Progettazione Esecutiva, oltre a interventi di manutenzione ordinaria edile, negli immobili di proprietà o nella disponibilità della Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata con un importo della progettazione di 1.021.312 euro.
34. AZIENDA SANITARIA LOCALE CN2 ALBA-BRA (TO) - Appalto Integrato - Riqualificazione dell'ex Ospedale San Lazzaro - con un importo della progettazione di 440.159 euro.
35. ASL AZIENDA SANITARIA LOCALE DI TARANTO (TA) - Appalto Integrato - Lavori di sostituzione di Seggiovia quadriposto Palabione-Lago Palabione con una nuova seggiovia quadriposto a collegamento temporaneo dei veicoli nel comprensorio sciistico di Aprica - impianti a fune - con un importo della progettazione di 112.651 euro.
36. GIUNTA REGIONALE DELLA CAMPANIA - Appalto Integrato - Interventi di completamento del nuovo Ospedale San Cataldo di Taranto con un importo della Progettazione di 219.966 euro.
37. REGIONE BASILICATA - Appalto Integrato - Lavori di recupero, restauro e rifunzionalizzazione relativo alla struttura denominata "Ex Convento Gesù delle Monache - primo lotto", in via Settembrini, 101 - Napoli - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo della progettazione di 195.451 euro
38. COMUNE DI ANCONA - Appalto Integrato - Messa in Sicurezza permanente del suolo mediante realizzazione di barriera naturalizzata di protezione con un importo della progettazione di 185.275 euro
39. UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO - Appalto Integrato - Lavori di demolizione e ricostruzione dell'edificio scolastico che ospita la Scuola Media Giovanni Paolo II di Fabriano - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo della progettazione di 168.126 euro.
40. REGIONE CAMPANIA - Appalto Integrato - Lavori di ristrutturazione dei locali di via Marini, da destinare ad Ospedale Veterinario per l'attivazione del Corso di Laurea in Medicina Veterinaria primo stralcio con un importo della progettazione di 161.352 euro.